1863

DŞ

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
FAALİYET RAPORU 2010

İÇİNDEKİLER

Darüşşafaka'nın Öncelikleri 2

2010'da Kaybettiklerimiz 3

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 4

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler 6

Yönetim Kurulu 10

Denetleme Kurulu 14

Haysiyet Divanı. 15

Akademik ve İdari Kadro 16

Cemiyet Yöneticileri. 19

Darüşşafaka Eğitim Kurumlarında 2010 22

Darüşşafaka'ya Destek Büyüyor 28

Rezidanslar'da 2010 32

Taşınmazların Yönetimi ve Değerlendirilmesi. 36

Hukuk Bürosu Faaliyetleri 40

İnsan Kaynakları. 41

Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hizmetleri 42

Kurumsal Yönetişim. 42

Denetim Raporu. 44

2010 Yılı Kesin Hesapları ve 2011 Yılı Bütçe Teklifi. 71

Darüşşafaka Cemiyeti'nin Değerli Bağışçıları 83

İletişim ve Adresler 92

Darüşşafaka'nın Öncelikleri

Darüşşafaka Cemiyeti'nin amacı babası hayatta olmayan, maddi olanakları sınırlı, yetenekli çocukları çağdaş ve kaliteli bir eğitimle; düşünen, kendine güvenen ve aydınlık bireyler olarak yetiştirmektir.

Birincil ve vazgeçilmez ilkemiz: "eğitimde fırsat eşitliği"dir. Darüşşafaka, kız-erkek ayırmadan, ülkenin her köşesinden çocuklara kucak açar.

Eğitime ve sosyal dayanışmaya inanan, Darüşşafaka'nın amaçlarını benimseyip bu doğrultuda her türlü desteği sağlayan bağışçılarımız, Darüşşafaka ailesinin birer üyesidirler.

Eğitimle Değişen Yaşamlar

Eğitimde Fırsat Eşitliği

Eğitime Destek Verenler

2010'DA
KAYBETTİKLERİMİZ

Bağışçılarımızdan ve
Üyelerimizden

Ahmet İntepe
Belkıs Bekiroğlu
Birsen Ünlü
Celal Bozçağa
Emine Eser
Emine Reşide Özer
Fatma Ayça Akra
Fatma Faika Doğu
Fatma Fürüzan Olşen
Hasibe Yarız
Hatice İsmet Eligüzel
Huriye Özcan
Ahmet İlhan Uyguç
Kaniye Suzan Karamanlıoğlu
Leman Seçmeer
Leman Nigar Tokuş
Mediha Göçmenoğlu
Mehmet Bahattin Özyazıcı
Mehmet Tevfik Dereköylü
Melahat Erginer
Melahat Hersek
Meliha Gençer
Mustafa Feridun Saygıcı
Nihal Eratlı
Nuri Deniz Uyguner
Ömer Sami Musluoğlu
Perihan Artunç
Sabahat Çağatay
Saip Tarman
Saniye Ürkün
Şefika Beylun Mahruki
Ülker Sıddıka Uzunoğlu
William Earnest Prough

Hakk'ın rahmetine kavuşmuşlardır.
Aziz hatıralarını saygıyla,
rahmetle ve minnetle anıyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Saygıdeğer Üyeler, Sevgili Darüşşafakalılar,

Dört yıl önce Darüşşafaka Cemiyeti'nde başlayan değişim, eğitimde başarıya, kaynakların çeşitlendirilerek geliştirilmesine ve çağdaş kurumsal yönetişim ilkelerinin yerleştirilmesine odaklanmıştı. Yönetim Kurulu olarak geçtiğimiz yıl boyunca sürdürdüğümüz çalışmalarımızda yine aynı hedeflere odaklandık.

Eğitim alanında 2010 yılı mezunlarımız, üniversiteye girişte bir yıl öncesinde olduğu gibi yüzde 88 başarı oranına ulaştılar. Daha önceki yıllarda olduğu gibi Darüşşafaka sınavına katılma koşullarını taşıyan yavrularımıza ulaşmak için önemli bir çaba gösterdik. 13.000 öğrenciye mektup yazdık. 45.000 km yol kat ettik. Bu çabalar sonucu sınava katılan 1974 aday arasından seçilen 108 yavrumuz 2010-11 ders yılında aramıza katıldı. Öğrencilerimizi rekabet ortamından uzak tutmamak için Okulumuz dışındaki yaşdaşlarıyla yarıştıkları sınavlara sokuyoruz, başarılı sonuçlar alıyoruz. Öğrencilerimizin kulüp çalışmaları çerçevesinde yurt içinde ve dışında yaratıcılığın öne çıktığı yarışmalarda bizleri gururlandıran dereceler almalarını, yine yaratıcılıklarını ticari ürüne dönüştürmeye ve bu şekilde Cemiyet'in kaynak geliştirme çalışmalarına katkıda bulunmalarını ve kendi sosyal sorumluluk projelerini geliştirme alışkanlıklarını kazanmalarını kişisel ve sosyal gelişmeye ve akademik başarıya kilitlenmiş kalıcı bir öğrenci profilinin öncü işaretleri olarak görüyoruz. Eğitim Kurumlarımızda kurumsal yönetişim ilkelerinin kök salması için geçen ders yılı sonundan itibaren Kültür Üniversitesi ile işbirliği içinde başlattığımız çalışma sürmekte. Çalışma bittiğinde öğretmen ve yöneticilerin bu çalışma ile belirlenecek yetkinlikleri akademik kadromuzun işe alınmalarında, akademik gelişmelerinde ve performanslarının ölçülmesinde referans olarak alınacak. Katılımcı bir anlayış ile sürdürülen bu çalışmanın ardından Darüşşafaka'ya özgü yeni bir öğretim programını geliştirmeyi düşünmekteyiz. Amacımız çağdaş eğitim ve öğretim teknolojisini yansıtan bir program ile birlikte bu programı içselleştirmiş, Darüşşafaka ile özdeşleşen bir akademik kadro yaratmak. Yıl içinde Eğitim Kurumlarımızın yönetiminde meydana gelen değişiklikten sonra başarıya kilitlenen temel stratejimiz değişmeksizin taze bir güçle yürüyüşümüze devam ettik.

Kaynak geliştirme çalışmalarımızda Darüşşafaka misyonuna inanan daha fazla bağışçıya ulaşma hedefini sürdürürken bağışçılarımıza karşı da saydam olma yükümlülüğümüz olduğunu, kök salmasını istediğimiz kurumsal yönetişim anlayışının bir parçası olarak gördük. Bu anlayış çerçevesinde yaptığımız değerlendirme sonucu vekâlet yoluyla kesilmek üzere kurban bağışı alamayacağımızı Kurban Bayramı öncesinde duyurduk. Kurban bağışına getirdiğimiz sınırlamaya rağmen 2010 yılında bağışçı sayımız beş bin oldu. En büyük bağışçımız "81 İlden 81 Öğrenci" projesi çerçevesinde Türkiye İş Bankası oldu. Kurumsal bağışçılarımız arasına yenileri katıldı. "Darüşşafaka Velilerini Arıyor" programımız çerçevesinde bir milyon TL'nin üstünde bağışta bulunan altı kurucu bağışçımız oldu. 69'u rezidans üyemiz olmak üzere, vasiyet bağışçılarımızın sayısı bir önceki yıla göre artarak, 260'a ulaştı. Bağışçı tabanımızı genişletmemiz 2010 yılında rezidanslardan alınan protokol bağışları, özellikle Urla Rezidans'ta hedeflerin gerisinde kalmış olmasına rağmen faaliyetlerimizi aksatmadan yürütmeye imkân verdi. Rezidans protokol bağışları dışında kalan gelirlerimiz, ilk defa Eğitim Kurumlarımızın tüm giderleri ile birlikte Cemiyet Merkezinin işletme giderlerini karşılar bir düzeye geldi. Böylece dört yıl önce kaynak geliştirme konusunda önümüze koyduğumuz hedeflerden birini daha gerçekleştirmiş olduk.

Kurumsal yönetişim alanında Genel Sekreterlik bölümlerinin daha verimli çalışmasına yönelik olmak üzere organizasyon ve operasyon konularında bilgi işlem destekli çalışmalar sürüyor. Darüşşafaka misyonuna bağlı, hedeflerine odaklanarak çalışan yetenekli profesyonellerden oluşan bir kadro yaratma çabası içindeyiz. Saydamlık ve hesap verme adına daha önce başlatılan uygulamalara 2010 yılında yenilerini ekledik. 2010 yılında üçer aylık devreler itibariyle mali tablolarımızı web sayfamıza koyduk. Aynı tabloları faaliyetlerimiz hakkında özet bilgileri içeren bir mektup ekinde Cemiyet üyelerimize ulaştırdık. Mali

tablolarımızın dış denetimi yanında faaliyetlerimizin verimliliğini ve taşıdıkları olası riskleri belirlememize hizmet edecek iç denetimimizi yapmak üzere bu konuda uzman Deloitte Türkiye'yi görevlendirdik. Bu yıl Genel Kurula sunduğumuz Tüzük değişiklikleri ile Tüzüğümüzü güncel mevzuata uyumlu hale getirirken Cemiyetin borçlanmasının her yıl Genel Kurul tarafından belirlenecek sınırlara bağlı hale getirilmesini, Genel Kurulca verilen bütçe onayının ödenek aktarımları ve aşımları ve yatırım harcamaları itibariyle detaylandırılmasını önermekteyiz. Darüşşafaka'nın mevcut faaliyetleri ile geleceğine ait projelerin geliştirilmesinde değerli görüşlerinden faydalandığımız Yüksek Danışma Kurulu'nun da Tüzük içinde yer almasını öneriyoruz.

2010 yılı Genel Kurulumuzda Maslak Kampusu'nun kısmen ticari olarak değerlendirilmesine dönük olarak verilen yetkiyi ve 1 Ağustos 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 6009 sayılı kanunun 23'üncü maddesinin getirdiği imkânları göz önünde tutan çalışmalarımız sürmektedir.

Geçtiğimiz yıl içinde Başbakanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ı, Milli Eğitim Bakanı Sayın Nimet Çubukçu ile Bakanlığın üst düzey görevlilerini, İstanbul Valisi Sayın Hüseyin Avni Mutlu'yu, Adana Valisi Sayın İlhan Atış'ı, ABD İstanbul Başkonsolosu Sayın Scott Frederic Kilner'i ziyaret ettik, çalışmalarımız hakkında bilgilendirdik, İzmir'de ve Adana'da Darüşşafaka'yı tanıtan ziyaretler ve toplantılar yaptık.

Yönetim Kurulumuz, halkın desteği ile 148 yılını tamamlayan Darüşşafaka misyonunun sürdürülebilirliğini güçlendirecek, çağın koşullarına ve halkımızın beklentilerine uygun yeni atılımları projelendirme çabası içinde. Projeler olgunlaştıkça Cemiyet üyelerimiz ve Darüşşafaka Ailesi ile paylaşacağız.

2011 yılı Olağan Genel Kurulu'nda, geçtiğimiz yıl yaptığımız çalışmaların yapıcı bir değerlendirmeye konu olmasını ve 2011 yılı bütçesi vesilesiyle Darüşşafakamızın geleceğine ışık tutacak görüşlerin ifade edilmesini dilerken,

Ulu Önderimiz Mustafa Kemal Atatürk'ü ve silah arkadaşlarını,

Kurucularımız Yusuf Ziya Paşa'yı, Gazi Ahmet Muhtar Paşa'yı, Sakızlı Esat Paşa'yı, Vidinli Tevfik Paşa'yı ve Trabzonlu Ali Naki Efendi'yi,

Darüşşafaka'ya bağışlarıyla ve hizmetleriyle katkıda bulunan ve bugün aramızda bulunmayan üyelerimizi, bağışçılarımızı, yöneticilerimizi, öğretmenlerimizi ve çalışanlarımızı şükran ile anıyor, Tanrı'dan rahmet diliyorum.

Darüşşafaka'nın yücelmesi için imkânlarını ve emeklerini ortaya koyan değerli bağışçılarımıza, öğretmenlerimize ve çalışanlarımıza, misyonumuzu ve çalışmalarımızı halkımıza ulaştırmakta ve özellikle yeni öğrencilerimize ulaşmakta bize destek olan medya kuruluşlarımıza, Yönetim Kurulu adına teşekkür ediyor, şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

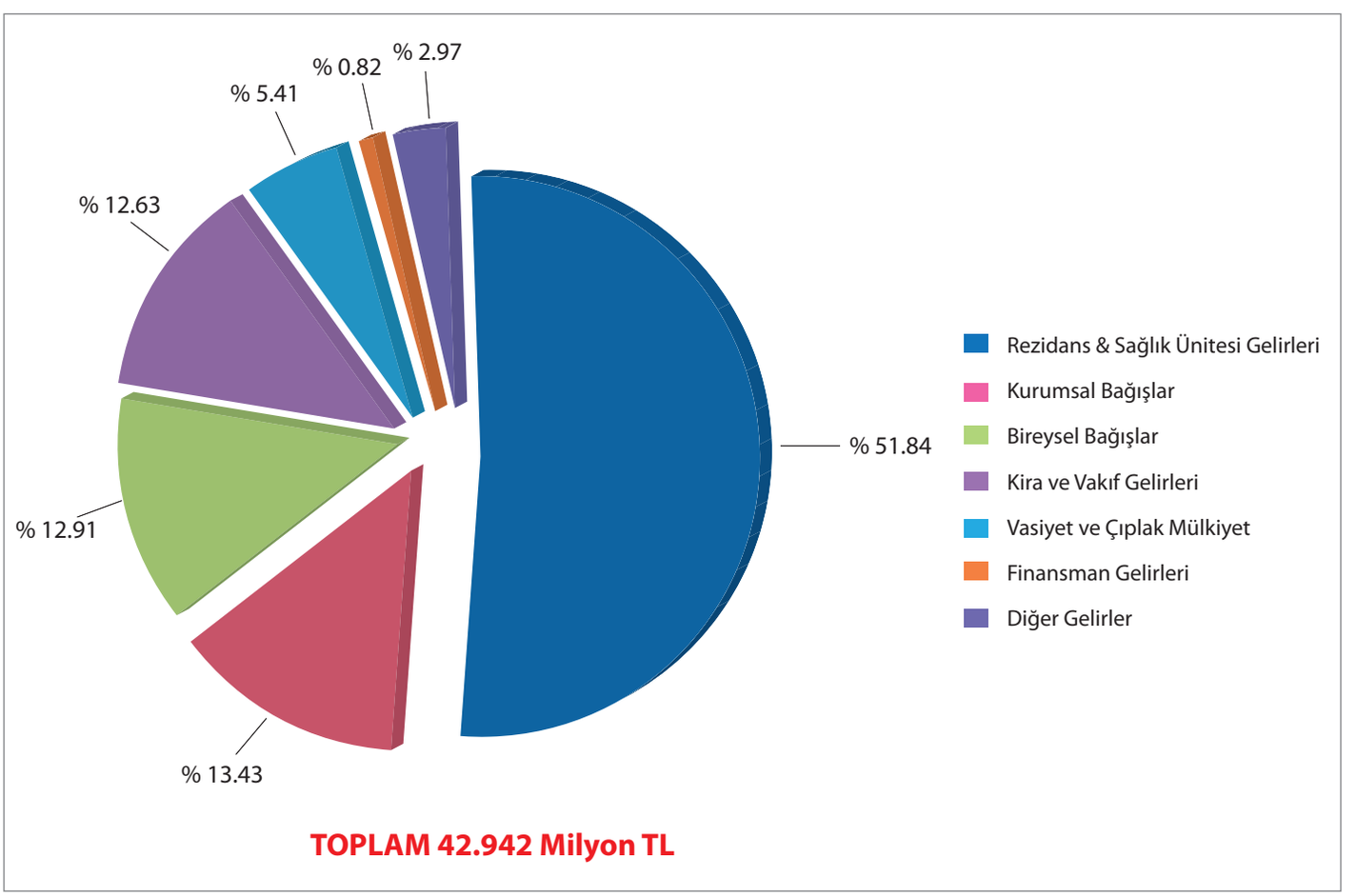
Zekeriya Yıldırım
Yönetim Kurulu Başkanı
Darüşşafaka Cemiyeti

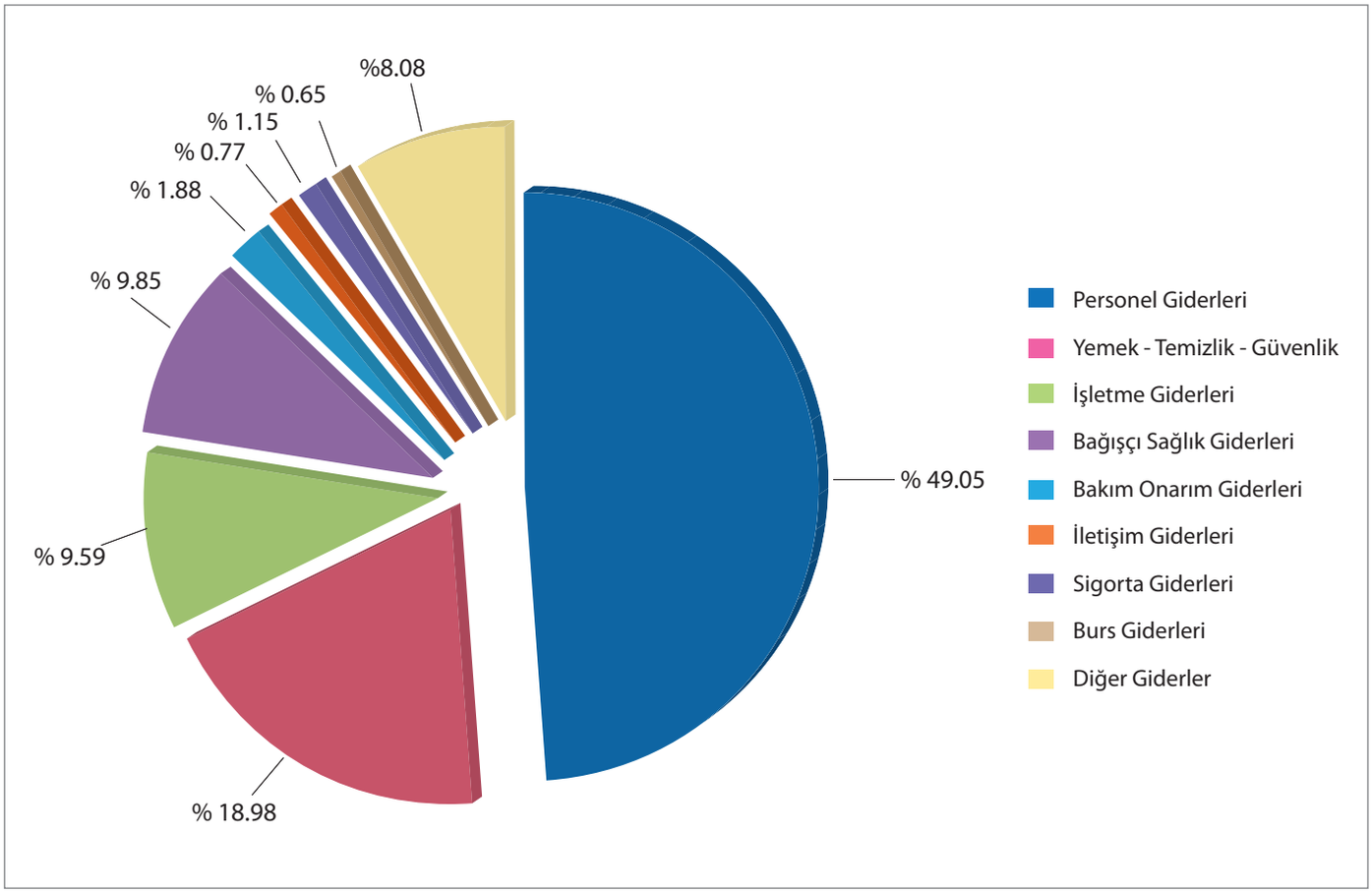
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

2010 Yılı Bütçe Uygulaması ve Finansal Göstergeler

Gelirler;

- 2010 yılında toplam 42.942 Milyon TL operasyon geliri elde edilmiştir. Gelirlerin %51,84 'ü rezidans ve sağlık ünitesi bağışlarından, %13,43'ü kurumsal bağışlardan, %12,91'i bireysel bağışlardan, %12,63'ü ise kira ve vakıf gelirlerinden oluşmaktadır.
- 2010 yılında toplam 51.206 Milyon TL gelir bütçelenmiş iken toplam 42.942 Milyon TL gelir elde edilmiştir. Toplam 8,2 Milyon (%16) hedeften sapma yaşanmıştır. 2010 yılı gelir bütçesi hedeflerinden sapmanın başlıca nedenleri, Urla Rezidansı bağışlarının yaklaşık 3.8 Milyon TL, Vasiyet ve Tereke bağışlarının ise 1,8 Milyon TL hedeflerin altında gerçekleşmiş olmasıdır.
- Darüşşafaka Cemiyeti İktisadi İşletmesi'nden 2010 yılında SGK ile yapılacak anlaşmanın etkisiyle toplam 1,2 Milyon TL net giriş bütçelenmişti. Sağlık uygulama





tebliğindeki fiyat değişikliklerinin ve fizik tedavi merkezini işleten firmanın hedeflerindeki sapma nedeniyle bütçe hedefi gerçekleşmemiş olup iktisadi işletmeden sadece kira geliri elde edilmiştir.

Giderler;

- 2010 yılında finansman hariç toplam 38.199 Milyon TL bütçelenen ödeneğin 37.533 Milyon TL lik kısmı kullanılmıştır.
- 2010 yılında 4,9 Milyon TL olarak bütçelenen finansman giderleri ABD Exim Bank ' tan kullanılan krediye faiz işletilmemesi nedeniyle yaklaşık 2,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
- 2010 yılı giderlerimizin %49'u personel, %19,8 i yemek ve temizlik, %9,59 u işletme (elektrik-su-ısınma) giderlerinden oluşmaktadır.

Yatırımlar Açısından;

- Urla Rezidansı ve A Blok İnşaatı.

A Blok İnşaat'ının SEV Vakfı'na teslim edilebilmesi için eksik kalmış olan elektrik, mekanik ve inşaat işleri tamamlanmıştır. Bu yaptırılan işlerin ihalesi 2009 yılında yapılmış olup kabulü ve faturaların tahakkuku 2010 yılında gerçekleşmiştir.

Urla Rezidansı küçültülmüş bakımevi ve fizik tedavi merkezinde kullanılmayacak olan tıbbi vesair ekipman ve malzemeler için cari piyasa koşullarına uygun değerleme yapılmıştır. Yapılan değerlemenin çok altında teklifler alındığı için malzemelerin satışı yapılmamıştır.

Tüm arazi için yaya yolları ve dinlenme alanlarını içerecek şekilde çevre tanzimi ile peyzaj işleri yaptırılmıştır.

Urla Rezidans B Blok 2. Bodrum kattaki 7 oda düzenlenerek klinik haline getirilmiştir.

- Eğitim Kurumları Maslak Yerleşkesi

Eğitim binası dış cephe tadilatları yapıldı. Eğitim binası pencereleri ve yemekhane zemini revize edildi. Yemekhane binasına yangın merdivenleri yaptırıldı. Spor kompleksinin eskiyen alt yapı mekanikleri tamir edildi

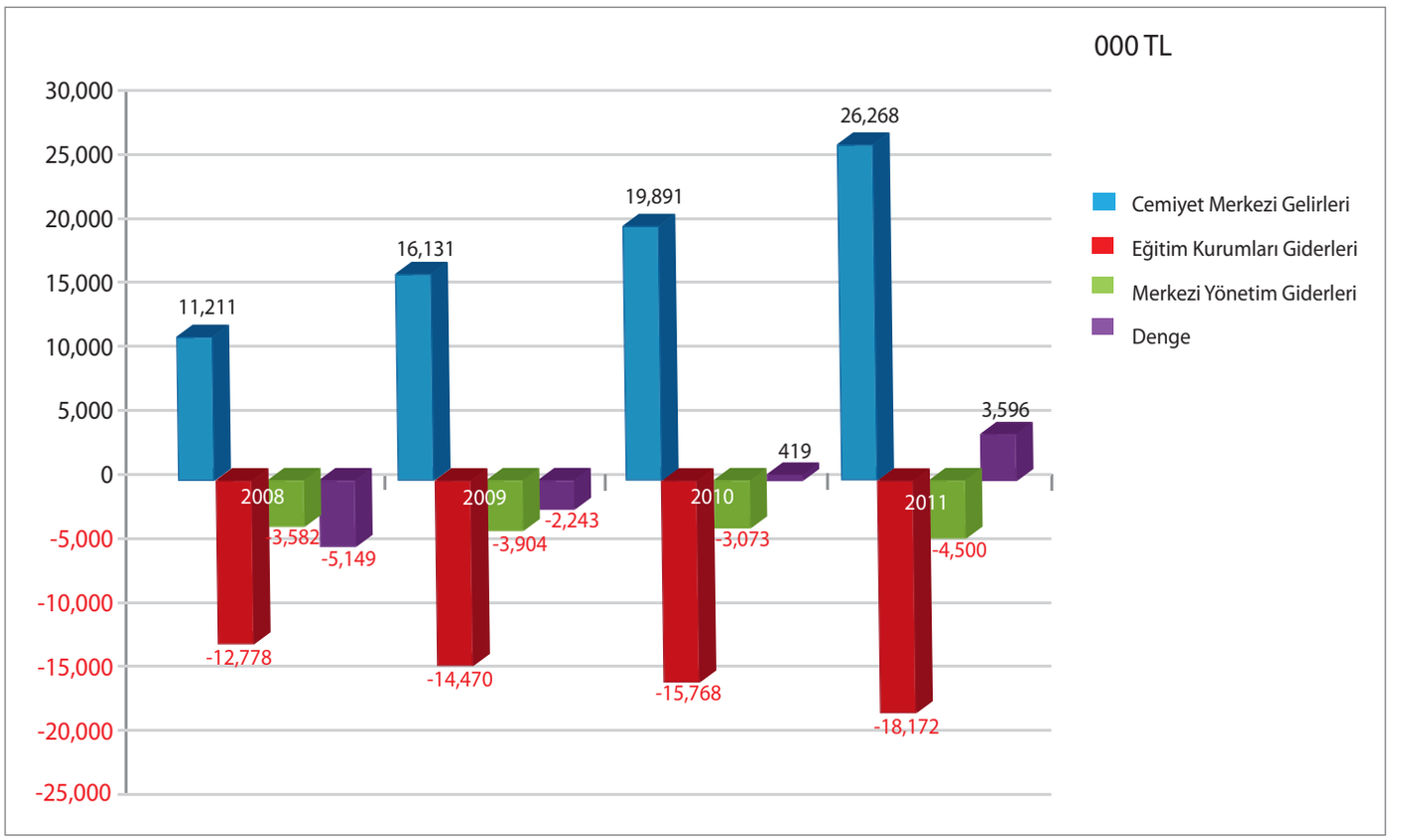
- Sait Faik Müzesi

2010 yılında tamir edilmesi, binanın güçlendirilmesi ve bodrum katında küçük bir seminer salonu yapılması planlanmıştı. Müze ile ilgili olarak mimari röleve, restürasyon ve resterasyon projeleri tamamlanmış diğer disiplindeki proje çalışması yürütülmektedir.

Bu çalışmalar tamamlanarak ve Belediye ile Anıtlar Kurulu'ndan ruhsat alınarak işin ihalesi yapılacak olup yaz ayları inşaat yasağı nedeniyle 2011 Eylül ayında tadilata başlanacaktır.

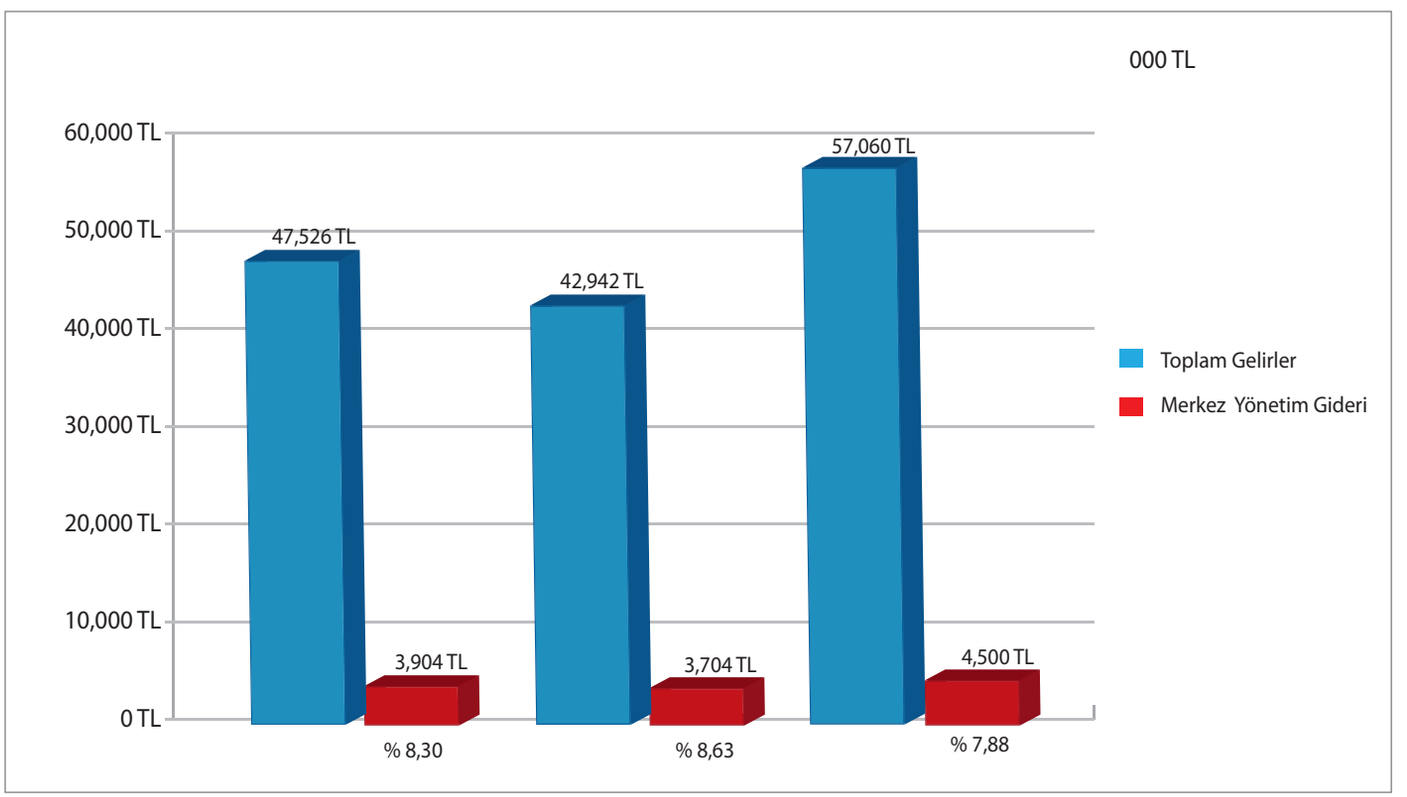
Kaynak çeşitlendirmesi sürüyor;

Cemiyet merkezi gelirleri Darüşşafaka Eğitim Kurumları giderleri ile merkez giderlerini karşılar duruma gelmiştir



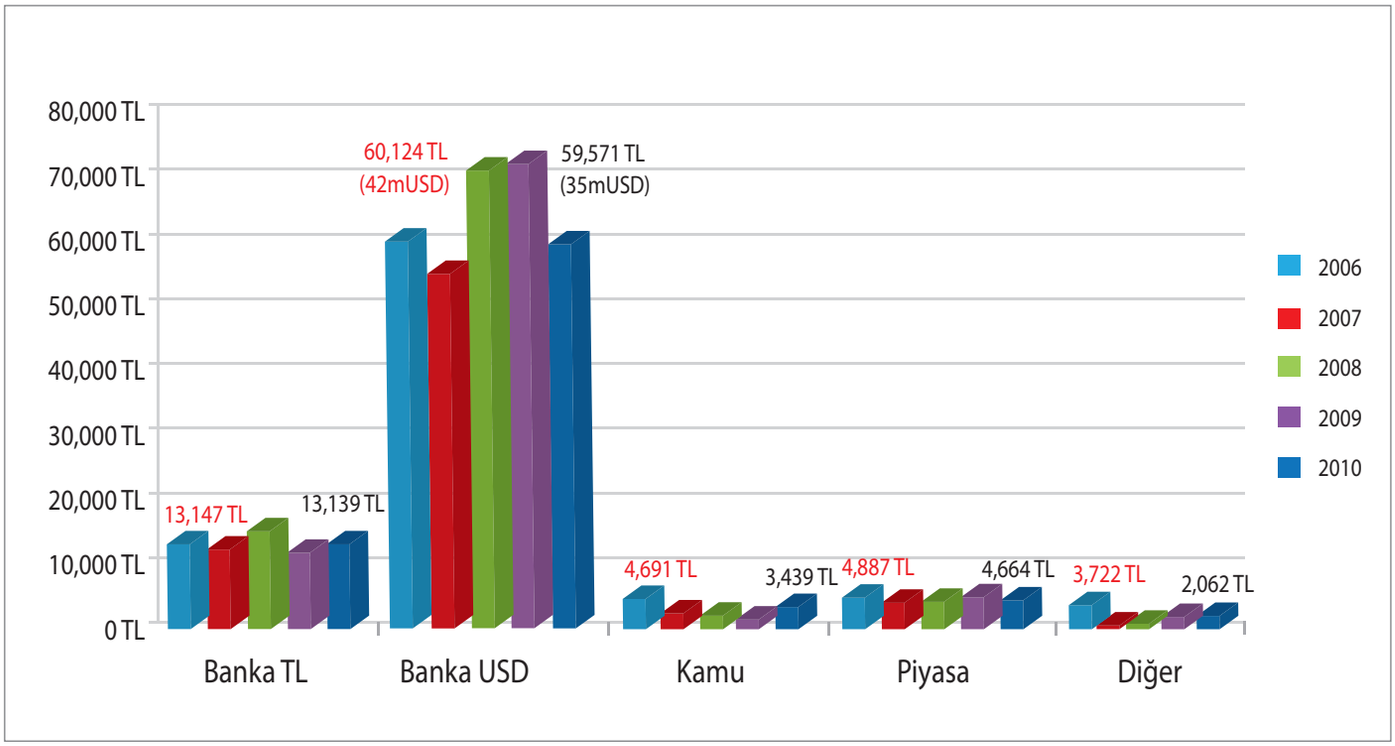
Etkin ve Saydam Yönetim;

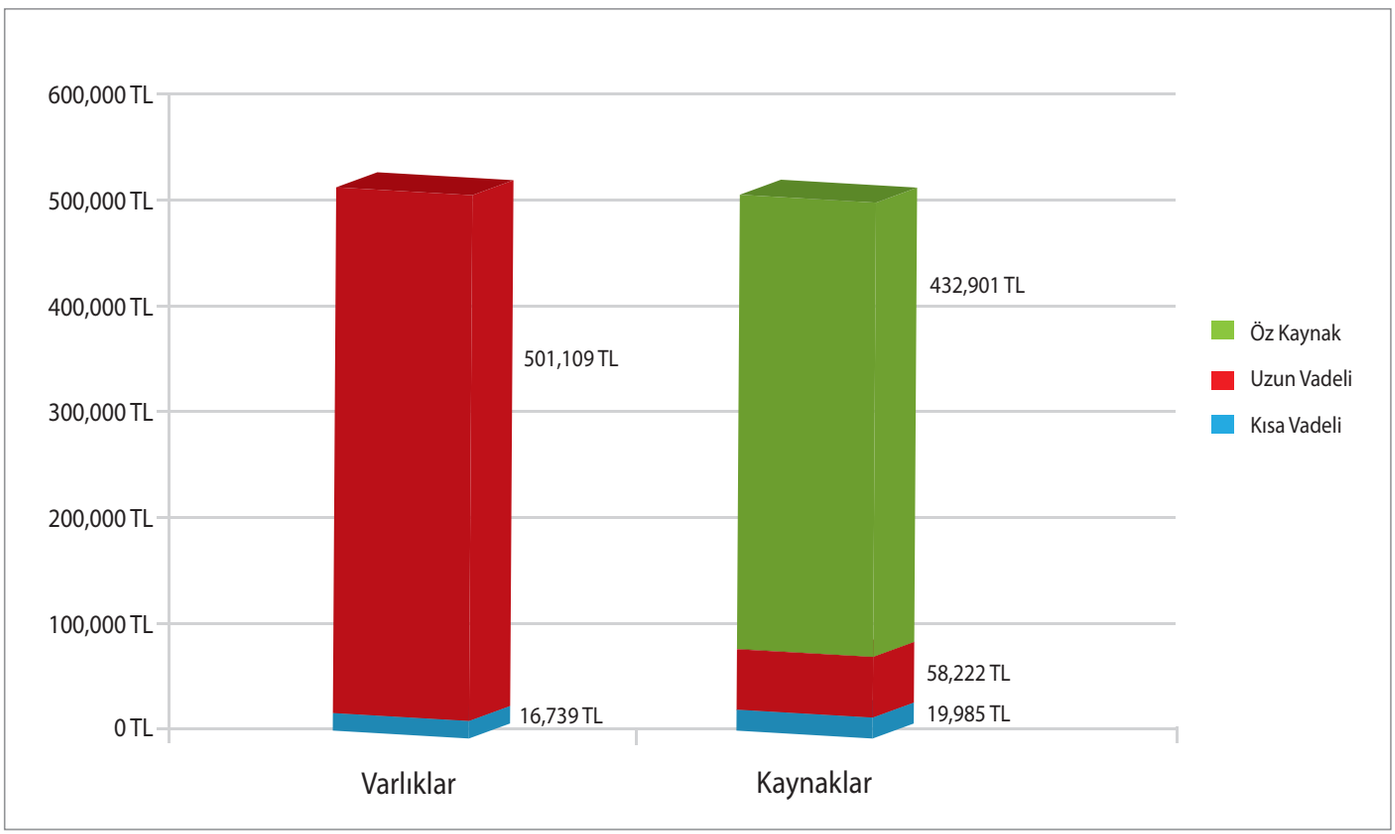
- Cemiyet Merkez giderlerinin toplam gelirlere olan oranı %8.63 olarak gerçekleşmiştir.
- Cemiyet'in Yönetim Kurulu üyeleri için 2010 yılında gider karşılığı yapılan ödeme tutarı 645 TL dir
- Cemiyet Yönetim Kurulu üyeleri 2010 yılında 44.037 TL bağış yapmıştır.



Borç Yönetimi;

Borç yönetiminde öncelikle borçlar konsolide edilmiş olup eski borçlar tasviye edilmiştir. Yeni alınan borçlar bağışlanan gayrimenkullerin satışına köprü olmak üzere alınmıştır.





- Bilançoda maddi duran varlıklar içerisinde yer alan "satış amaçlı elde tutulan gayrimenkuller" kısa vadeli varlıklar içerisinde sınıflandırılmıştır.
- Taksitlendirmeye girilen kamu borçları uzun vadeli kaynaklar içerisinde sınıflandırılmıştır

Yönetim Kurulu

Zekeriya Yıldırım
Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında doğan Zekeriya Yıldırım, kolej eğitiminin ilk sınıfı mensuplarından biri olarak Darüşşafaka Lisesi'nden 1962 yılında mezun oldu. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden lisans, Vanderbilt Üniversitesi'nden (Nashville, Tennessee, ABD) M.A. dereceleri bulunmaktadır. Kariyerinin başlangıcında Maliye Müfettiş Muavini ve Müfettişi olarak Maliye Bakanlığı'nda dokuz yıl çalıştı. 1977'de göreve başladığı T.C. Merkez Bankası'nda uluslararası finans konusunda uzmanlaştı. 1987 yılında Başkan Vekili iken Merkez Bankası'ndan ayrıldı. Zekeriya Yıldırım önde gelen yerli ve uluslararası şirketlere 1998 yılından bu yana kurumsal finansman, yönetim ve strateji alanlarında danışmanlık hizmetleri veren Yıldırım Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanıdır. Ayrıca süs bitkileri üretiminde faaliyet gösteren Ada Plant A.Ş. ile bankalara ve finans kuruluşlarına tapu işlemlerinde hizmet ve danışmanlık veren FU Gayrimenkul Yatırım Danışmanlık A.Ş.'de ortaklıkları bulunmakta, Ada Plant A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığını, FU A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeliğini yapmaktadır. Yıldırım Danışmanlık A.Ş.'ni kurmadan önce Doğuş Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve İcra Komitesi Başkanlığı yaptı, diğer özel sektör kuruluşlarının yönetim kurullarında değişik görevler aldı, yerli ve yabancı kuruluşlara danışmanlık yaptı. Türkiye-Hollanda İş Konseyi Başkanlığını 13 yıl yürüten Zekeriya Yıldırım, halen TÜSİAD Yüksek İstişare Konseyi Başkanlık Divanı üyesi ve Ayhan Şahenk Vakfı ile Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın Mütevelli Heyeti üyesi ve Finans Dünyası Yayın Kurulu Başkanıdır.

Davut Ökütçü
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1946 yılında doğan Davut Ökütçü, 1965 yılında Darüşşafaka Lisesi'ni (birincilikle), 1969'da ise Fulbright bursuyla okuduğu Robert Kolej Kimya Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. TEV bursuyla gittiği ABD'de Syracuse Üniversitesi'nden Kimya ve Endüstri Mühendisliği dallarında 1971'de Master derecesi aldı. Endüstri Mühendisi olarak işe başladığı Bozkurt Mensucat Sanayi A.Ş. de Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Murahhas üyeliği dahil pek çok görevde bulundu. 1990'da Koç Holding Enerji, Ticaret ve İnşaat Grubu Başkan yardımcısı iken Ramerica International Inc.'e Genel Müdür olarak atandı. 1996'da yeniden Koç Holding 'de Tüketim Grubu Başkan Yardımcılığı görevine dönerek Maret, Düzey, Koç Ece, Bozkurt, BAT Tütüncülük'te Yönetim Kurulu üyelikleri yaptı. İSO ve İTO Meclis Üyeliği, Darüşşafakalılar Derneği ve İktisadi Kalkınma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Amerikan Endüstri Mühendisleri Odası üyesi olan Ökütçü, TEV Yönetim Kurulu üyesi, Türk-Amerikan ve Türk-Fransız İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi ve Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Beşir Özmen
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1955 yılında doğan Beşir Özmen, 1974 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden, 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun oldu. Gazi Üniversitesi'nde İngilizce okutmanlığı, çeşitli bankalarda Müfettiş Yardımcılığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. 1983-2005 yılları arasında; dış işler müdürü, insan kaynakları müdürü ve insan kaynakları, iç hizmetler, inşaat, emlak, reklam, halkla ilişkiler alanlarından sorumlu genel müdür yardımcısı olarak çalıştı. Özmen, 2005 yılında SYS Danışmanlık firmasına ortak oldu. ICF ve Peryön üyesi olan Özmen, evli ve iki çocuk babasıdır.

Adnan Dovan
Yönetim Kurulu Sayman Üye

1954 yılında doğan Adnan Dovan, Darüşşafaka Lisesi'nin ardından Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği bölümünü bitirdi. İş yaşamına 1978 yılında T. İş Bankası bünyesinde başlayan Dovan, 1991 yılına dek çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Ardından, Anadolu Hayat Sigorta'da Ar-Ge müdürü ve genel müdür yardımcısı olarak çalıştı. 2002-2007 yılları arasında TÜBİTAK-MEB Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü'nde idari başkan yardımcılığı, başkan danışmanlığı görevlerini yürüttü. Aynı yıllarda Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği bölümünde öğretim görevlisi olan Adnan Dovan, evli ve bir çocuk babasıdır.

Nazlı Ardak
Yönetim Kurulu Üyesi

1960 yılında İstanbul'da doğan Nazlı Ardak, Darüşşafaka Lisesi'nin ardından İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Maliye Bölümü'nü bitirdi. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Ana Bilim dalı Üretim Yönetimi ve Pazarlama Bölümünde yüksek lisansını tamamladı. 1985 tarihinden bu yana Mali Müşavirlik yapmakta olan Ardak, evli ve bir çocuk annesidir.

Orhan Dıramca
Yönetim Kurulu Üyesi

1954 yılında doğan Orhan Dıramca, 1972 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden, 1976 yılında Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Enka Grup'ta başladığı kariyerine Pamukbank bünyesinde Gayrimenkul ve İnşaat Bölümü'nde yönetici olarak devam etti. 2005 yılında katıldığı Ciner Grup ailesinde hâlen proje müdürü olarak görevini sürdürmektedir. İleri düzeyde İngilizce bilen Dıramca, evli ve bir çocuk babasıdır.

Tunçer Gömeçli
Yönetim Kurulu Üyesi

1949 yılında doğan Tunçer Gömeçli, Darüşşafaka Lisesi'nin ardından ODTÜ Kimya Mühendisliği bölümünden mezun oldu. MKEK Silah ve Tüfek Fabrikası'nda Isıl İşlem Mühendisiliği, Erdemir'de (Ereğli Demir ve Çelik Fab. T. A. Ş.) başmühendisliği, Refrakter Müdür Yardımcılığı, Refrakter Müdürlüğü ve son olarak Yönetim Sistemleri Koordinatör Müdürlüğü pozisyonlarında görev aldı. Yordam İK ve Yönetim Danışmanlığı, Earnst & Young, MESS Eğitim Vakfı ve Artı Danışmanlık gibi kuruluşlarla; danışman - eğitimci ve genel müdürlük görevlerini yürüttü. İşadamları Derneği'nin Genel Sekreterliğini yapan Gömeçli evli, iki çocuk babasıdır.

Adnan Memiş
Yönetim Kurulu Üyesi

1955 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni bitiren Adnan Memiş aynı üniversitenin İşletme İktisadı Enstitüsü'nde yüksek lisansını tamamladı. 1978 yılında Garanti Bankası'na Teftiş Kurulu Başkanlığı Müfettiş Yardımcısı olarak katıldı. Adnan Memiş Krediler Müdürü iken 1991 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na görevine atandı. Memiş, Türkiye Bankalar Birliği Finansal Yeniden Yapılandırma Çalışma Grubu Başkanı ve Denizyıldızları Proje Grubu Lideridir.

Oğuz Uslu
Yönetim Kurulu Üyesi

1955 yılında Kocaeli'nde doğan Oğuz Uslu, Darüşşafaka Lisesi'nin ardından ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Mimaş AŞ'de iş hayatına başlayan Uslu, Teknika Taş Burla Makina AŞ'de Genel Müdür Yardımcılığı, Aksa Jeneratör AŞ'de Satış ve Pazarlama Müdürlüğü, Hasel İstif Makinaları A Ş'de Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü, Boskar İstif Makinaları Ltd. Şti'de Genel Müdür Yardımcılığı, Yale Middle East- Dubai UAE'de Ticari ve Teknik Danışmanlığı ve Karakuş Hidrolik Ekipmanları Ltd. Şti'de Genel Müdürlük yaptı. Uslu, halen Thermote Van Halst Yedek Parça Tic. A. Ş. de Genel Müdürlük görevini sürdürmektedir.

R. Engin Akçakoca
Yönetim Kurulu Üyesi

1951 yılında doğan Engin Akçakoca, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nden mezun oldu. Akçakoca, T. İş Bankası, Citibank N.A, American Express Bank Ltd. ve T. İthalat İhracat Bankası A.Ş.'de çeşitli görevlerde bulundu. Koç-Amerikan Bankası'nın Genel Müdür Yardımcılığını ve Koçbank A.Ş.'nin Genel Müdürlüğünü yaptı. Akçakoca 2001 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile geniş bir bankacılık sektörü Yeniden Yapılandırma programından sorumlu olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun başkanlığına getirildi. 2004 yılından beri danışmanlık hizmeti vermektedir.

Prof. Dr. Lütfü Telci
Yönetim Kurulu Üyesi

Telci, 1950 yılında İstanbul'da doğdu. Vefa Lisesi'nin ardından İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Tıp Fakültesi Anesteziyoloji Anabilim Dalında Anesteziyoloji ve Reanimasyon ihtisası yaptı. 1995 yılında profesör kadrosuna atandı. 2008 yılında Yoğun Bakım Bilim Dalı Başkanlığı yaptı. 2009 yılında Anesteziyoloji Anabilim Dalı Başkanlığı'na atanan Telci, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.

M. Talha Çamaş
Yönetim Kurulu Üyesi

1950 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden mezun olduktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni tamamladı. 1971 yılında turizm sektörüne giren Çamaş 1981 yılında ortağı ve yönetim kurulu başkanı olduğu Visitur A.Ş'yi kurdu. Habitat II, Agit, 10. Dünya Kulak Burun Boğaz Kongresi, Dünya Satranç Olimpiyatları, NATO Zirvesi dahil olmak üzere birçok ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve toplantının yönetiminde bulundu. 1993-1999 tarihleri arasında Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) ve Turizm Seyahat Acenteleri Vakfı'nın (TURSAV), UKTAŞ A. Ş.'nin başkanlığını, İstanbul Kongre ve Ziyaretçi bürosunun kurucu icra kurulu üyeliğini yaptı. Abdi İpekçi-Türk-Yunan Dostluk ve Barış Ödülü ile Fransız Turizm Altın Madalya Ödülü sahibi olup çeşitli makale ve deneylerini topladığı "Dönence" isimli bir kitap yayınladı.

Ataol Ay
Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğdu. Darüşşafaka Lisesi'nden 1989 yılında mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Fen Fakültesi Fizik Mühendisliği'nde eğitimine devam etti. Darüşşafaka'da eğitim gördüğü yıllarda başlayan bilişim merakı, üniversite yıllarında da devam etti. 1995 yılında bilgisayar destek hizmetleri vermek üzere bir firma kurdu. 1997 yılında Simternet İletişim Sistemleri adını alan firmanın kurucu ortağı olarak ticari faaliyetlerini sürdürüyor.

B. Fırat Tekin
Yönetim Kurulu Üyesi

1945 yılında Nevşehir'de doğan Fırat Tekin, Darüşşafaka Lisesi'nin ardından İstanbul Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi alan Tekin, Ekstaş Kimya San. A. Ş. Teknik Müdürlük ve Genel Müdürlük, İstanbul Kimya San. Tic. A. Ş.'de Genel Müdürlük, Tekfen Dış Tic. A. Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı, Degere Int. Dış. Tic. A. Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı, TET Int. Dış. Tic. A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Kim-Paz Kimyevi Maddeler San. Ve Tic. A.Ş.'de Ticari Koordinatörlük yaptı. Evli iki çocuk babasıdır.

Ayşe Müge Özacar
Yönetim Kurulu Üyesi

Darüşşafaka Lisesi'nden 1985 yılında mezun oldu. Lise eğitimini Lester B. Pearson College of the Pacific'te, yükseköğrenimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Ernst&Young, Essilor Optik, Sabancı Holding, Cine5 Filmcilik ve Yapımcılık A.Ş., AFM Sinemaları ve Tedi Discount Tekstil Mağazacılık A.Ş. gibi firmalarda müdürlük ve CFO görevlerinde bulundu. Hali hazırda kurumlara mali danışmanlık hizmeti vermektedir.

Metin Kayaçağlayan
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

1973 yılında İstanbul'da doğdu. 1992 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden,1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Genel Kamu Hukuku Anabilim Dalı Araştırma Görevlisi olarak iş hayatına başlayan Kayaçağlayan 2000-2010 yılları arsında Zabunoğlu Hukuk Bürosu'nda, 2010 yılından itibaren de Kayaçağlayan Hukuk Bürosu'nda Serbest Avukatlık görevini yürütmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.

Ömer Çollak
Yönetim Kurulu Yedek Üyesi

Darüşşafaka Lisesi'nden 1993 yılında mezun olan Ömer Çollak, Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. Golden Gate Üniversitesi'nde hukuk yüksek lisansı yaptı. 2003 yılından beri Paksoy Hukuk Bürosu'nda daha öncesinde ise Amerika Birleşik Devletleri Kaliforniya eyaletinde bulunan bir hukuk bürosunda çalışan Çollak genel olarak sermaye piyasası, proje finansmanı, birleşme ve devralmalar alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir. Amerikan Barolar Birliği, Türk Amerikan Birliği, Darüşşafaka Cemiyeti ve Darüşşafaka Yönetim Kurulu üyesidir.

Denetleme Kurulu

Ali Kamil Uzun
Denetleme Kurulu Başkanı

Adana Çimento Sanayii T.A.Ş., Bolu Çimento Sanayii A.Ş., Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurullarında Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı görevlerinde bulundu. Türkiye İç Denetim Enstitüsünün kurucusu ve İç Denetim Dergisi imtiyaz sahibi olan Uzun, ECIIA (Avrupa İç Denetim Enstitüleri Konfederasyonu) Yönetim Kurulu, TÜSİAD – KALDER Kalite Ödül Yürütme Kurulu, Türkiye Muhasebe ve Denetim Standartları Komitesi (TMUDESK), TÜRMOB Denetim Standartları Komitesi çalışma grubu ve TÜSİAD Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu üyesidir. İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Lisans ve İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Yüksek Lisans mezunu olan A. Kamil Uzun aynı zamanda TÜSİAD İç Denetim Alt Çalışma Grubu Başkanı ve Deloitte – Türkiye Yönetim Kurulu Danışmanıdır. Karikatürist olup, yurt içi ve dışı sergilerde eserleri sergilenmiştir.

Cem Şipal
Denetleme Kurulu Üyesi

1964 yılında doğan Cem Şipal, 1982 yılında Darüşşafaka Lisesi'ni, 1989 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Bölümü'nü bitirdikten sonra 1995 yılında Koç Üniversitesi'nde Executive MBA yaptı. Yatırımbank A.Ş.'de kredi analistliği, Koçbank A.Ş.'de mali kontrol ve grup müdürlüğü yaptı. 2001 yılından bu yana Alternatifbank A.Ş.'de Genel Müdürü Yardımcısı olarak görevini yürüten Şipal, evli ve iki çocuk babasıdır.

Levent Tumlu
Denetleme Kurulu Üyesi

1960 İstanbul doğumlu olan Levent Tumlu, 1979 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden, 1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Edpa Pazarlama AŞ Muhasebe Müdür Yardımcılığı, NCR Bilgisayar Sistemleri AŞ'de danışmanlık, Promar Tekstil AŞ'de Mali ve İdari İşler Müdürlüğü, Oracle Türkiye Finans Direktörlüğü, STFA İnşaat AŞ'de Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. Halen Micro Channel Development Partner FZC Partner görevini yürüten Tumlu, evli ve iki çocuk babasıdır.

Bülent Topbaş
Denetleme Kurulu Yedek Üyesi

Darüşşafaka Lisesi'ni 1988'de, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nü 1992'de bitiren Bülent Topbaş, 2008 yılında Boğaziçi Üniversitesi, Ekonomi Bölümü'nde Yüksek Lisans yaptı. Strateji Menkul Değerler AŞ'de Varlık Yönetiminden Sorumlu Müdür Yardımcılığı, Fon Yöneticiliği, Portföy Yöneticiliği, Tahvil Bono Üye Temsilciliği gibi çeşitli birimlerde görev aldı.

Ahmet Kavas
Denetleme Kurulu Yedek Üyesi

1954 Eskişehir doğumlu olan Ahmet Kavas, 1973 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden, 1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına Arthur Andersen Denetleme Firmasında başlayan Kavas, uzmanlık alanı olan mali konularda inşaat ve sigorta sektöründe üst düzey yöneticilik yaptı. Ahmet Kavas, evli ve bir çocuk babasıdır.

Haysiyet Divanı

Halit Ziya Yılmayan
Haysiyet Divanı Başkanı

1940 yılında Darüşşafaka'dan mezun olan H. Ziya Yılmayan Devlet Su İşleri Etüt Planlama Dairesi'nde ve İstanbul Sular İdaresi İnşaat Dairesi Başkanlığı'nda uzun yıllar emek verdikten sonra 1977 yılında emekli oldu. Evli ve iki çocuk babası Yılmayan, Çarşamba günleri Ortaköy'deki "Darüşşafakalı Cihat Örge ve Halit Ziya Yılmayan'ın Yeri'nde" Daçkalı kardeşlerini bir araya toplamaya da devam ediyor.

Talip Duranyıldız
Haysiyet Divanı Üyesi

1925 yılında İstanbul'da doğdu. Öğretmeninin tavsiyesi ile tüm işlemleri kendisi tamamlayarak Darüşşafaka'ya girdi. 1945'te Darüşşafaka'dan mezun oldu. Yükseköğreniminden sonra İstanbul Belediyesi İmar Müdürlüğü'nde mühendis olarak çeşitli kademelerde çalıştı. 1985'te emekli oldu. Sağlık sorunlarından dolayı 1990'da iş hayatını bıraktı. Evli ve iki çocuk babasıdır.

İsmet Kasapoğlu
Haysiyet Divanı Üyesi

1940 yılında Bulgaristan'da doğan İsmet Kasapoğlu, 1958 yılında Darüşşafaka Lisesi'nden, 1963 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi'nden mezun oldu. Etibank Genel Müdürlüğü'nde uzun yıllar çalıştı. Etaş Madencilik ile Soma Kömür İşletmeleri'nde yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra Eti Soda A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlendi. Kasapoğlu, Darüşşafaka Spor Kulübü Başkanlığı, Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu Üyeliği, Yurt Madenciliğini Geliştirme Vakfı Kuruculuğu, Türkiye Madenciler Derneği Başkanlığı, TOBB Türkiye Madencilik Meclis Başkanlığı ve EUROMINES'de ülke temsilciliği yaptı.

Halit Yurdal Tilki
Haysiyet Divanı Üyesi

1942 yılında İstanbul'da doğan Halit Yurdal Tilki Darüşşafaka Lisesi'ni bitirdikten sonra Sandoz İlaç'ta Finansman Müdürlüğü, Novartis Seeds ve Syngenta Seeds'te Genel Müdürlük yaptı. Evli ve iki çocuk babası H. Yurdal Tilki, 2004 yılında emekli oldu.

Mithat Günay Yazgıç
Haysiyet Divanı Üyesi

1941 yılında Adapazarı'nda doğdu. 1952 yılında girdiği Darüşşafaka'dan 1958 yılında, sonrasında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1962 yılında mezun oldu. 1965-1985 döneminde serbets avukat olarak çalıştı. 1985'te noterlik mesleğine başladı. Mahmudiye, Aksaray ve Ayvalık noterliklerinden sonra Bakırköy 25. Noterliğinden 2006 yılında emekli oldu. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Akademik ve İdari Kadro

Adnan Ersan
Lise Müdürü ve Kampüs Koordinatörü

1953 yılında doğan Adnan Ersan, İstanbul Atatürk Eğitim Enstitüsü Beden Eğitimi Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. Kazım İşmen Lisesi'nde Müdür Yardımcılığı, Kadıköy Anadolu Lisesi ve Fenerbahçe Lisesi'nde Müdür Başyardımcılığı-Müdürlük, Habire Yahşi Anadolu Lisesi Kurucu Müdürlüğü, İstanbul Erkek Lisesi Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2010-2011 ders yılından itibaren Darüşşafaka Lisesi Müdürü ve Kampüs Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Çiğdem Kaya
İlköğretim Müdürü

1974 yılında doğan Çiğdem Kaya, 1996 yılında Marmara Üniversitesi Atatürk Eğitim Fakültesi İngilizce Öğretmenliği Bölümü'nden mezun oldu. Marmara Üniversitesi'nde işletme alanında yüksek lisans yaptı. Şişli Terakki Lisesi ve İSTEK Okulları Semiha Şakir Lisesi'nde görev aldıktan sonra 2007 yılında Darüşşafaka ailesine Lise Müdür Yardımcısı olarak katıldı. 2010-2011 ders yılından itibaren Darüşşafaka İlköğretim Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Neşe Aytan
Müdür Yardımcısı

S. Sırrı Ersoy
Müdür Yardımcısı

Dominic Brasssington
Müdür Yardımcısı

Demir Sipahi
Müdür Yardımcısı

Okan Uzelli
Müdür Yardımcısı

M. Ahmet Genç
Müdür Yardımcısı

Fikret Asiltürk
Müdür Yardımcısı

Mutlu Koçağra
Müdür Yardımcısı

Neşe Eşer
Müdür Yardımcısı

Nilgün Binışık
Müdür Yardımcısı

Tülay Keçeci
Müdür Yardımcısı

Gülsün Kaya
Türkçe Bölüm Başkanı

Nimet Renkliyıldız
Sosyal Bilimler Bölüm Başkanı

Bediz Gürel
Matematik Bölüm Başkanı

Atilla Şahin
Fen Bilimleri
Bölüm Başkanı

Işılay Bayrakçı
Yabancı Diller
Bölüm Başkanı

Ali Toker
Bilgisayar Bölüm Başkanı

Fuat Gönüç
Sanat Bölüm Başkanı

F. Günsu Kanat
Beden Eğitimi
Bölüm Başkanı

Harun Karatosun
Ölçme Değerlendirme

Meltem Ceylan Alibeyoğlu
Projeler Koordinatörü

Cemiyet Yöneticileri

Ahmet Buldam
Genel Sekreter

Dr. İnci Ercan
Baş Hukuk Müşaviri

Genel Sekreter Yardımcıları

Gamze Artun
Kaynak Geliştirme ve İletişim

Mesut Kızıl
Muhasebe ve Mali İşler

Teoman Hazneci
İnşaat ve Emlak

Birim Yöneticileri

Arzu Yağmur
İletişim

Hakan Kaya
Satın Alma

İlknur Kuzgun
Rezidans ve Vasiyet Bağışları

Tevfik Sözbir
Personel ve İdari İşler

Turgut Demirbaş
İnşaat, Bakım ve Onarım

Vural Okta
Güvenlik

Kurum Müdürleri

Serap Doğan
Yakacık Rezidans

Burak Uluaydın
Maltepe Rezidans

Banu Genç
Şenesenevler Rezidans

Ahmet Çakaloz
Urla Rezidans

Dr. Can Bostancı
Özel Bakım Ünitesi ve FTR Merkezi

Darüşşafaka Eğitim Kurumları'nda 2010

Büşra'nın hayatı, Mersin'in Kesecik köyünden Darüşşafaka'ya gelmesiyle değişti. 6 arkadaşıyla beraber katıldıkları *Destination ImagiNation* "Anlık Çözüm" yarışmasında önce Türkiye şampiyonu, ardından Amerika'nın Knoxville kentinde düzenlenen *"Global Finals 2010"* final yarışmasında ise, 65 takım arasından sıyrılarak dünya yedincisi oldular. Minik yarışmacılar ortaya koydukları başarılı performans nedeniyle dünya yedinciliğinin yanı sıra Rönesans Ödülü *"Renaissance Award"* almaya da hak kazandı.

Yeni Darüşşafakalılar

2010-2011 Eğitim-Öğretim Yılında Darüşşafaka ailesi yeni katılan küçük yavrularımızla çoğaldı. % 65'i İstanbul dışından, % 35'i İstanbul'dan olmak üzere toplam 108 yeni öğrencimizi aramıza aldık. İlköğretim mevcudumuz 539'a, toplam okul mevcudumuz ise 831'e yükseldi. İlköğretim öğrencilerimizin 236'sı, en büyük kurumsal destekçimiz Türkiye İş Bankası'nın "81 İlden 81 Öğrenci" projesi desteğiyle öğrenim görüyorlar.

Akademik Sonuçlarımız

Darüşşafaka'dan 2010 yılında mezun olan 65 öğrenciden 55'i dört yıllık bir yükseköğretim kurumuna yerleşti (% 88) Geçen yıl da aynı düzeyde olan bu oranın daha yükseklere taşınması için çalışılıyor.

Öğrencilerimizin akademik gelişimlerini doğru yorumlamak için her dalda başarılarını belirlemeye ve yaşıtlarına göre gelişimlerini gözlemeye önem veriyoruz. Bu amaçla okulumuzda SBS sınavlarına hazırlık olarak, özel bir internet içerik ve okullar arası seviye belirleme sınav sistemi olan Okulistik sınavlarını uyguluyoruz.

Lise Hazırlık Sınıflarında yabancı dil seviye tespit sınavları, 9 - 11. Sınıflara her sabah etüdünde yaprak testler, ayrıca 10 ve 11. Sınıflarda LYS-YGS deneme sınavları uygulanıyor.

Yönetimde Nöbet Değişimi

2009-2010 Eğitim-Öğretim Yılından 2010-2011 Eğitim-Öğretim Yılına geçilirken, Darüşşafaka Eğitim Kurumları Yönetiminde de bir yenilenme gerçekleşti. 2007'den başlayarak üç eğitim ve öğretim yılı boyunca Eğitim Kurumlarımızda Genel Müdürlük görevini üstlenen Nilgün Akalın'ın yanı sıra Lise Müdürü Refik Kıvanç ve İlköğretim Müdürü Gülay Hacıoğlu görevlerinden ayrıldılar.

Darüşşafaka Lisesi Müdürlüğü'ne, 6 yıl sürdürdüğü İstanbul Lisesi (eski İstanbul Erkek Lisesi) Müdürlüğü görevinden emekli olarak ayrılan deneyimli eğitimci Adnan Ersan atandı. Bu görevle birlikte Kampus Koordinatörlüğü görevini de üstlenen Adnan Ersan, her iki eğitim kurumumuzun idari koordinasyonunu yürütmekte.

Darüşşafaka İlköğretim Okulu Müdürlüğü'ne ise, 2007'den bu yana okullarımızın eğitim kadrosunda Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Çiğdem Kaya atandı.

Eğitim Kurumlarımız bu nöbet değişimiyle yeni bir ufuk ve taze güç kazanarak yoluna devam ediyor.

YENİ DARÜŞŞAFAKA'LILAR			
	LİSE	İLKÖĞRETİM	TOPLAM
OKUL MEVCUDU	292	539	831
TOPLAM KIZ	119	218	337
TOPLAM ERKEK	173	321	494
TOPLAM EVCİLER	201	272	473
TOPLAM DAİMİLER	91	267	358
EVCİ KIZLAR	83	115	198
EVCİ ERKEKLER	118	157	275
DAİMİ KIZLAR	36	103	139
DAİMİ ERKEKLER	55	164	219

Eğitim Kadrosu

Akademik kadromuz, bölümlerin yüksek eğitici potansiyelini başarıya dönüştürmek amacıyla sınıf ortamını ve ders programlarını zenginleştirmek için yoğun çaba harcamaktadır. Darüşşafaka eğitim kadrosu sürekli bir profesyonel gelişim sağlamak, farklı özelliklere sahip öğrencilere sürekli değerlendirme ve uyarlama ilkelerine uygun çalışmalar hazırlamak ve gerçek öğrenmeyi sağlamak için "Farklılaştırılmış Öğretim" alanlarında eğitimler alıyorlar. Öğretmenlerimizi sürekli olarak yetiştirmeye ve geliştirmeye dönük çalışmalar 2010 yılında daha katılımcı bir anlayışla yeniden ele alındı.

JP Morgan Yatırım Bankası tarafından 2008'den bu yana desteklenen "Yaşam Boyu Öğrenen Öğretmenler Projesi" kapsamında öğretmenlerin, öğrencilerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda ders etkinliklerini geliştirmelerine yönelik, Türkiye ve dünyada eğitimde lider kuruluşlarla işbirliği yapılıyor. Bu doğrultuda eğitim alanında gerçekleşen ulusal ve uluslar arası düzeydeki sempozyum, konferans ve çalıştaylara da katılım

2010 ÖSS YERLEŞME VERİLERİ	SAYI	%
TOPLAM MEZUN	65	100%
TOPLAM YERLEŞEN (4+2+AÇIKÖĞ.)	58	89%
4 YILLIK ÜNİVERSİTEYE YERLEŞEN	57	88%
AÇIKÖĞRETİME YERLEŞEN	1	2%
2 YILLIK YÜKSEK OKULA YERLEŞEN	0	0%
ÖRGÜN EĞİTİME YERLEŞME (4 + 2 YILLIK)	57	88%
DEVLET ÜNİVERSİTESİNE YERLEŞME	41	63%
ÖZEL ÜN. BURSLU YERLEŞME	9	14%
ÖZEL ÜN. BURSUZ YERLEŞME	7	11%

sağlanmakta. Uluslar arası bakış açısına sahip dünya vatandaşları yetiştirilmesi hedefleyen ve IBO (The International Baccalaureate Organization) tarafından 4 ve 5'inci sınıflar için sunulan Primary Years Programme – PYP (İlk Yıllar Programı) ve 6-10.sınıflar için sunulan Middle Years Programme – MYP (Orta Yıllar Program) programlarının eğitim müfredatımıza uyarlanarak yansıtılması için eğitim kadromuz düzenli disiplinler arası işbirlikli planlamalar yürütmekte. Bu programlar ile öğrencilerin sorgulayıcı düşünmelerine ve farklı alanlardaki bilgi, kavram, beceri, davranış ve tutumlarının gelişmesi sağlanmakta.

Eğitim kadrosu performansının sürekli olarak geliştirilmesi için Kültür Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ile işbirliği içinde temel, akademik ve yönetsel yetkinliklerin belirlenmesine ve ölçülmesine yönelik atölye ve seminer çalışmaları devam ediyor.

> "Burası, birçok kişinin dokuz yıldır söylediği gibi 'sadece bir okul' değil. Burası bizim, bizi büyütenleri dışarıda bırakarak içeri girdiğimiz; dokuz yılın ardından ise ailemizi bırakıp dışarı çıktığımız evimiz. Hem özel hem de toplu yaşantımızı birlikte dengelemeye çabaladığımız yer. Burası, kesinlikle sadece bir okul değil."
>
> **Gözde Tutku Turgut**
> Öğrenci Birliği Başkanı
> *Mezuniyet töreninde 2011 mezunları adına yaptığı konuşmadan*

Bu çalışmalar sonucunda: eğitim kadromuzda aranacak yetkinlikler, öğretmen alım prosedürleri ve performans geliştirme ve değerlendirme prosedürlerinden oluşan bir iç mevzuat oluşmuş olacak. Yine aynı paralelde, PYP ve MYP çalışmalarından edinilen deneyimler de dikkate alınarak eğitim kurumlarımızda uygulanmakta olan eğitim programlarının Darüşşafaka'nın yetiştirmeyi hedeflediği öğrenci profiline uygun bir şekilde düzenlenmesi için çalışmalar başlamıştır.

Darüşşafaka eğitim kadrosunun akademik standartları yükseltiliyor. Yeni ders yılında eğitim kadromuz 32 yeni öğretmenle güçlendi. Yabancı uyruklu öğretmen sayısı ise 9'dan 12'ye yükseldi.

Katılımcı, Sorgulayan, Araştıran Öğrenciler

Kütüphanemiz 2010 yılında 3 görevli ile takviye edildi. Katalogda kayıtlı kitap sayısı 17.000' e ulaştı. Kitap sayımıza ayda ortalama 152

yeni kitap ekleniyor. Öğrencilerimizin dünyayı, teknolojiyi, ekonomiyi, kültür ve sanatı, güncel olayları izleyebilmeleri için kütüphanemizde günlük gazeteler ve süreli yayınlar bulunuyor. Her öğrenci kütüphanemizden ayda ortalama 1,9 kitap ödünç alıyor.

Eğitim sürecinde öğrencilerimize verilen projeler onların iyi birer araştırmacı olarak yetişmelerine yönelik konulardan seçilir. 5. Sınıf öğrencilerimiz bu yıl "Araştırmacı Çocuk" eğitimi alıyorlar. Bu programda çocuklarımız öncelikle araştırma yapmayı öğreniyor, bilimsel araştırma basamaklarını tartışıyorlar. Aynı zamanda da, Araştırmacı Çocuk Merkezi uzmanları eşliğinde kendi araştırmalarını yürütüyor, gerçek birer bilim insanı gibi kendi araştırmalarına odaklanıyorlar.

Global Girişimcilik Haftası etkinlikleri çerçevesinde çocuklarda girişimcilik konusunda farkındalığı arttırmak, onların gözüyle girişimciliği tanımlamak ve yaratıcılıklarını bu alanda kullanmaya özendirmek amacıyla, yine 5. Sınıf öğrencilerimizle, "Çocuk Gözünden Girişimcilik" adlı bir proje yarışması düzenlendi.

Rehberlik Çalışmaları

Rehberlik Servisimiz öğrencilerimize bireysel, eğitsel ve mesleki rehberlik yapıyor. Öğrencilerin kişisel özelliklerini, ilgi ve yeteneklerini, desteğe gerek duydukları alanları tespit etmek amacıyla onlarla "Önleyici-Destekleyici Bireysel Danışma" görüşmeleri yapılmakta. Öğrencilerin kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri ile ilgili farkındalık geliştirmeleri için onlarla "Hedefler ve Başarı" üzerine çalışmalar yapılıyor.

Dördüncü sınıf öğrencilerinin okula ve yatılılık yaşamına uyumlarına katkı için Lise öğrencilerimizin desteğiyle "danışman abla-ağabey" programı başlatıldı.

Rehberlik Servisimiz, eğitim kadromuza yol gösterecek bilgiler içeren bir "Rehberlik e-bülteni" yayınlıyor, belletmen ve ciciannelerimize eğitimler veriyor, öğretmenlerimizle öğrenci gelişimlerine ilişkin düzenli bilgilendirme toplantıları yapıyor.

5 Kasım 2010'da Prof. Dr. Ferhunde Öktem öğretmen ve belletmenlerimize "Yatılılık Eğitimi" adlı bir seminer verdi.

Öğrencilerin yaşlarına göre gerek duydukları bilgileri sağlıklı kaynaklardan araştırma yollarını öğrenmeleri için "Araştırır, Öğrenirim", başkaları ile kurdukları iletişimi sağlıklı değerlendirebilmeleri amacıyla "Kurduğum İletişimler", akran baskısı ile nasıl baş etmeleri için "Üstüme Gelme", kendini geliştirmede eleştirinin önemini fark etmeleri amacıyla "Eleştirilere Açığım" gibi başlıklar altında farklı çalışmalar yapılıyor.

İleri sınıflar için okulumuzda Kariyer Günleri yanında, meslek ve üniversite yönlendirme/tanıtma toplantıları düzenleniyor ve her ay farklı meslek dallarından Darüşşafaka mezunu konuşmacılar çağrılıyor.

	DERS YILLARI				
	2006-7	2007-8	2008-9	2009-10	2010-11
İDARECİ	10	13	13	14	13
İNGİLİZCE	15	16	17	22	17
TÜRKÇE	8	8	8	9	8
SOSYAL	6	7	7	6	6
SINIF ÖĞRETMENİ	10	9	9	11	10
SANAT	5	7	7	7	7
FEN	8	10	9	10	14
MATEMATİK	11	9	10	10	12
BEDEN EĞİTİMİ	5	5	5	6	7
ALMANCA	1	2	3	2	3
FRANSIZCA	1	1	2	2	2
REHBERLİK	10	8	8	9	9
BİLGİSAYAR	3	4	4	4	4
BELLETMEN	23	20	22	27	27
TOPLAM EĞİTİM KADROSU	**115**	**119**	**124**	**139**	**140**
ÖĞRENCİ SAYISI	**793**	**751**	**819**	**844**	**831**
ÖĞRENCİ / ÖĞRETMEN ORANI	**6,9**	**6,3**	**6,6**	**6,1**	**6,0**

Sosyal Etkinlikler, Sosyal Sorumluluk …

Okulumuzda akademik bilginin yanında öğrencilerimizin sosyal gelişimini yetenekleri doğrultusunda desteklemek amacıyla, sanat ve spor dallarında dışarıdan uzman öğreticilerle çalışılıyor. Öğrencilerimizin merak ve yaratıcılıklarını ortaya koymaları için 55 öğrenci kulübü faaliyette. 2010 yılında 522 öğrenci en az bir müzik aleti çalmayı öğrendi, 263 öğrenci ise okulumuzun çeşitli dallardaki lisanslı sporcuları olarak spor etkinliklerine katıldılar.

SEMEP (Güneydoğu Akdeniz Çevre Bilinci Projesi) kapsamında İstanbul 2010 Kültür Başkenti için Lise Hazırlık Sınıfı öğrencilerimizin hazırladığı afişler, projeye katılan 6 okulda birer hafta sergilendi.

Matematik Bölümü'nün her yıl düzenlediği "Dünya Pi Günü", 13 Mart 2010 Cuma günü gerçekleştirilen etkinlikler çerçevesinde "Pi Logo", "Pi Karikatür" , "Pi Kelime Pi İşlem" , "Hazine Avı" ve "Pi Hafıza" yarışmaları ile kutlandı. 7. Sınıf öğrencilerimiz, konuk Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Yrd.Doç.Dr. Ferit Öztürk'ten "Pi Sayısı" konulu bir seminer dinlediler.

Ortaöğretim öğrencilerinin matematik alanındaki yaratıcılıklarına destek olmak, onları araştırmaya özendirmek ve İstanbul genelinde öğrencilerle bu alanda iletişim ve paylaşımlarını sağlamak amacıyla 1882'de Darüşşafaka Lisesi'ni birincilikle bitiren ünlü Matematikçimiz Salih Zeki adına, 4-5 Haziran 2010'da İstanbul ortaöğretim öğrencileri için "Salih Zeki Matematik Araştırma Projeleri Yarışması" düzenledi.

Darüşşafakalı öğrencilerce 2007'den bu yana sahnelenen Oliver Twist Müzikali'ne 2010'da İş Sanat Kültür Merkezi sahnesini açtı. 21 Ocak'taki ilk gösterimin ardından müzikal 13 Şubat'ta Haiti depreminde zarar gören çocuklar yararına bir kez daha seyirciyle buluştu. Darüşşafaka'lılar, örnek bir sosyal sorumluluk bilinciyle bu gösterinin tüm bilet gelirini UNICEF aracılığıyla Haiti'deki kardeşlerine ilettiler. Öğrencilerimizin defalarca sahneledikleri bu müzikal Mayıs 2010'da da Lions Tiyatro Ödülleri Halk Jürisi Ödülü'ne layık görüldü.

Keşanlı Ali Destanı müzikalinin muhteşem performansı: Darüşşafaka öğrencileri, bu kez Türk tiyatro tarihinde bir fenomen olan Keşanlı Ali Destanı'nı 8 ay süren çalışma sonucu Tim Maslak Show Center ve 17 Haziran 2010 tarihinde Caddebostan Kültür Merkezi'nde sahneye koydular. Türkiye'nin 65 ilinden gelen Darüşşafakalı öğrenciler Keşanlı Ali Destanı'nı, amatör bir ruhla ama profesyonellere yaraşır bir başarıyla canlandırdı.

Kutlamalarımız: Her yıl olduğu gibi Eylül ayında ders yılımızın açılışını, Ekim ayında Cumhuriyetimizin Kuruluşunu, Kasım ayında Ata'mızı anma gününü, Mart ayında Darüşşafaka'nın kuruluşunu, Haziran ayında ders yılının bitimini ve yeni bir Darüşşafakalı kuşağının yükseköğretime atılmasını yepyeni duygularla öğrenciler, öğretmenler, bağışçılar, çalışanlar ve yöneticiler olarak hep birlikte kutladık. Sevindik, hüzünlendik, duygulandık…

Yarışmalar, Ödüller …

Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu, Darüşşafaka'da 1955 yılında İngilizce eğitimi başlatan efsanevi Cemiyet Başkanı rahmetli Fettah Aytaç anısına Okul dışı yarışmalarda her yıl sosyal bilimler, matematik, sanat, teknoloji, spor alanlarında en iyi dereceleri alanlara "Darüşşafaka Cemiyeti Fettah Aytaç Ödülleri" verilmesi kararı almıştı.

2009-2010 ders yılında Fen ve Matematik alanında, FLL 2010 Türkiye turnuvalarında "Türkiye Şampiyonu" olan "Panic At The Daçka" ekibinin öğrencileri Beren Kayalı, İrem Çabuk, Onur Çolakel, Doğucan Yenidünya, Tuğçe Uysal, Meltem Esengönül, Fatih Demirci, Ömercan Akyazıcı, Bahrican Beytorun; Spor ve Sanat alanında, "Anlık Çözüm" yarışmasını kazanarak Türkiye Şampiyonu, ardından DAT Avrasya Turnuvası gruplarında birinci olarak "Global Finals 2010" a katılma hakkı ve Mayıs 2010 tarihinde ABD'de düzenlenen "Global Finals 2010" yarışmasında 65 takım içinde dünya yedincisi olan "Destination Imagination Kulübü" öğrencileri Övünç Cem Aksüt, Elif

Çağla Karanfil, Büşra Dönmez, Emine Beyza Usta, Mümine Bengisu Şahin, Nisanur Akkerman; Sosyal Sorumluluk alanında, Oliver Müzikali'nin dördüncüsünü İş Sanat Kültür Merkezi'nde Haiti yararına sosyal sorumluluk bilinciyle sahneleyen ve gelirinin tamamını depremde zarar gören çocukların ihtiyaçlarını karşılamak üzere Haiti'ye bağışlayan 120 öğrencimiz Darüşşafaka Cemiyeti Fettah Aytaç ödüllerine layık görüldüler.

Liseler arası "Hişt Hişt, Genç Sait Faik!" Öykü Yazma Yarışması: Türkiye genelinde Lise öğrencilerine açık olan yarışmaya 58 il ve 237 okuldan toplam 380 öykü katıldı. Mayıs ayı sonunda yapılan ödül töreninde, seçilen öykülerin yer aldığı 5. kitap katılımcılara dağıtıldı.

"Ahmet Rasim Yaşıyor!" Gazete Yazıları Yarışması'na haber ve köşe yazısı dallarında, İstanbul'daki İlköğretim öğrencileri katılmakta. Ödül alan yazıların yer aldığı üçüncü anı gazetesi çıkarılırken, yarışmaya katılan öğrenciler tanınmış gazetecilerle birlikte bir atölye çalışması yaptılar.

Robot Kulübümüz 18-20 Mart 2010 tarihleri arasında ABD/Chicago'da yapılan FRC (First Robotics Competition) Dünya Şampiyonası'na katılarak ülkemize "Imagery" (Mühendislik ve Estetik) Ödülünü kazandırdı. Yine Robot Kulübü öğrencileri 14-17 Nisan 2010 tarihleri arasında bu kez ABD/Atlanta'da yapılan FLL (FIRST LEGO League) Dünya Şampiyonası'na projeleriyle katılıp "Presentation" (Sunum ve Paylaşım) dalında 2.lik ödülüyle ülkeye döndüler.

Küresel yaratıcılık platformu Destination ImagiNation "Global Finals" yarışması kapsamında 26-29 Mayıs 2010'da ABD Tennesse-Knoxville'de yapılan Instant Challenges "anlık çözüm" yarışmasına 65 ülkeden katılan takımlar arasında 4. Sınıf öğrencilerinden kurulu 6 kişilik takımımız kazandıkları "Dünya 7'inciliği" ünvanını ve Rennaissence Award "Özel Rönesans Ödülü"nü ülkemize getirdiler.

Gökyüzüne Açılan Pencere …

Ülkemizin en çağdaş ve donanımlı eğitim yerleşkelerinden biri olmasıyla övündüğümüz Darüşşafaka Eğitim Kurumları Maslak Kampüsü'ne geçtiğimiz yıl gurur verici bir yeni öğrenim merkezi eklendi: "Hayalden Gerçeğe Fatin Gökmen Planetaryumu"

7 metre çapındaki küresel kubbesine uzay cisimleri ve olaylarının hareketli görüntüleri yansıtılabilen Planetaryum'a geçmişte Darüşşafaka eğitim kadrosunda görev yapmış, B.Ü. Kandilli Rasathanesi'nin kurucusu ünlü Gökbilimcimiz Fatin Gökmen'in (1877-1955) adı verildi.

Procter and Gamble (P&G) Türkiye'nin bağışlarıyla gerçekleştirilen Planetaryum öğrencilerimizin Gökbilim alanındaki bilgi ve meraklarının gelişmesini sağladığı gibi, İstanbul'daki tüm İlköğretim ve Lise öğrencilerinin yararlanmasına da açıldı. Planetaryum'u 2010'da okulumuz dışından 3.367 öğrenci ziyaret etti.

Darüşşafaka'ya Destek Büyüyor

2010 yılında Darüşşafaka-Kahve Dünyası işbirliğiyle geliştirilen proje, öğrencilerimize yaratıcılıklarını ortaya çıkarma ve tasarımlarını elle tutulur ürünlere dönüştürme şansı verdi. Proje kapsamında ülkemizin önde gelen tasarımcılarından Yeşim Bakırküre, 13 öğrencimiz ile bir araya gelerek onlara bu süreçte destek verdi. Öğrencilerin emekleriyle geliştirilen proje kapsamında satışa sunulan fincanlar, okulumuz için bir kaynak da yaratmaya başladı.

TÜRKİYE İŞ BANKASI

"En Büyük Kurumsal Bağışçımız"

Cemiyetimiz 2010 yılında toplam 32,2 Milyon TL bağış geliri elde etti. Bu tutarın 20,0 Milyon TL'si (%62) Darüşşafaka'nın Rezidanslar sistemine katılan 48 yeni üyemizce, 12,2 Milyon TL'si (%38) ise diğer tüm bağışçı ve kurumsal destekçilerimiz tarafından bağışlandı.

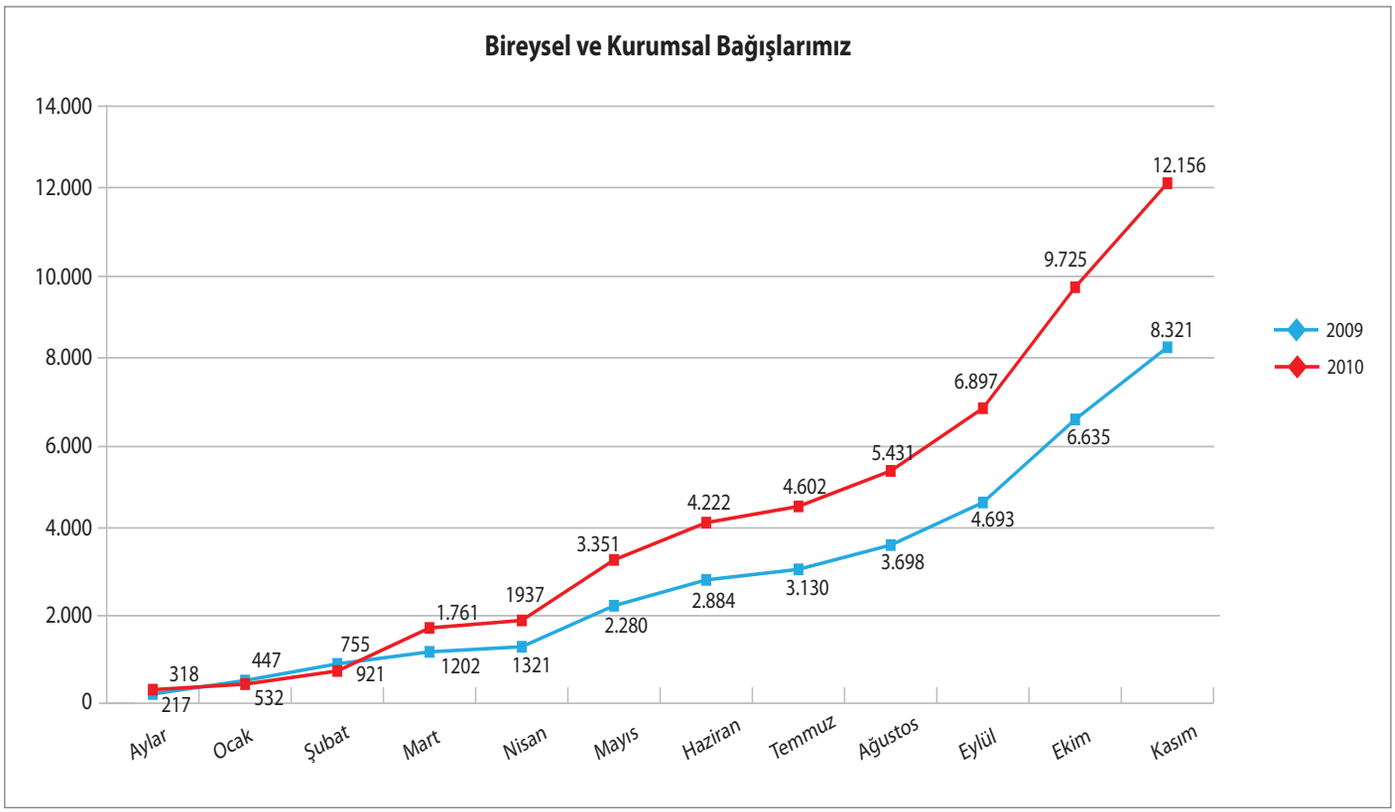
2010 Yılı içinde 33 kişi vasiyet bağışında bulundu, bunlardan 19'u Rezidanslarımızda yaşayan bağışçılarımız oldu. Halen hayatta bulunan vasiyet bağışçılarımızın sayısı 2009 sonunda 255 iken, 2010 sonunda 260'a yükseldi. 260 Vasiyet Bağışçımızın 68'i Rezidanslarımızda yaşayan bağışçılarımızdır. Vefat eden 19 bağışçımızın vasiyetleri gereği hukuki süreçler başlatıldı.

Rezidanslara yeni katılan üyelerin bağışları 2010 yılı için tahmin edilen 27,3 Milyon TL'nin % 83'ü oranında 20,0 Milyon TL olarak gerçekleşti. Bunda Urla Rezidansımıza katılımların beklenenden yavaş gelişmesi etken oldu.

Diğer kaynaklardan 2010 yılında 12,2 Milyon TL bağış elde edildi. Bu

VASIYET BAĞIŞCILARIMIZ

	2009	2010
REZİDANS	63	68
REZİDANS DIŞI	192	192
Toplam	**255**	**260**



bağışlar içinde en büyük bölümü kurumsal destekçilerimizin bağışları (%47) oluşturdu. Rezidanslarda ikamet eden üyelerimizin bağışları (%21) ve diğer bireysel bağışçıların katkılarıyla, 2010 yılı bütçesinde tahmin edilen 12 Milyon TL düzey aşılmış oldu.

Kurumsal bağışlar 2009 yılında 3,8 Milyon TL'den 2010'da 5,8 Milyon TL'ye yükseldi. Bu bağışlar içinde en büyük pay İş Bankası'nın katkılarından oluşan "81 İlden 81 Öğrenci" projesine ait.

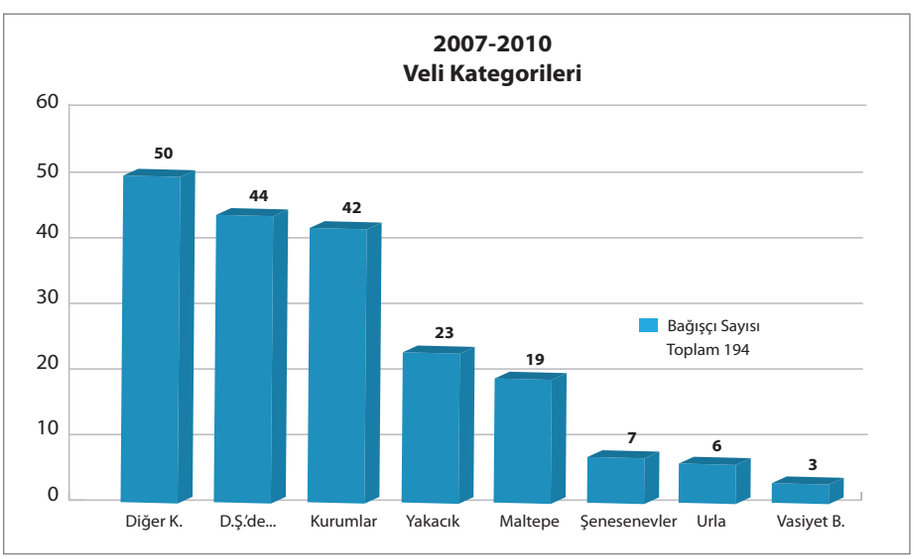
Kaynak Geliştirme Programları ve Kampanyalar

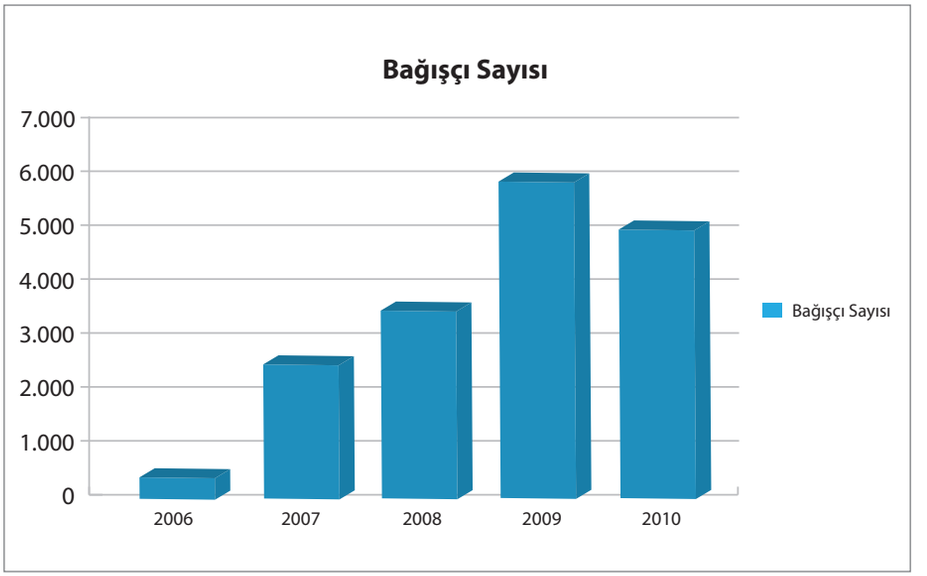
2007'den beri yürütülen "Darüşşafaka Velilerini Arıyor" programı kapsamında 6 "Kurucu Bağışçı" (1.000.000 TL ve üstü), 2 "Temel Taş" (500.000 - 1.000.000 TL), 5 "Çifte Diploma" (200.000 - 500.000 TL) ve 16 "Mezun Bağışçı"(100.000 - 200.000 TL) ile sürüyor. 167 kişi/kurum ise "veli" sertifikası (10.000 - 100.000 TL) aldılar. Kampanyaya katılan kişi ve kurum sayısı 194'e ulaşarak, önceki yıla göre %45 artış gösterdi.

"Darüşşafaka Yıllık Bağış Kampanyası" kapsamında 2010'da 375 Darüşşafaka mezunu 581.000 TL bağışta bulundu. Bir önceki yıla göre düşüş görülmekle birlikte Darüşşafakalıların yetiştikleri okulun gelişmesine olan ilgileri sürüyor.

2010 Kurban Bayramı öncesi canlı hayvan piyasasındaki fiyat belirsizlikleri yanı sıra yapılan değişik değerlendirmeler Yönetim Kurulu'nca dikkatle izlendi. Yapılan değerlendirme sonucu 2010 Kurban Bayramı döneminde vekalet yoluyla "kurban bağışı" kabul edilmemesi kararlaştırıldı. Buna rağmen bayram döneminde yine de Cemiyetimize toplam 555.000 TL şartsız bağış yaparak desteklerini sürdüren bağışçılarımıza müteşekkiriz.

Toplam bağışçı sayımız, 2009 yılında 5.900 iken 2010 yılında kurban bayramında kesimli bağış kabul edilmemesine rağmen 5.008 olarak gerçekleşmiştir.





2010/11 Yılbaşı döneminde ise, Darüşşafaka öğrencilerinin fotoğraf çalışmaları ile tasarımlanmış, istendiğinde üzerinde bağışçı kuruluşun logosu da bulunabilen 2011 takvimleri ve masaüstü ayaklı bağış sertifikaları kurumsal bağışçılarımızdan büyük ilgi gördü.

Ocak ayında Yapı Kredi Sigorta'da; Şubat ayında İş Sanat'ta; Mart ayında Kadir Has Üniversitesi Sivil Toplum Günlerinde; Nisan ayında Management Center Türkiye İnsan Kaynakları Kongresi'nde, OYTEK'te ve Colgate-Palmolive'de; Ekim ayında PERYÖN "İnsan Yönetimi Kongresi ve Perakende Günleri"nde; Kasım ayında Superonline'da; Aralık ayında ise "Müşteri Çağında Pazarlama Zirvesi"nde stand açılarak Darüşşafaka tanıtıldı.

Kurumsal Destekçilerimiz ve Kurumsal Tanıtımlarımız

En büyük kurumsal destekçimiz Türkiye İş Bankası, 2010'da aramıza yeni katılan 4. Sınıf öğrencilerini, geçen ders yıllarından önce olduğu gibi bu yıl da ders yılı öncesi kaynaşma günlerinde Çamlıca'daki Sosyal Tesislerinde ağırladı. 28 Aralık'ta İlköğretim öğrencilerimiz bu kez İş Sanat'a davetliydiler. Küçük Darüşşafaka'lılar yeni yılı Türkiye İş Bankası'nın onlar için hazırladığı sürprizlerle karşıladılar.

Her yıl olduğu gibi bu yıl da Doğuş Grubu desteğini sürdürdü.

JP Morgan Türkiye katkılarıyla 2008'de başlayan "Yaşam Boyu Öğrenen Öğretmenler" Projesi katkıların devamıyla 2010 yılında da sürdü.

"Hayalden Gerçeğe" projeleri kapsamında okulumuza bir Planetaryum armağan eden P&G Türkiye'nin desteğiyle ayrıca "Kısa film" ve "Fotoğraf" projeleri de yürütülüyor. Fotoğraf kulübü öğrencileri geçtiğimiz yıl Mardin-Hasankeyf ve Safranbolu-Amasra yörelerine birer gezi yaptılar. İkişer günlük gezilerde öğrencilerimiz Hasankeyf'li, Safranbolu'lu ve Amasra'lı kardeşleriyle beraber fotoğraf sanatını öğrenip uyguladılar. Sanatçı Ömer Serkan Bakır'ın verdiği temel fotoğraf eğitime İstanbul okullarından 70 öğrenci de katıldı.

Kahve Dünyası ve tasarımcı Yeşim Bakırküre ile birlikte öğrencilerimiz, kahve kupası üzerine baskı tasarımları hazırladılar. Satış gelirleriyle Darüşşafaka'ya bağış yapılan ve Kahve Dünyası mağazalarında yılbaşı döneminde başlayan kupaların satışı 2011 yılı boyunca sürecek. TEKNOSA ile 2009 yılında yürütülen benzeri bir projeyle bağışa dönüşen, öğrencilerin ambalaj kağıdı tasarım çalışmaları Cemiyetimizde ve Sabancı Holding merkezinde sergilendi.

Mart ayında TURKUVAZ Medya Grubu dergilerinden Cosmopolitan ile 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında Darüşşafaka'lı kızlar için "Siz Okursanız Onlar da Okur" sloganıyla yapılan projeden 20.000 TL bağış elde edildi.

ORKA Grup (Damat-ADV-Tween)' in babalar günü satışlarından bağışta bulunma kampanyasıyla Haziran ayında 35.000 TL bağış sağlandı.

Sanofi-Aventis Türkiye tarafından 2009 yılında yapılan bağışla

yenilenen okulumuz Fen ve Teknoloji Laboratuvarı 2010 yılında açıldı. 2010'da the Boeing Company'nin yaptığı bağışla ise okulumuzun bilgisayar laboratuarından biri yenilendi.

Mustafa Boydak ve Boydak Grubu 2010'da nakdi ve ayni bağış desteklerine devam etti.

Tema Mağazacılık – LC Waikiki Nisan ve Ekim aylarında öğrencilerimiz için yaptığı giyim eşyası bağışıyla kurum olarak "Veli Sertifikası" aldı. Öğrencilerimizin yıllık süt ihtiyacının bağış yoluyla karşılanması için Düzey A.Ş.'nin katkıları ise 2011 yılı boyunca da devam edecek. Mehmet Zorlu Vakfı'nın 54 öğrenciye burs bağışı 2010 yılında da devam etti.

Ortak kampanyamıza katılan Yapı Kredi çalışanları her ay maaşlarından belirli bir miktarı Darüşşafaka'ya bağışlayacak.

Kurumsal destekçi arayışlarımız kapsamında bu yıl Mart ayında Bursa'da, Kasım ayında ise Adana'da iş adamları için Darüşşafaka Tanıtım Toplantıları düzenlendi

Gönüllü Destekçilerimiz

Yapı Kredi Sigorta, JP Morgan ve Sanofi-Aventis Türkiye çalışanları yıl boyunca çeşitli hafta sonu etkinliklerinde öğrencilerimizle bir araya geldiler. Yıl boyu Darüşşafaka'yı temsil ettiğimiz kongre ve kurumsal stand çalışmalarına Darüşşafaka mezunu üniversite öğrencileri gönüllü destek verdiler.

	2009	2010
TOPLAM BAĞIŞ GELİRLERİ	**35.477**	**31.992**
Rezidanslara Katılan Üye Bağışları	27.581	20.038
Diğer Bireysel Bağışlar	4.137	6.186
1. Rezidanslarda İkamet Eden Üyeler	1.079	2.905
2. Diğer	3.058	3.281
Kurumsal Bağışlar	3.760	5.768
1. Türkiye İş Bankası	2.226	4.098
2. Diğer	1.534	1.670

● Bu tabloda kurban - adak - burs bağışları yer almamıştır.

Rezidanslar'da 2010

"Darüşşafaka bir irfan ve hayır müessesesidir. Çocukların hangi koşullarda eğitim aldığını görüyoruz. Varlığı olan herkesin bu köklü irfan yuvasını yaşatmaya katkı sunması gerekiyor. Eğer bizim de küçük bir katkımız varsa çok mesut oluruz."

M.Agah Bursalı
Rezidans sakini

148 Yıldır Darüşşafaka ülkemizin değerli insanları için, yetenekli ve imkânları sınırlı çocuklarımızın yetişmelerine birikimleri ile katkıda bulunmanın en güvenilir yolu olmuştur.

Her şeyini borçlu olduğu değerli bağışçılarını ileri yaşlarında unutmamak ve unutturmamak ta Darüşşafaka'nın köklü bir geleneğidir.

1997 Yılında İstanbul'da hizmete giren 79 daireli ilk bağışçı yaşam sitemiz Darüşşafaka Yakacık Rezidans işte bu geleneği kurumsal yapıya kavuşturan ilk adım oldu. Yüksek estetik ve konfor standartlarında tasarlanan bağışçı siteleri, yıllar içinde İstanbul'da Maltepe (2004) ve Şenesenevler'de (2005), İzmir'de ise Urla'da (2007) açılan Rezidanslarla gelişti. Toplam daire sayısı 420'ye ulaştı. Rezidanslarımızda kalan Bağışçılarımıza hizmet etmek üzere 2003 yılından bu yana yine Maltepe'de 39 odalı bir Özel Bakım Merkezimiz faaliyette.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ REZİDANSLARI KAPASİTE VE DOLULUK DURUMU 31.12.2010

YERİ	ODA			BAĞIŞÇI			
	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Rezidans	Özel Bakım	Ara Bakım
Yakacık	79	75	4	96	91	5	
Maltepe	108	103	5	132	111	18	3
Şenesenevler	62	62	0	81	77	1	3
Urla	171	67	104	73	72	1	
Toplam	**420**	**307**	**113**	**382**	**351**	**25**	**6**

Rezidanslarda Yaşam

Darüşşafaka Rezidansları, değerli bağışçılarımıza ömür boyu konforlu bir yaşam ve ömür boyu sağlık güvencesi sağlar. Üyelerin sağlık durumlarını sürekli bazda takip eden Rezidans doktorları ve sağlık ekipleri 24 saat bazında hizmet verirler. Uzman doktor ve sağlık kuruluşlarının gerektiği durumlarda üyelerimiz ülkenin önde gelen sağlık kuruluşlarında tedavi olanağından yararlanırlar.

İleri yaşlardaki bağışçı üyelerimiz için Rezidanslar hem sosyal yönden hem de sağlık yönünden bir yenilenme ortamı sağlar. Tüm kurumlarımızın kapalı yüzme havuzları ve spor salonları vardır. Rezidans sakinlerinin kendilerini evlerinde hissedecekleri bir ortamın yanı sıra rezidans içinde ve dışında sosyal olarak aktif olacakları sanatsal etkinlikler; günü birlik doğa, kültür veya alışveriş gezileri; yürüyüş programları gibi pek çok aktivite bulunmakta. Bu etkinlikler her kurumumuzda görevli Psiko-Sosyal Birimlerce üye tercihlerine göre yürütülür. Ayrıca her yaştan öğrenci gruplarımız özel günlerde bağışçı üyelerimizi ziyaret ederek saygı, sevgi ve şükran duygularını onlarla paylaşırlar.

2010'da Gelişmeler

Geçtiğimiz yıl Urla'da 21, Maltepe'de 10, Şenesenevler'de 5, Yakacık'ta 9 ve Özel Bakım Ünitesi'nde 3 olmak üzere toplam 48 yeni bağışçı üyemiz Rezidanslara katıldı.

Hizmet kalitemizi arttırmak ve şeffaflığı sağlamak üzere tüm çalışanlar ve birimler için görev tanımlarını gösteren "İç Hizmet Yönergesi" ve "Uygulamalar Kitapçığı" tamamlanarak uygulamaya alındı. Çalışanlar yeni hizmet standartları konusunda eğitimden geçtiler. Sağlık hizmetleri ile sosyal aktivitelerin izlenmesi amacıyla Darüşşafaka Rezidansları için özel olarak geliştirilen "Doktor Plazma" programı tüm kurumlarımızda devreye girdi, ilgili personelin eğitimleri verildi. Ayrıca, personel politikalarının bireysel hedef ve performansa dayalı olarak yürütülmesini sağlamak üzere insan kaynakları performans geliştirme ve değerlendirme sistemi yenilenerek, 2010'da uygulamaya yansıtıldı.

Urla Rezidansımız hızla gelişiyor ve yakında en büyük bağışçı topluluğunu barındırmaya hazırlanıyor. 2010 yılı içinde dolu oda sayısı 48'den 69'a yükseldi.

Çam ve zeytin ağaçları ortasındaki Urla Rezidansımızda, araziyi paylaştığımız SEV Vakfı adına inşa edilen blokun bitirilerek teslimi ardından, çevre düzenlemesi ve peyzaj işleri bitirildi ve 50 dönümlük arazimiz bir yürüyüş yoluyla birlikte gözü okşayan güzel bir görünüme kavuştu. 2010 yılı içinde Psiko-Sosyal servisimize bir Sosyal Hizmet Uzmanı ve bir Psikologun katılmasıyla yaşam kalitesi yükseldi. Haftanın hemen her gününü kapsayan çevre ve alışveriş gezileri, haftalık sinema gösterileri ve özel gün kutlamalarıyla Urla'da yaşam canlı bir tempoda sürüyor.

Urla Rezidans'ta şimdilik 7 oda kapasiteli olarak planlanan Özel Bakım Ünitesi, donanım ve kadrosu tamamlanarak hizmete açıldı. Bu birimimizde kalan üyeler internet üzerinden yakınları tarafından her an izlenebilecek. Ayrıca Urla FTR birimimizdeki Hidroterapi bölümü de faaliyete geçti.

Altıncı hizmet yılı olan 2010 sonunda Rezidanslarımız arasında en büyük bağışçı üye topluluğunu barındıran ve yan birimleriyle birlikte en donanımlı kurumumuz olan Maltepe Rezidans'ın dört farklı tipteki 108 dairesinin 103'ü tahsisli durumda. 8 yatak kapasiteli Ara Bakım Birimi'nde ise 6 üyemiz kalmakta.

"Buraya yerleştikten sonra bir de ev kiraladım, dayayıp döşedim. On dört ay kaldım, baktım olmuyor. Çünkü buradaki rahatlık evde bulunmuyor. Burada bahçemiz, doktorlarımız, hemşirelerimiz, sıcak havuzumuz var. Rezidans yönetimi tarafından sürekli farklı etkinlikler ve geziler organize ediliyor."

A.Cenap Korkmazoğlu
Rezidans sakini

2010 yılı içinde üye talepleri doğrultusunda 256'sı rezidans dışında olmak üzere toplam 674 etkinlik düzenlendi. Mutfak etkinlikleri, bilgisayar ve internet eğitimleri, günübirlik ve yatılı geziler, tiyatro, sinema ve sabah yürüyüşleri ile Maltepe Rezidans sakinleri dilediklerince renkli ve hareketli günler geçiriyorlar.

Maltepe Rezidansın içinde yer alan FTR birimi ve hemen yanındaki Özel Bakım Ünitesi, bu kurumumuzu sağlık hizmetleri yönünden güçlü kılıyor.

En uzun süredir hizmet veren kurumumuz olan Yakacık Rezidansta 79 dairenin 76'sı tahsisli durumda ve sürekli ikamet eden yaklaşık 60 bağışçı üyemiz var. Bu kurumumuz bir sinema/konferans salonu da içeren geniş iç mekânlarında üyelerimize dans, tiyatro ve müzik dinletileri gibi zengin kapalı alan etkinliği olanakları sunuyor. Ayrıca üye taleplerine göre şehir içi ve şehir dışı geziler de yapılıyor.

Yakacık Rezidans'ta bulunan Klinik bölümümüz 24 saat sağlık hizmeti verebilmekte. Ayrıca bu kurumumuzda bir Biyokimya Laboratuarı da bulunuyor.

Şenesenevler Rezidansımız diğer rezidanslarımızdan farklı olarak üyelerimize şehir hayatının içinde, İstanbul'un merkezlerine yakın bir yaşam olanağı sunar. Tümü tahsis edilmiş 62 dairesi olan bu kurumumuzda 2010 sonu itibariyle 79 üye ikamet etmekte. Şenesenevler'deki üyelerimiz de sabah yürüyüşleri, alışveriş merkezlerine ziyaretler, sinema ve tiyatro izleme, şehir içi geziler gibi sosyal etkinliklerden yararlanıyorlar. Hafta içi her gün hobi öğretmeni eşliğinde dikiş-nakış, örgü, ahşap veya tekstil boyama gibi çeşitli el becerilerini geliştirmekten zevk alma olanağı buluyorlar.

Özel Bakım Ünitemiz

Maltepe Özel Bakım Ünitesi, Rezidanslarımızda ikamet eden bağışçılarımızın ileri yaşlardaki önemli sağlık ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla 2003 yılında kuruldu, 2005 yılından itibaren diğer bağışçıların da uzun veya dönemsel olarak kabulüne başlandı.

Özel Bakım Ünitesi'nde özel destek gerektiren Alzheimer, Demans, Multiple Skleroz, Parkinson vb. hastalıklar ile geriatrik hastaların ameliyat sonrası sürekli veya dönemsel bakımları titizlikle yapılıyor. 24 saat tam kapasiteyle çalışan Ünite'de 2'si konsültan 6 hekim, 28 hemşire ve 9 sertifikalı bakım elemanı hizmet veriyor.

Özel Bakım Ünitesi, özel üretim ortopedik yataklar, gezici röntgen cihazları, bütün odalarda sürekli gözlem imkânı sağlayan merkezi monitör sistemi gibi en gelişkin teknolojik donanım kullanıyor. Kişiye özel hasta odaları gerektiğinde tam donanımlı bir yoğun bakım odasına dönüşebiliyor. Bu merkezimiz aynı zamanda, hastaların iyileştirme ve reanimasyon süreçleri boyunca hayata daha pozitif bakmalarını sağlayan konforlu bir sosyal ortam sunar.

39 Oda kapasiteli olan Özel Bakım Ünitemizden 2010 yılı boyunca ortalama 34 hastamız yararlandı. Yıl boyu çeşitli nedenlerle Rezidanslarımızdan Özel Bakım Ünitemize intikal eden 45 üyemizden 33'ü yıl sonu itibariyle iyileşerek yine Rezidanslara döndüler.

Taşınmazların Yönetimi ve Değerlendirilmesi

Bağışlarla intikal eden taşınmazları yönetme ve değerlendirme işlerinde yüksek verimlilik ve şeffaflık standartları 2010 yılında daha da geliştirilerek sürdürüldü.

İktisap ve Satışlar

Geçtiğimiz yıl Cemiyet tarafından 48 adet çeşitli taşınmazın, yaptırılan ekspertiz çalışmalarıyla belirlenen değerleri dikkate alınarak satışlarının gerçekleştirilmesiyle toplam 28,3 Milyon TL hasılat elde edildi. Satışların 16'sı yıl boyunca yapılan 20 değişik satış ihalesi kapsamında, 32'si ise yapılan ihalelerde ekspertiz değerlerine uygun talep görmeyen taşınmazların teklif alma yoluyla satışı şeklinde gerçekleşti. Söz konusu satış gelirlerinin % 73'ü üç büyük taşınmazımızın satışından doğdu:

• Cemiyetimize bağışçımız Eşref Eliaçık tarafından bağışlanan arsa üzerinde 1992'de inşa edilerek 2009 yılına kadar Cemiyetin merkez hizmet binası olarak kullanılan, daha önce iki kez ihale yoluyla satışa sunulan ancak uygun fiyat bulmadığı için satılamayan İstanbul Kadıköy Kozyatağı'ndaki 9 katlı bina 4.750.000 TL bedelle, teklif yoluyla satıldı.

• Cemiyetimize bağışçımız Matbaacı Osman Bey tarafından bağışlanmış olan, alt katları Site Sineması olarak kullanılmakta iken 1995 tarihindeki yangında harap olması sonucu kat karşılığı inşaat ve yap-işlet-devret sözleşmesiyle alışveriş merkezi, sinemalar ve otopark olarak 2004 yılında yeniden inşa edilerek hizmete açılan İstanbul Şişli Osmanbey'de cemiyetimize ait ve tamamı U.S. Ex-Im Bank'a 1. dereceden ipotekli bulunan 8 katlı otopark kapalı zarf + açık arttırma + pazarlık yöntemiyle 15.000.000 TL bedelle satıldı. Bu satış hasılatından 2.655.000 $ taşınmazın intifa/kullanım hakkı sahibi olan Arı-Site İnşaat Ticaret A.Ş.'ne ödendikten sonra, oluşan 7.326.634 $ bakiyenin tümü Cemiyetimizin kredi borcuna mahsup edilmek üzere U.S. Ex-Im Bank'a ödendi.

• Cemiyetimize bağışçımız Aliye Şar tarafından bağışlanan Ankara Çankaya Meşrutiyet'teki 4 katlı binanın 2/4 hissesinin satışı için iki kez ihale yapıldı. İhalelere katılmayan ancak şufa hakkını kullanmak üzere hukuki yola başvuran, öte yandan da ihale sonucu verilen 831.000 TL bedeli ödemeyi kabul eden diğer hissedara taşınmaz satıldı. Satış bedeli US Ex-Im Bank'a ödendi.

Diğer 45 taşınmazın uygun yöntemlerle satışından ise toplam 7.697.012 TL satış geliri elde edildi. (Bkz. Sayfa 38-39)

Bağış yoluyla edindiğimiz 37 taşınmazın biri vasiyet tenfizi şeklinde olmak üzere 30'u tam, 7'si kuru (çıplak) mülkiyet olarak iktisap edildi. Ayrıca geçmiş yıllarda bağış yoluyla edinilen 18 adet taşınmaz üzerinde ise, intifa hakkının 2010 yılı içinde bağışçı tarafından terkini ya da bağışçının vefatı nedeniyle tam mülkiyet tesis edildi.

Kiradaki Taşınmazlar

Cemiyetimize ait olup kirada bulunan toplam 116 taşınmazımızda bulunan 136 kiracıdan yapılan kira tahsilâtları, kira artış devreleri ve kontrat koşullarına uygun kullanılıp kullanılmadığı, 2009 yılında kurulan sürekli bir komisyonca izlenmekte. Komisyon 2010 yılı içinde yaptığı 22 toplantıda 313 karar aldı. Akdedilen 16 yeni kira kontratıyla Cemiyetimize ait 9 taşınmazın kira kontratı yenilendi, 7 taşınmaz ise yeni kiraya verildi.

Darüşşafaka Spor Tesisleri'ni işletmekte olan GYM Spor Gıda İnşaat Sağlık Hiz. Ltd. Şti.'nin, hukuki takip sürecine intikal etmiş olan kira ve diğer borçlarına karşılık 1.308.000TL nakit, 200.000TL çek ve 1.869.000TL senetli alacakların temliki yoluyla olmak üzere toplam 3.377.000TL ödeyerek tasfiyeyi kabul etmesiyle uzlaşmaya varıldı. (Yıl sonu tahsilat toplamı 1.658.000TL'dir) Haziran ayında tesisler teklif ve pazarlık yöntemiyle 3 yıl + 2 opsiyonel yıl vadeli olarak Süper Spor Turizm Tekstil San. Ve Dış Tic. Ltd.Şti.'ne kiralandı. Bu sözleşmeyle Cemiyetimizin birikmiş kira alacaklarında önemli bir azalma ve düzenli kira gelirlerinde önemli

bir artış sağlanmış oldu.

Kira artışları, taşınmazların özelliklerine ve rayiç kira bedeli göz önüne alınarak yapılmakta. Bu nedenle her taşınmaz için kira artış dönemlerinde rayiç kira araştırmaları yaptırılıyor. Kira ödemelerinde temerrüde düşen veya başka kontrat hükümlerine uymayan kiracılarla ilgili yasal yollara başvurulması için ise önlemler alınmakta.

Titizlikle yürütülen bu çalışmalar sonucunda normal kira gelirleri 2009'da 1.518.319 TL iken 2010 yılında % 31 artışla 2.002.041 TL'ye yükseldi. Darüşşafaka Spor Tesisleri ve İktisadi İşletme'den sağlanan kiralar da dahil edildiğinde 2010 yılı kira gelirleri 4.268.437 TL'ye ulaştı.

Bağımsız Değerleme

Taşınmazlarla ilgili operasyonlarda tüm değerleme hizmetleri, Sermaye Piyasası Kurulu Değerleme Uzmanlığı Lisansı sahibi bağımsız kuruluşlardan alınmakta. Bu kapsamda 2010 yılında 11 kuruluştan 361 taşınmazımız hakkında 347 farklı resmi değerleme raporu sağlandı.

İnşaat İşleri

Darüşşafaka'nın mülkiyetine geçtiğinde çevresi henüz yapılaşmamış olan Maslak kampüsümüz, kentin gelişmesi sürecinde giderek yüksek yoğunluklu konut alanı ortasında kalmakta. Öte yandan Ağustos 2010'da yürürlüğe giren 6009 sayılı Kanunun 23. Maddesi, kamu hizmetlerine tahsisli alanların gelir sağlamak amacıyla farklı şekillerde değerlendirilmesine imkan sağlamıştır:

Madde 23: 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 72 nci maddesinin ikinci fıkrasının sonuna aşağıdaki cümle eklenmiştir.

"Ancak, satış tarihinden itibaren en az yirmi yıl geçen ve veriliş maksadına uygun olarak kullanılan taşınmazların, mevcut faaliyet aksatılmaksızın kısmen veya tamamen ticari amaçlarla değerlendirilmesinin kuruluş gayelerine daha fazla hizmet edeceği hallerde, elde edilecek gelirin yüzde otuzunun Hazineye verilmesi koşuluyla taşınmazların satış dahil değerlendirilmesine Maliye Bakanlığı'nca belirlenecek usul ve esaslara göre izin verilebilir."

Bu çerçevede toplam alanı yaklaşık 87 dönüm olan taşınmazımızın, 2010 Genel Kurulu tarafından Yönetim Kurulunca seçilen yetki çerçevesinde halen Ayhan Şahenk Spor Salonu, Kapalı Otopark, Darüşşafaka Spor Tesisleri ve Personel Lojmanlarının kurulu olduğu 57 dönümlük bölümünün değerlendirilmesi düşüncesiyle hazırlanan 1/5000 ölçekli bir imar plan değişikliği teklifinin İstanbul Büyükşehir Belediye Meclisi'ne sunulabilmesi için halen gerekli mercilerin görüşleri alınmakta. Darüşşafaka'nın geleceği için güçlü bir kaynak potansiyeli oluşturduğu düşünülen bu proje yönetimimizce hassasiyetle izlenmeye devam edilecek.

Yemekhane binasında 2 adet yangın merdiveni yapılması işi 102.861 TL+KDV bedelle, eğitim binaları ile ilgili çeşitli inşaat ve tadilat işleri 124.425 TL+KDV bedelle yaptırıldı. Yapımı 2009 yılında başlatılan Planetaryum tamamlatılarak faaliyete alındı.

Ayrıca kampüste gerekli çeşitli inşaat, mekanik, elektrik ve diğer altyapı çalışmaları teknik kadromuzla veya emanet usulüyle yapıldı.

Urla Rezidans arsa ortağımız SEV Vakfı için taahhüt edilmiş olan A-Blok inşaatı bitirildi, kesin hesapları yapılarak Vakıf yetkililerine teslim edildi. A-Blokun 17.841.742 TL'ye ulaşan toplam maliyetinin 8.613.448 TL'sini yüklenicilere yaptırılan ve emanet usulü yapılan inşaat işleri, 8.354.391 TL 'sini U.S. Ex-Im Bank kredisiyle sağlanan donanım (faiz giderleri dahil), 873.903 TL'sini ise işletme ve diğer giderler oluşturdu.

Urla Rezidans arazisinin çevre düzenleme ve peyzaj işleri 263.639,56 TL+KDV bedelle yaptırılarak tamamlatıldı.

Tüm Rezidanslarımızda normal yapısal onarımlar ile sıhhi, mekanik ve elektrik tesisatların dönemsel bakımları titizlikle yürütülüyor.

2009 Yılında faaliyeti durdurularak tadilat çalışmaları başlatılan Burgazada Sait Faik Abasıyanık Müzesi'nin eşyaları 2010 yılında Topkapı Müzesi'nin bilgisi dahilinde boşaltıldı. Yapılan zemin etüdleri, tarihi bina için önceden tahmin edilenden daha kapsamlı bir güçlendirme ve yenileme gerektiğini ortaya koydu. Temel güçlendirme projelerinin yaptırılması ve işin ihale edilmesinin ardından 2011 inşaat sezonunda işe başlanması ve Müze'nin 2012'nin ilk yarısında yeniden hizmete alınması planlanıyor.

Diğer İşler

Yukarıda sayılan işler dışında Cemiyetimize ait taşınmazların Belediyeler ve diğer resmi dairelerdeki işleri yürütüldü, tam mülkiyetimizde olanların Emlak Vergileri ödendi, büyük bakım ve onarım katılım payları yatırıldı, dönemsel fiziki kontrolleri yapıldı. Cemiyetimizce kullanılmakta olan çeşitli krediler için taşınmazlar üzerinde 54 adet ipotek tesis veya ipotek fek işlemleri gerçekleştirildi.

SATILAN TAŞINMAZLAR

SIRA NO.	BAĞIŞÇI ADI SOYADI	İLİ	İLÇESİ	MAHALLE	PAFTA NO.	ADA NO.
1	AHMET FURTANA	İSTANBUL	KADIKÖY	BOSTANCI	168	1352
2	MUKKADDES ÇOLAKOĞLU	İSTANBUL	AVCILAR	AVCILAR	29	-
3	EŞREF ELİAÇIK	İSTANBUL	KADIKÖY	KOZYATAĞI	171	1418
4	ALİ SAATÇİ	İSTANBUL	ÜSKÜDAR	SELAMİ ALİ	58	1210
5	MİHRİBAN BENGÜ-ASIM CEM KONURALP	ANKARA	ÇANKAYA	İLERİ	-	8144
6	ŞADİYE TÜRKAN YALÇINER	İSTANBUL	BEŞİKTAŞ	LEVENT	32	1015
7	NACİYE - ŞADİYE TÜRKAN YALÇINER	İSTANBUL	BEŞİKTAŞ	RUMELİHİSARI	12	643
8	MEHMET ŞEHABETTİN ÖZYAZICI	İSTANBUL	KADIKÖY	KOZYATAĞI	176	3138
9	KEBİRE DÖNMEZ	HATAY	İSKENDERUN	3.MINTIKA	-	-
10	FİKRET DEDEOĞLU	İSTANBUL	KADIKÖY	SUADİYE	125	3192
11	GÜLTEN EKİNCİ	İSTANBUL	KADIKÖY	TUĞLACIBAŞI	150	2397
12	ALİYE ŞAR	ANKARA	ÇANKAYA	MEŞRUTİYET	-	1086
13	ALİYE ŞAR	ANKARA	ÇANKAYA	MEŞRUTİYET	-	1086
14	RABİA ERDEM ERŞAHİN	İSTANBUL	BAKIRKÖY	KARTALTEPE	25	936
15	EMİNE REŞİDE ÖZER	İSTANBUL	KADIKÖY	CAFERAĞA	22	105
16	SEMRA SUTTON	İZMİR	KARŞIYAKA	ŞEMİKLER	26L2A	25058
17	HASİBE YARIZ	İSTANBUL	SARIYER	TARABYA	73	433
18	MUSTAFA FERİDUN SAYGICI	İSTANBUL	KADIKÖY	TUĞLACIBAŞI	151	1128
19	GERTRUD YURTSEVEN	BALIKESİR	AYVALIK	-	47/1	-
20	NECLA ALGÖKCE	İSTANBUL	KADIKÖY	MERDİVENKÖY	185	3231
21	REŞAT PAMİR	İSTANBUL	SARIYER	-	106	681
22	REŞAT PAMİR	İSTANBUL	SARIYER	-	106	681
23	SALİHA ÖZDEMİR	İSTANBUL	BAKIRKÖY	-	46	302
24	RİZAN KAYNAR	İSTANBUL	KADIKÖY	GÖZTEPE	103	401
25	MELAHAT HERSEK	ANKARA	ÇANKAYA	AYRANCI	129-b-08-d-4-d	2685
26	GÜLGÜN AKDOĞAN	İSTANBUL	KADIKÖY	ZÜHTÜPAŞA	101	566
27	MEDİHA DEMİRCAN	İSTANBUL	KADIKÖY	OSMANİYE	154	988
28	MEHMET AGAH BURSALI	MUĞLA	BODRUM	ESKİÇEŞME	2/3	7
29	HÜSEYİN ZÜHTÜ YENİYILDIZ	İZMİR	SEFERİHİSAR	-	-	116
30	ALİ İLHAMİ AYTAÇ	ANKARA	ELMADAĞ	-	5	-
31	TUNCER ERKAN	İZMİR	KONAK	GÖZTEPE	149	6429
32	SERPİN BOLU	İZMİR	KARŞIYAKA	BOSTANLI	275/124	9397
33	CAHİDE ÜLKER ORPEN	ANKARA	ÇANKAYA	KÜLTÜR	-	1074
34	SATINALMA (DARKA A.Ş.)	BURSA	İZNİK	SELÇUK	29L.IVC	372
35	AHMET SUAT ŞEFİK ETANER	İSTANBUL	KADIKÖY	KOZYATAĞI	170	3117
36	ÜLKER SIDDIKA UZUNOĞLU	İSTANBUL	FATİH	HACI EVHATTİN	329	1071
37	ŞADAN YURDALAN	SAKARYA	KARASU	YENİMAHALLE	21K2b	666
38	REŞAT PAMİR	İSTANBUL	SARIYER	BÜYÜKDERE	83	576
39	GÜNAY ETİMAN	SAKARYA	KAYNARCA	-	6	-
40	BİRSEN ÜNLÜ	İZMİR	KONAK	ÜÇKUYULAR	414	6266
41	MEDİHA DEMİRCAN	İZMİR	DİKİLİ	-	25-İ-1-C	496
42	MATBAACI OSMANBEY	İSTANBUL	ŞİŞLİ	ŞİŞLİ	147	1008
43	NECMİYE BÖĞREK	İZMİR	KARŞIYAKA	ŞEMİKLER	25L 1AD	25269
44	GÜLŞEN TAŞAR	İZMİR	KONAK	ALSANCAK	207	1297
45	SEMRA PUDELKO	İSTANBUL	KARTAL	YUKARI	43	601
46	ZERRİN ÖZER	ANTALYA	KEMER	-	-	149
47	NİLGÜN PASVANOĞLU	ANTALYA	KEMER	-	-	143
48	NİLGÜN PASVANOĞLU	ANTALYA	KEMER	-	-	145

	PARSEL NO.	ARSA PAYI	İHALE/ TEKLİF	NİTELİĞİ	Y.ÖLÇ. M2	KAT NO.	BAĞIMSIZ BL.NO.	SATIŞ BEDELİ (TL)
	158	60/1200	TEKLİF	MESKEN	1316.00	2	10	225,000
	15575	18/1000	TEKLİF	MESKEN	871.00	B BLOK, 1. BOD.	2	39,500
	110	-	TEKLİF	KARGİR İŞYERİ	801.00	-	-	4,750,000
	132	20/2400	İHALE	DAİRE	4490.45	2	82	251,000
	5	100/1205	TEKLİF	KAHVEHANE	1205.00	ZEMİN	22	60,000
	584	42/2130	TEKLİF	MESKEN	2399.00	5	17	224,672
	112	104/37060	TEKLİF	MESKEN	94.893.00	K1-1 BLOK, 2	4	267,000
	309	150/9600	İHALE	DAİRE	2312.00	5	21	310,000
	1356	28/312	TEKLİF	MESKEN	312.00	3	10	135,000
	51	225/4039	İHALE	MESKEN	1154.00	8	18	344,000
	75	30/480	TEKLİF	DAİRE	919.00	2	5	210,000
	19	HİSSE 1/2	TEKLİF	KARGİR APARTMAN KARGİR BAHÇE EVİ DÖRT GARAJ	909.00	-	-	415,500
	19	HİSSE 1/2	TEKLİF	KARGİR APARTMAN KARGİR BAHÇE EVİ DÖRT GARAJ	909.00	-	-	415,500
	489	20/400	İHALE	MESKEN	1173.00	3	18	206,000
	17	24/180	İHALE	DAİRE	178.00	4	6	220,000
	1	1/344	TEKLİF	MESKEN	21051.79	H BLOK, ZEMİN	2	122,000
	41	30/470	İHALE	MESKEN	1679.00	1	9	293,000
	190	48/576	İHALE	DAİRE	717.00	1	2	345,000
	4654	28/836	TEKLİF	MESKEN	836.00	1	18	36,500
	58	60/800	TEKLİF	MESKEN	1048.00	4	9	255,000
	23	24/320	TEKLİF	BÜRO	47.21	4	8	36,250
	23	24/320	TEKLİF	BÜRO	47.21	4	9	36,250
	6	800/10200	İHALE	MESKEN	1.268.00	3	14	478,000
	18	40/480	İHALE	DAİRE	763.00	6	12	421,500
	7	38/1104	TEKLİF	MESKEN	1.104.00	ZEMİN	5	110,000
	219	1634/23576	İHALE	DAİRE	1.263.00	7	13	655,000
	71	60/730	İHALE	DAİRE	1.000.00	2	9	230,000
	147	154/4892	TEKLİF	DUBLEKS MESKEN	4.892.00	-	27	196,000
	4	1/56	TEKLİF	DUBLEKS MESKEN	16.884.00	ZEMİN + 1	23	100,000
	727	-	TEKLİF	AĞIL YERİ	7.350.00	-	-	13,000
	22	11/360	İHALE	MESKEN	496.00	6	28	260,000
	15	24/386	TEKLİF	MESKEN	386.00	1	2	139,000
	4	45/608	TEKLİF	MESKEN	755.00	1	5	120,000
	1	-	TEKLİF	ARSA	959.00	-	-	100,000
	71	56/3200	TEKLİF	DAİRE	5.743.00	A BLOK, 1	5	345,000
	72	34/420	İHALE	DAİRE	263.79	3	9	65,500
	1	-	TEKLİF	ARSA	440.81	-	-	23,000
	8	23/420	TEKLİF	MESKEN	332.00	3. BODRUM	3	98,000
	1750	-	TEKLİF	TARLA	1740.00	-	-	7,500
	4	211200/3567360	İHALE	MESKEN	669.00	4	16	184,000
	1	-	TEKLİF	ARSA	297,00	-	-	17,500
	10	730/1500	TEKLİF	GARAJ	1,358.50	2,3,4,5,6,7,8,9	16	15,000,000
	1	10/32685	İHALE	MESKEN	61.474,00	S08 6 BLOK, 3	11	145,000
	28	214/4700	İHALE	MESKEN	470,00	1	3	225,000
	8	72/1800	TEKLİF	MESKEN	1197,17	3	16	145,500
	1	4/1923 HİSSE	TEKLİF	TEMEL EĞİTİM	3.846,00	-	-	1,440
	1	1/1060 HİSSE	TEKLİF	PAZAR YERİ	4.240,00	-	-	720
	1	1/321 HİSSE	TEKLİF	TRAFO	321,00	-	-	180
							TOPLAM	**28,278,012**

Hukuk Bürosu Faaliyetleri

Darüşşafaka Cemiyeti'nin tüm faaliyetleri ile ilgili hukuk danışmanlığı ve yargı süreçleri, Yönetim Kurulu Başkanlığına bağlı Baş Hukuk Müşaviri yönetimindeki Hukuk Bürosu tarafından yürütülüyor. Hukuk Büromuz ayrıca gerek duyulduğunda hizmet içi hukuk eğitimleri düzenlemekte, kritik iş süreçlerini, Tüzük ve yönetmelikleri yasalara ve mevzuata uygunluk yönünden gözden geçirmekte.

Cemiyetin taraf olduğu büyük miktarlı ve kapsamlı tedarik ve satışlar, kiralamalar, işletme ve yönetim sözleşmeleri, sulh ve ibra süreçleri ile dış hukuk bürolarınca takip edilen kimi hukuk ve yargı süreçleri de Hukuk Büromuzun yoğun mesai harcadığı alanları oluşturuyor.

Hukuk ve yargı süreçlerinde etkinliği yükseltmek için kararlı ve sistemli olarak yürütülen çalışmaların sonuçları 2010'da da artarak alınmaya başladı. Birikmiş vasiyet ve tereke davalarının takibiyle Cemiyet varlıklarına aktarımı sağlanan tutar 2010 yılında 3.2 Milyon TL'ye ulaştı.

Cemiyetin kiraya verdiği taşınmazlardan kaynaklanan dava ve takipler için Kira Komitesi koordinasyonunda yoğun çaba harcanarak olumlu sonuçlar alınıyor. Gerek duyulduğunda hukuk ve yargı süreçleri gecikme olmadan başlatılıp sistemli ve düzenli takiple sonuçlandırılarak, kiradaki taşınmazlarının en verimli şekilde kullanımı sağlanıyor. 2008 - 2010 döneminde devralınan 6 kira tespit davasına ilave 61 yeni dava açıldı, aynı süre içinde 48 dava sonuçlandırılarak kira bedelleri rayiçlere göre güncellendi, 19 davanın ise 2011'de sonuçlanması bekleniyor. Kira ödemelerinde sistematik gecikmeler olan kiracı borçlarının takibi de kısa sürede sonuçlandırılarak, kira bedelleri güncel olarak ödenir duruma getirildi.

Takip edilmekte olan davalardan Cemiyet'in maddi ve manevi haklarının korunması yönünden özel önem taşıyanların 2010 yılı sonu itibariyle hukuki süreçleri aşağıda belirtilmiştir.

-Cemiyet nezdinde vergi denetmenleri tarafından yapılan inceleme sonucu düzenlenen 26.11.2008 tarihli rapor doğrultusunda Yakacık Huzurevi ve Darüşşafaka Cemiyeti'ne 01.01.2003 tarihinden itibaren kurumlar vergisi, kurum geçici vergisi, gelir stopaj vergisi ve katma değer vergisi yönünden mükellefiyet tesis edildiği bildirilmiştir. Cemiyet tarafından mükellefiyet tesisi işleminin hukuka ve mevzuata aykırılığı nedeniyle iptali için Vergi Mahkemesi'nde dava açılmıştır. Mahkemenin 28.01.2010 tarihli kararı ile Cemiyet'in davasının kabulüne ve mükellefiyet tesisi işleminin iptaline karar verilmiştir. Yakacık Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından mahkemenin bu karar temyiz edilmiş olup, henüz temyiz incelemesi sonuçlanmamıştır.

-2009 yılı faaliyet raporunda içerikleri konusunda ayrıntılı bilgi vermiş olduğumuz, İzmir/Urla Geriatri, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi İnşaatı ile ilgili olarak Hakem Heyeti'nde açılmış bulunan davalar ile Cemiyetimiz tarafından Darüşşafaka Eğitim Vakfı hakkında açılmış olan davanın yargılamaları devam etmektedir.

-Ayrıca 2009 yılı faaliyet raporunda yer verdiğimiz, Arı- Site İnşaat Tic. A.Ş'nin otopark olarak kullanmakta olduğu taşınmaza ve Darüşşafaka Spor Tesisleri'ne ilişkin bilgilere ise faaliyet raporunda "Taşınmazların Yönetimi" bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

2007-2008-2009-2010 YILLARI DAVA VE İCRA TAKİPLERİNİN SAYISAL ŞEMASI

	2007 DEVİR	2008 AÇILAN	2008 BİTEN	2009 DEVİR	2009 AÇILAN	2009 BİTEN	2010 DEVİR	2010 AÇILAN	2010 BİTEN	2011 DEVİR
VASİYETNAMENİN AÇILMASI /TENFİZ	40	10	14	36	20	16	40	23	16	47
VASİYETNAMENİN İPTALİ /TENKİS	19	3	4	18	7	7	18	6	7	17
TEREKE	38	2	6	34	4	7	31	16	10	37
VERASET	10	6	9	7	6	7	6	7	5	8
TAPU İPTALİ	6	3	1	8	1	1	8	2	2	8
KİRA TESPİT	6	37	9	34	6	23	17	18	16	19
TAHLİYE	0	0	0	0	0	0	0	8	6	2
DEĞİŞİK İŞ	63	22	18	67	33	20	80	32	37	75
İCRA TAKİBİ	21	12	19	14	22	8	28	31	9	50
TOPLAM	**203**	**95**	**80**	**218**	**99**	**89**	**228**	**143**	**108**	**263**

İnsan Kaynakları

Görevi gereği yüksek nitelikli eğitim, konaklama ve sağlık hizmetleri sunmayı hedefleyen Cemiyetimiz, bu amaçla yüksek nitelikli ve istikrarlı bir insan kaynağı barındırmakta.

Cemiyet genelinde toplam çalışan sayısı 2009 sonunda 474 iken 2010 sonunda 478'e çıktı. Bu artış ağırlıkla Rezidanslarda ve özellikle de Urla Rezidans'ta artan hizmet kapasitesi gereksiniminden kaynaklandı.

İnsan kaynağımızın farklı faaliyet alanlarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmekte. 2010 Yılı, hedeflediğimiz insan kaynağı yapısına uygun bir insan kaynağı yönetim sistemi sağlama yönünde aşama kaydedilen bir yıl oldu. Standart ve şeffaf bir personel politikası için gerekli olan Personel Yönetmeliği uzun bir hazırlıktan sonra ilk kez düzenlenerek Ocak 2010'da yürürlüğe girdi. Personel Yönetmeliği Merkez, Eğitim Kurumları ve Rezidanslarda çalışan tüm personel için geçerli ortak kuralları kapsıyor. Şubat ayında yurtiçi ve yurtdışı harcırah uygulamaları bir Yönetim Kurulu Kararıyla düzenlendi.

Tüm kurum ve birimlerde görev tanımları ve süreçler belgelendi. Rezidanslarda uygulamaya esas olacak bir "İç Hizmet Yönergesi" altında birleştirilen temel görev ve süreçler, Ocak ayında yürürlüğe girdi. Bu yönergeye dayalı bir "Uygulamalar Kitapçığı" ve ayrıntılı "Görev Tanımları" ise Haziran ayında uygulamaya yansıtıldı.

Tüm birimlerde ilk kez kademeli performans değerlendirmesine dayalı bir ücret belirleme sistemi Ağustos - Ekim döneminde uygulamaya yansıtıldı. 2011'de bu sistemin hedef koyma ve performans geliştirme düzenlemelerini de kapsayarak yürütülmesi planlandı. 2010 sonunda Cemiyet merkezinde görev tanımlarını netleştiren, kadro basamaklarını basitleştiren bir düzenlemeye son şekli verildi.

2010 YILI SONU İTİBARİYLE ÇALIŞAN PERSONEL DURUMU

CEMİYET MERKEZİ

Departman İsmi	Aralık 2010
Genel Sekreter	1
Hukuk	5
Kaynak Geliştirme	14
Mali İşler/Personel	14
İnşaat Emlak	7
İdari İşler	7
Toplam	**48**

REZİDANS VE SAĞLIK KURUMLARI

Kurum Adı	Aralık 2010 Meslek	İdari
Yakacık Rezidans	22	21
Maltepe Rezidans	25	18
Şenesenevler Rezidans	15	14
Urla Rezidans	24	18
Özel Bakım Ünitesi	37	8
Toplam	**123**	**79**

DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI

	Aralık 2010
Yönetici	**25**
Lise Müdürü ve Kampüs Koordinatörü	1
Müdür	1
Müdür Yardımcısı	11
Bölüm Başkanı	12
Öğretmen	**86**
Belletmen	**27**
İdari ve Diğer Personel	**90**
Toplam	**228**

Toplam: 478

* Etkinlikler Koordinatörü ile PYP ve Projeler Koordinatörü "Müdür Yardımcısı" olarak nitelendirilmiştir.

Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hizmetleri

2010 YILI FTR MERKEZİ AYLIK ORTALAMA SEANS SAYILARI	
Rehabilitasyon	746
Lokomat	154
Elektro	227
Havuz	12
Biaritz	35
Konuşma Terapisti	6
TÜM SEANS TÜRLERİ	**1.180**

Darüşşafaka Cemiyeti İktisadi İşletmesi 24 Ekim 2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı uyarınca tescil ve ilan edilerek 5 Kasım 2009'da resmen kurulmakla birlikte, faaliyete 2010 yılında başladı.

İktisadi İşletme kapsamında Maltepe'de bulunan Darüşşafaka Ömran ve Yahya Hamuluoğlu Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon (FTR) Merkezi'nde verilen sağlık hizmetleri, ticari esaslar ve mali mevzuat çerçevesinde yürütülüyor.

Darüşşafaka Rezidans bağışçılarının yanı sıra bu hizmetten yararlanmak isteyen tüm hastalara da açık olan, ülkemizin en ileri teknolojili kuruluşu diye bilinen Merkez'de ayakta kas ve eklem tedavileri yapılıyor. Omurilik yaralanmaları, kafa travmaları, inme sonucu felç (stroke), post-polio sendromu, MS (multipl skleroz), diğer nörolojik, romatolojik tedaviler ve ameliyat öncesi ve sonrası tüm ortopedik rehabilitasyonlar merkezin 2 uzman hekim ve 6 fizyoterapistten oluşan ekibi tarafından tedavi ediliyor. Merkezin elektroterapi bölümünde, başta yürüme bozukluğu olmak üzere kas, sinir, omurga rahatsızlıkları için geliştirilmiş, dünyada sadece 19 örneği olan "Lokomat" cihazı kas ve eklem sistemleri için ağrısız egzersiz çözümleri sunuluyor. Banyo ve hidromasaj özellikli "Arjo Axona" tedavi havuzu kullanılıyor. "Hayata Dönüş Ünitesi"nde ise tek başına yaşam becerileri kazandırılarak iyileştirme süreci tamamlanıyor.

FTR Merkezimizde daha yaygın ve kaliteli bir hizmet verebilmek amacıyla 2010 yılında alanında uzman bir fizik tedavi kuruluşu olan Romatem Fizik Tedavi ve Özel Sağlık Hizmetleri Ltd. Şti. ile bir yönetim anlaşması yapıldı. Yine aynı amaçla, Merkez'in SGK ile olan anlaşması yenilendi.

Bu çalışmalar sonucu merkezde verilen aylık tedavi seans sayıları Ocak ayında 528'den, Aralık'ta 1.682'ye, yıllık ortalama 1.180'e yükseldi.

Geçtiğimiz yıl içinde Cemiyetimize gelir sağlamak amacıyla düzenlenen Kenan Doğulu konser faaliyeti de İktisadi İşletme kapsamında yürütüldü.

İlk faaliyet yılı olan 2010'u 114 bin TL zararla kapatan İktisadi İşletmenin 2011'de 236 bin TL kar elde etmesi planlandı.

Kurumsal Yönetişim

Statümüz

30 Mart 2011'de 148. Kuruluş yılını kutlayacak olan Darüşşafaka Cemiyeti, Bakanlar Kurulu Kararıyla 71 yıldan bu yana "Kamuya Yararlı Dernek" statüsünde faaliyet gösteriyor. Cemiyet, bu statüsü gereği faaliyetlerinde her türlü vergi, resim ve harçtan muaftır.

Genel Kurul ve Seçimle Gelen Organlar

Darüşşafaka Cemiyeti Tüzüğü uyarınca Cemiyet'in yönetim organları Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Denetleme Kurulu ve Haysiyet Divanı'dır.

Derneğe düzenli aidat ödeyen Asil Üyelerden oluşan Genel Kurul her yıl bir olağan toplantı yapar. Bu toplantıda dernek organları için seçimler yapılır, Yönetim Kurulu'nun geçmiş bir yıllık çalışmalarının ibrası görüşülür, izleyen dönemin bütçesi onaylanarak Yönetim Kurulu'na verilecek yetkiler belirlenir, varsa Tüzük değişiklik önerileri karara bağlanır.

On beş asil üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun her yıl yenilenen beş üyesi 3 yıl için, beş yedek üye ise 1 yıl için seçilir. Tüzüğe göre her ay en az bir kez toplanması gereken Yönetim Kurulu uygulamada ayda en az iki kez toplanır. Kurul içinden seçtiği komisyonlar eliyle faaliyetleri daha yakından izler.

Cemiyetin icra amiri olan Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu'nca

Darüşşafaka Yüksek Danışma Kurulu
19 Şubat 2011 Toplantısı

asil üyeleri arasından seçilir ve en çok 6 yıl görev yapar.

Üç asil ve üç yedek üyeden oluşan Denetleme Kurulu Cemiyet hesaplarını yılda en az iki kez inceler, sonuçları Yönetim Kurulu'na ve Genel Kurul'a sunar. Cemiyet Haysiyet Divanı ise 3 yıl için seçilen beş kişiden kuruludur.

Geleceğimiz İçin Güçlü Platform: Yüksek Danışma Kurulu

Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu, 21 Nisan 2009'da aldığı bir kararla: Cemiyet vizyonunun her açıdan gelişimine katkı sağlayabilecek, değişik meslek dallarında etkin olan, alanlarında ve bulundukları görevlerde en üst düzeyde başarılı olmuş, kamuoyunda tanınan, maddi ve manevi yönden Cemiyet'e katkıları olan kişilerden kurulu bir Yüksek Danışma Kurulu oluşturulmasını kararlaştırdı.

Kurul'un, Cemiyet faaliyetlerine ilişkin tespit ve gözlemleri, yapıcı görüş ve önerileri, yeni hedefler ve açılımlar için öngörülen strateji ve yönlendirmeleri Yönetim Kurulu'na raporlar halinde sunan bir istişare organı olarak çalışması öngörüldü.

Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek Danışma Kurulu'nun ilk toplantısı 25 Şubat 2010'da yapıldı ve Başkanlığa oy birliğiyle Sn. Tarhan Erdem, Başkan Vekilliğine ise Sn. Haluk Bal seçildiler. 29 Mayıs'ta yapılan ikinci toplantıda Kurul: "Eğitim", "Medya ve İletişim", "Bağış" ve "Vizyon" konularında dört alt komisyon oluşturdu. Bu komisyonlar 23 Ekim'de gerçekleştirilen üçüncü toplantıya ilk çalışma raporlarını sundular. Bu toplantıda, ayrıca Cemiyet Tüzüğü'nün "Amaç" maddesinin çağın koşullarına göre yeniden değerlendirilmesi için bir alt komisyon kurulması kararlaştırıldı.

Yüksek Danışma Kurulu'nun, Cemiyet gündemindeki stratejik kararlarda bizlere büyük bir güç ve güven katacağından kuşku duymuyoruz.

Denetim ve Şeffaflık

"Kamuya Yararlı Dernek" statüsüyle Cemiyetimiz T.C. İçişleri Bakanlığı Dernekler Dairesi Başkanlığı tarafından, raporlar ve fiili denetimler bazında düzenli olarak denetlenir. Öte yandan Darüşşafaka Eğitim Kurumları T.C. Milli Eğitim Bakanlığı'nın, Rezidanslarımız da T.C. Başbakanlık Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu'nun düzenli denetimlerine tabidirler.

Darüşşafaka Cemiyeti'nin hesapları yasalara ve uluslar arası standartlara uygun olarak tutulur, denetlenir ve açıklanır. 2010 Yılında Cemiyet hesapları her üç ayda bir kurumsal web alanında kamuoyuna açıklandı. Yine üç ayda bir Yönetim Kurulu Başkanı, Cemiyet Üyelerine Cemiyet çalışmalarını ve önemli konulardaki gelişmeleri anlatan, güncel bilgi ve haberleri içeren duyurular yaptı.

Cemiyet Denetim Kurulu, Cemiyet hesaplarını izleme ve raporlama görevini düzenli olarak yürütmekte.

Ayrıca iç denetim sistemi geliştirme danışmanlık hizmetlerinin, 2010 yılında alınan teklifler sonucunda Deloitte Türkiye'den (DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.) alınması kararlaştırıldı. Ocak 2011'de başlayan ve Mart ayında tamamlanması planlanan çalışma sonunda Cemiyet yönetiminde finansal, operasyonel ve uygunluk açısından küresel standartlarda bir iç denetim sistemi oluşturmayı hedefimize aldık.

2010 Yılı Darüşşafaka Cemiyeti hesaplarının bağımsız dış denetimi Murat Ece Denetim ve S.M.M. Ltd. Şti. tarafından yürütüldü.

DENETİM RAPORU

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ DERNEĞİ
DENETÇİ RAPORU

1. Darüşşafaka Cemiyeti Derneği'nin 01/01/2010 – 31/12/2010 dönemine ait faaliyetleri, hesap ve işlemleri, defter kayıtları ve belgeleri tarafımızca Dernek Tüzüğü, ilgili mevzuatlar, çalışma dönemi boyunca düzenli toplantılar ve denetimler yapılarak Denetim Kurulu'muzca incelenmiştir.

2. Darüşşafaka Cemiyeti Derneği Yönetim Kurulunca, Derneğin mali tablolarına ilişkin Murat ECE Denetim Serbest Muhasebe Mali Müşavirlik Ltd. Şti.'ne Bağımsız Dış Denetim yaptırılmıştır.

3. Bağımsız dış denetçi tarafından şartlı görüş verilmiş olup, bağımsız denetçi görüşünün ayrıntıları Bağımsız Dış Denetim raporunda yer almaktadır.

4. Denetçi raporumuzun ilk paragrafında belirtilen çerçevede yapılan incelemeler ve Bağımsız dış denetçi görüşünün de dikkate alınması sonucunda:

   31/12/2010 tarihli Bilançonun Derneğin anılan tarihteki mali durumunu, 01/01/2010 - 31/12/2010 dönemine ait Gelir Tablosunun anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını, bağımsız denetçinin şartlı görüşünde yer verilen hususlar dışında yansıttığı görülmüştür.

5. Derneğin 01/ 01/2010 – 31/12/2010 faaliyetleri ile ilgili olarak yapılan iç denetim çalışmalarının sonuçları Darüşşafaka Cemiyeti Derneği Genel Sekreterliği ve Yönetim Kurulu'na iç denetim raporu olarak takdim edilmiş olup, iyileştirilmesi gerekli görülen süreç ve uygulamalara ilişkin öneriler sunulmuştur.

Yukarıda yer alan hususlar ışığında Denetim Kurulu'nca, Yönetim Kurulu'nun çalışma dönemine ilişkin tüm faaliyetlerinin Sayın Genel Kurul'ca tasdiki ve ibrası yönünde değerlendirilmesi için işbu raporun Dernek Üyelerinin Genel Kurul nezdinde bilgi ve değerlendirmesine sunulmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

18 / 02 / 2010

Saygılarımızla.

Darüşşafaka Cemiyeti Derneği
Denetim Kurulu

Başkan	Üye	Üye
Ali Kamil Uzun	Cem Şipal	A. Levent Tumlu

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ

31 ARALIK 2010 TARİHİ İTİBARİYLE MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMA GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

MURAT ECE

Büyükdere Cad. No:18/1
34367 Maçka, Beşiktaş
İstanbul

Tel : 0 212 327 61 16 Pbx
Fax : 0 212 327 61 10

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ

31 ARALIK 2010 DÖNEMİ MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMA GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLAR İLE İLGİLİ BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Darüşşafaka Cemiyeti
Yönetim Kurulu'na

Darüşşafaka Cemiyeti (Cemiyet) 'nin 31 Aralık 2010 tarihli bilançosunu ve aynı tarih de sona eren döneme ait gelir/gider,net varlıklar değişim tablosu ile nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

Cemiyet Yönetimi finansal tabloların Maliye Bakanlığının tarafından 26.12.1992 tarih ve 21447 sayılı resmi gazetede yayımlanan 1 sıra no'lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ile 16.12.1993 tarih ve 21790 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2 sıra no'lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği hükümlerine göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmasını sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Genel Kabul Görmüş Bağımsız Denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtıp yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetiminiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, meslekî kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Cemiyet Yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Cemiyet Yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında elde etmiş olduğumuz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı Sonucun Dayanakları

i)Bağışlanan Arsa ve Binalar:

2010 yılında ekspertiz değeri yapılan binaların tutarı 155.825.596 TL olup toplam binaların %47'sinin kapsamaktadır. Bu sebepten 2010 yılında ekspertiz değeri yapılmayan binalar ve diğer maddi duran varlıklar önceki yıllarda hazırlanan ekspertiz değerlerinden veya tarihi değerlerinden amortismanı ayrılmayarak yansıtılmıştır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

MURAT ECE

Büyükdere Cad. No:16/1
34387 Maslak, Beşiktaş
İstanbul

Tel : 0 212 327 61 16 Pbx
Fax : 0 212 327 61 10

ii) Bağışlama Sözleşmelerinde verilen Taahhütler:

Cemiyet bazı bağışçılar ile yaptığı sözleşmelerde bu bağışçılara Cemiyete ait Bağışçılar Sitelerinde süresiz olarak odalar tahsis etmekte ve bu sitelerde verilen hizmetlerden (yemek, dinlenme, hakem, sağlık konularında) herhangi bir bedel ödemeksizin tam olarak yararlanabileceklerini taahhüt etmektedir. Cemiyet bu taahhütlerin maliyetleri ile ilgili aktüeryel hesaplamalarını tamamlamadığı için ilişkiteki mali tablolarda bu taahhütler ile ilgili bir karşılık ayrılmamıştır.

Ayrıca, toplam 237 adet tereke bağışçısından Cemiyete ileride intikal etmesi beklenen portföyün değerlemesi yapılmamış ve mali tablolarda yansıtılmamıştır.

iii) ABD Exim Bank Kredisi:

Not 13'te açıklanan ABD Exim Bank (Banka) kredisi ile ilgili olarak rapor tarihi itibarı ile Bankadan mutabakat mektubu alınamamıştır. Kredilerin yeniden yapılandırılması ile ilgili Banka ile yapılan görüşmeler devam etmektedir. Dernek anapara ödemelerinde temerrüde düşmüş olup 2010 yılında 7.870.140 USD ödeme yapılmıştır.

iv)Önceki dönemlerde gelir yazılmayıp bu dönem gelir yazılan gayrimenkul bağışları (Not 28):

Önceki dönemlerde gelir yazılmayan ve bu dönemde satışı gerçekleşen gayrimenkul bağışları ile çıplaktan tama dönüşen gayrimenkuller önceki dönemlerde net varlıklar içindeki sermaye hesabında yer almıştır.

Şartlı Sonuç

Görüşümüze göre, yukarıda belirtilen hususların finansal tablolarda gerektireceği düzeltmelerin etkileri dışında, yukarıda belirtilen finansal tablolar Cemiyet'in 31 Aralık 2010 tarihi itibariyle finansal pozisyonunu ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal performansını, yukarıda 1.paragrafta belirtilen ve Maliye bakanlığı tarafından yayınlanan tebliğ çerçevesinde doğru ve dürüst biçimde yansıtmaktadır.

16 Şubat 2011

Murat Ece Denetim ve Mali Danışmanlık Ltd. Şti

Sorumlu Ortak Başdenetçi

Murat ECE

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMA GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ
31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİ İTİBARİYLE BİLANÇOLAR
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

BİLANÇO	Dipnot Referansları	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR		**30.027.038**	**26.203.638**
Hazır Değerler	3	5.321.020	4.218.020
Menkul Kıymetler	4	16.929	13.964
Alacaklar	5	3.022.960	2.100.426
Diğer Alacaklar	6	505.684	82.780
Stoklar	7	743.732	313.398
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	8	195.201	1.417.039
Diğer Dönen Varlıklar	9	20.221.512	18.058.011
DURAN VARLIKLAR		**509.065.139**	**510.469.324**
Alacaklar	5	98.973	22.793
Diğer Alacaklar	6	445	73.487
Mali Duran Varlıklar	10	753.143	751.437
Maddi Duran Varlıklar	11	499.238.770	504.266.492
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	25.849	-
Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	8	991.400	1.305.615
Diğer Duran Varlıklar	12	7.956.559	4.049.500
AKTİF TOPLAMI		**539.092.177**	**536.672.962**

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMA GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ
31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİ İTİBARİYLE BİLANÇOLAR
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

BİLANÇO	Dipnot Referansları	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		**29.759.211**	**25.600.475**
Mali Borçlar	13	13.138.580	13.113.372
Borçlar	14	4.663.588	5.267.737
Diğer Mali Borçlar	15	2.062.008	1.634.609
Alınan Avanslar	16	181.500	44.528
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	17	3.438.931	1.283.961
Borç ve Gider Karşılıkları	18	-	23.704
Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	19	6.274.604	4.232.564
Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar			
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		**76.432.221**	**89.142.043**
Mali Borçlar	13	59.571.247	71.196.506
Diğer Mali Borçlar	15		
Borç ve Gider Karşılıkları	18	1.890.469	2.975.032
Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	19	14.970.505	14.970.505
NET VARLIKLAR			
Net varlıklar dönem başı		421.930.444	294.795.581
Net varlıklardaki cari yıl değişimi		10.970.301	127.134.863
Net varlıklar toplamı		**432.900.745**	**421.930.444**
PASİF TOPLAMI		**539.092.177**	**536.672.962**

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
MUHASEBE SİSTEMİ UYGULAMA GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ
31 ARALIK 2010 ve 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT GELİR TABLOLARI
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

GELİR TABLOSU	Dipnot Referansları	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Gelirler	**22**	**42.591.740**	**49.365.159**
Sosyal Hizmetler Sağlık Birimleri Gelirleri		22.260.050	31.242.072
Kira ve Diğer Gelirler		5.709.411	5.110.363
Cemiyet Merkezi Bağışları		14.523.889	12.921.242
Prim ve Aidatlar		98.390	91.482
Giderler Öncesi Gelir Fazlası		**42.591.740**	**49.365.159**
Satışların Maliyeti (-)		**-**	**-**
Brüt Satış Karı/(Zararı)		**42.591.740**	**49.365.159**
Faaliyet Giderleri (-)		(37.558.059)	(35.990.063)
Genel Yönetim Giderleri (-)	24	(3.966.716)	(4.167.634)
Amaca Yönelik Giderler	24	(33.591.343)	(31.822.429)
Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	**25**	**17.127.008**	**1.134.927**
Faiz Gelirleri		350.035	653.956
Konusu Kalmayan Karşılıklar		3.823.352	130.000
Menkul Kıymetler Satış Karları		-	6.757
Kambiyo Karları		10.764.244	83.414
Diğer Olağan Gelir ve Karlar		2.189.377	260.800
Diğer Faaliyetlerden Olağan gider ve zararlar (-)	**26**	**(17.445.432)**	**(7.277.846)**
Komisyon Giderleri (-)		-	(286.075)
Karşılık Giderleri (-)	26	(1.984.914)	(6.498.240)
Kambiyo Zararları(-)		(12.243.461)	(190.579)
Reeskont Faiz Giderleri (-)		(385.786)	-
Diğer Olağan Gider ve Zararlar		(2.831.271)	(302.952)
Finansman Giderleri	**27**	**(2.676.188)**	**(4.877.306)**
Borçlanma Giderleri(-)		(2.676.188)	(4.877.306)
Faaliyet Karı/(Zararı)		**2.039.069**	**2.354.872**
Olağandışı Gelir ve Karlar	**28**	**21.807.157**	**873.496**
Önceki Dönem Gelir ve Karlar		21.768.597	722.167
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar		38.560	151.326
Olağandışı Gider ve Zararlar	**29**	**(1.160.567)**	**(1.654.146)**
Önceki Dönem Gider ve Zararlar		(1.041.516)	(1.632.187)
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar		(119.051)	(21.959)
DÖNEM NET KARI ve (ZARARI)		**22.685.659**	**1.574.221**

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
31 ARALIK 2010 ve 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
MUHASEBE SİSTEMİ GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ NET VARLIK DEĞİŞİM TABLOSU
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem başı net varlık	421.930.444	294.795.581
Maddi varlık değer artış fonundaki artışlar	10.221.817	122.011.981
Çıplak mülkiyet bağışlarındaki artışlar	-	3.548.661
Net dönem kar/(zararı)	22.685.659	1.574.221
Önceki dönemlerde gelir yazılmayan ve bu dönemde satışı gerçekleşen gayrimenkul bağışlarının gelir yazılması (Not 21, 28)	(20.659.675)	-
Çıplaktan tama döndüğü için gelir yazılan gayrimenkuller (Not 21, 22)	(1.277.500)	-
Dönem sonu net varlık	**432.900.745**	**421.930.444**

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
31 ARALIK 2010 ve 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
MUHASEBE SİSTEMİ GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ NAKİT AKIM TABLOLARI
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

	Notlar	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları:			
Net varlıklardaki değişim		10.970.301	127.134.863
Düzeltmeler:			
Maddi varlık değer artış fonundaki değişim	11	(10.221.817)	(122.011.981)
Bina ve arsa bağışları	11	(51.032.510)	(8.215.963)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü gideri	18	(1.108.267)	2.998.736
Gelir tahakkukları	8	1.292.601	(1.317.591)
Borç karşılıkları	18	2.042.040	2.033.487
Şüpheli alacaklar karşılıkları	5	1.608.547	3.023.504
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi faaliyetlerden sağlanan net nakit girişleri		**(46.449.105)**	**3.645.055**
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Alacaklardaki (artış)/azalış	5	(2.607.261)	(2.925.332)
Diğer alacaklardaki (artış)/azalış	6	(422.907)	920.752
Stoklardaki (artış)/azalış	7	(430.335)	(277.409)
Diğer dönen varlıklardaki (artış)/azalış	9	(2.234.262)	(2.159.267)
Uzun vadeli diğer alacaklardaki artış/(azalış)	6	73.042	(73.487)
Diğer duran varlıklardaki (artış)/azalış	12	(3.907.059)	2.948.292
Uzun vadeli gelecek yıllara ait gider ve gelir tahakkukları	8	314.215	874.417
Borçlardaki (azalış)/artış	14	(604.149)	(84.682)
Alınan avanstaki (azalış)/artış	16	136.972	44.528
Diğer yükümlülüklerdeki azalış		2.154.972	(1.135.392)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişleri		**(53.975.877)**	**1.777.475**
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Maddi duran varlık ilaveleri	11	66.282.050	(2.802.574)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit			
Maddi olmayan duran varlık ilaveleri	11	(25.849)	-
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit girişleri/(çıkışları)		**66.256.201**	**(2.802.574)**
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları:			
Mali duran varlık(artış)/azalış	10	(1.706)	(3.484)
Mali borçlardaki artış/(azalış)	13	25.208	(665.607)
Uzun vadeli mali borçlardaki artış/(azalış)	13	(11.625.259)	(1.351.542)
Diğer mali borçlardaki artış/(azalış)	15	427.399	509.390
Uzun vadeli diğer mali borçlardaki artış/(azalış)	15	-	(16.330)
Menkul kıymetlerdeki (artış)/azalış	4	(2.966)	364.841
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit çıkışı		**(11.177.324)**	**(1.162.732)**
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net (azalış)/artış		1.103.000	(2.187.830)
Dönem başı nakit ve nakit benzeri değerler bakiyesi	3	4.218.020	6.405.850
31 Aralık 2010 itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler		**5.321.020**	**4.218.020**

İlişikteki dipnotlar mali tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT
MUHASEBE SİSTEMİ GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ
MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

NOT 1 -CEMİYET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Cemiyet' in unvanı ve kuruluşu

Darüşşafaka Cemiyeti (Cemiyet) 1863'te bir eğitim merkezi olarak faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Cemiyetin temel amacı yetim ve ekonomik durumu yetersiz ve yetenekli öğrencilerin her türlü giderlerini karşılamak üzere yatılı İngilizce eğitim vermektedir.

Cemiyet kar amacı gütmeyen bir kurumdur ve Darüşşafaka Eğitim Kurumları, Darüşşafaka Maltepe Bağışçılar Sitesi, Darüşşafaka Yakacık Bağışçılar Sitesi, Darüşşafaka Şenesevler Bağışçılar Sitesi, Maltepe Özel Bakım Ünitesi, Urla Bağışçılar Sitesi ve Maltepe Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi'nin faaliyetlerini yürütmektedir. 30.10.2009 Darüşşafaka Cemiyeti İktisadi İşletmesi kurulmuş olup fizik tedavi ünitesi işletmesi iktisadi işletmeye devir olmuştur.

Cemiyet, gerçek kişi ve kurumlardan nakdi ve gayri nakdi bağış (genellikle gayrimenkul olarak) toplamaktadır. Toplanan bağışlar Darüşşafaka Eğitim Kurumlarının finansmanında kullanılmaktadır.

NOT 2 - MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Cemiyet, muhasebe kayıtlarını ve yasal mali tablolarını, Maliye Bakanlığının tarafından hazırlanan 26.12.1992 tarih ve 21447 sayılı resmi gazetede yayımlanan 1 sıra no'lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ile 16.12.1993 tarih ve 21790 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2 sıra no'lu Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği hükümleri esaslarına göre uygun olarak hazırlamaktadır.

Bütün varlıklar, yabancı kaynaklar ve öz kaynaklar bilançoda gayrisafi değerleri ile gösterilirler. Bu ilke, bilançonun net değer esasına göre düzenlenmesine bir engel oluşturmaz. Bu doğrultuda net değer bilanço düzenlenmesinin gereği olarak indirim kalemlerinin ilgili hesapların altında açıkça gösterilmesi esastır.

Bu amaç doğrultusunda benimsenen bilanço ilkeleri; varlıklar, yabancı kaynaklar ve özkaynaklar itibariyle aşağıda, belirtilmiştir:

a) Varlıklara İlişkin İlkeler:

1. Cemiyet'in bir yıl veya normal faaliyet dönemi içinde paraya dönüşebilecek varlıkları, bilançoda dönen varlıklar grubu içinde gösterilir.

2.Cemiyet'in bir yıl veya normal faaliyet dönemi içinde paraya dönüşemeyen, hizmetlerinden bir hesap döneminden daha uzun süre yararlanılan uzun vadeli varlıkları, bilançoda duran varlıklar grubu içinde gösterilir. Dönem sonu bilanço gününde bu grupta yer alan hesaplardan vadeleri bir yılın altında kalanlar dönen varlıklar grubunda ilgili hesaplara aktarılır.

3. Bilançoda varlıkları, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleriyle gösterebilmek için, varlıklardaki değer düşüklüklerini göstererek karşılıklar ayrılır.
Dönen varlıklar grubu içinde yer alan menkul kıymetler, alacaklar, stoklar ve diğer dönen varlıklar içindeki ilgili kalemler için yapılacak değerleme sonucu gerekli durumlarda uygun karşılıklar ayrılır.

Bu ilke, duran varlıklar grubunda yer alan alacaklar, bağlı menkul kıymetler, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer duran varlıklardaki ilgili kalemler için de geçerlidir.

4. Gelecek dönemlere ait olarak önceden ödenen giderler ile cari dönemde tahakkuk eden ancak, gelecek dönemlerde tahsil edilecek olan gelirler kayıt ve tespit edilmeli ve bilançoda ayrıca gösterilmelidir.

5. Dönen ve duran varlıklar grubunda yer alan alacak senetlerini, bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile gösterebilmek için reeskont işlemleri yapılmaktadır.

6. Maddi duran varlıklar, maliyet veya yeniden değerlenmiş tutarlarından bilançoda gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar için amortisman ayrılmamaktadır.

7. Tutarları kesinlikle saptanamayan alacaklar için herhangi bir tahakkuk işlemi yapılmaz. Bu tür alacaklar bilanço dipnot veya eklerinde gösterilir.

8. Verilen rehin, ipotek ve bilanço kapsamında yer almayan diğer teminatların özellikleri ve kapsamları bilanço dipnot veya eklerinde açıkça belirtilmelidir.

Bu ilke, alınan rehin, ipotek ve bilanço kapsamında yer almayan diğer teminatlar için de geçerlidir.

Ayrıca, Cemiyet'in varlıkları ile ilgili toplam sigorta tutarlarının da bilanço dipnot veya eklerinde açıkça gösterilmesi gerekmektedir.

b) Yabancı Kaynaklara İlişkin İlkeler:

1. Cemiyet'in bir yıl veya normal faaliyet dönemi içinde vadesi gelen borçları, bilançoda kısa vadeli yabancı kaynaklar grubu içinde gösterilir.

2. Cemiyet'in bir yıl veya normal faaliyet dönemi içinde vadesi gelmemiş borçları, bilançoda uzun vadeli yabancı kaynaklar grubu içinde gösterilir. Dönem sonu bilanço gününde bu grupta yer alan hesaplardan vadeleri bir yılın altında kalanlar kısa vadeli yabancı kaynaklar grubundaki ilgili hesaplara aktarılır.

3. Tutarları kesinlikle saptanamayanları veya durumları tartışmalı olanları da içermek üzere, işletmenin bilinen ve tutarları uygun olarak tahmin edilebilen bütün yabancı kaynakları kayıt ve tespit edilmeli ve bilançoda gösterilir.
Cemiyet'in bilinen ancak tutarları uygun olarak tahmin edilemeyen durumları da bilançonun dipnotlarında açık olarak belirtilir.

4. Gelecek dönemlere ait olarak önceden tahsil edilen hasılat ile cari dönemde tahakkuk eden ancak, gelecek dönemlerde ödenecek olan giderler kayıt ve tespit edilmeli ve bilançoda ayrıca gösterilir.

5. Kısa ve uzun vadeli yabancı kaynaklar grubunda yer alan borç senetlerini bilanço tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile gösterebilmek için reeskont işlemleri yapılmaktadır.

6. Bilançonun kısa ve uzun vadeli yabancı kaynaklar gruplarında yer alan borçlar, alınan avanslar ve diğer ilgili hesaplardan Cemiyet'in sermaye ve yönetim bakımından ilgili bulunduğu ortaklara, personele, iştiraklere ve bağlı ortaklıklara ait olan tutarlarının ayrı gösterilmesi temel ilkedir.

İlişikteki mali tablolar, Cemiyet'in yasal kayıtlarına dayandırılmış olup, Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT MUHASEBE SİSTEMİ GENEL TEBLİĞİNE GÖRE HAZIRLANMIŞ MALİ TABLOLARA AİT DİPNOTLAR
- Aksi Belirtilmedikçe Para Birimi (TL) -

NOT 3 – Hazır Değerler
Hazır Değerlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
100	Kasa	148.306	37.154
101	Alınan çekler	5.000	-
102	Bankalar	5.172.964	4.086.197
103	Verilen çekler ve ödeme emirleri (-)	(18.379)	-
108	Diğer hazır değerler	13.129	94.669
	Toplam	**5.321.020**	**4.218.020**

Bankaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Halkbank	2.934.258	3.043.847
Garanti Bankası	201.030	481.876
İş Bankası	1.457.060	173.780
YKB Bankası	13.803	134.860
Vakıfbank	20.802	82.626
HSBC	10.038	71.503
Şekerbank	1.707	31.537
Akbank	5.633	17.204
Finansbank	3.284	4.490
Ziraat Bankası	181.708	4.722
Fortis Bank	321.728	3.799
Diğer	21.913	35.953
	5.172.964	**4.086.197**

NOT 4 - Menkul Kıymetler
Menkul kıymetlerin detayları aşağıdaki gibidir:

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
110	Hisse senetleri	5.423	5.423
112	Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları	11.506	7.921
118	Diğer menkul kıymetler	-	620
	Toplam	**16.929**	**13.964**

NOT 5 - Alacaklar - Kısa Dönem

Alacakların kısa dönemde detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
120	Alacaklar	1.815.568	1.051.789
121	Alacak Senetleri	1.593.179	12.114
122	Alacak Senetleri Reeskontu(-)	(385.787)	-
128	Şüpheli Alacaklar	1.608.547	4.060.027
129	Eksi: Şüpheli Alacaklar Karşılığı	(1.608.547)	(3.023.504)
	Toplam	**3.022.960**	**2.100.426**

Şüpheli alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
İdea İnşaat ltd. Ortak girişim Ortaklığı	1.523.504	1.530.224
Gym Spor Gıda İnş. Sağ Hiz.	-	2.465.000
Arzu Özkan	12.197	6.765
Zeynel İsmail Aydın	8.550	6.560
Alaaddin Yayçın	16.900	-
Erdal Karakuş	13.200	-
Ülkü Soysal Hiz. Ltd. Şti.	9.357	-
Lütfü Sönmez	8.010	-
Nihat Özdemir	8.943	-
Filiz Ay	2.640	-
Bingül İşsever	2.510	-
Bülent Çiçek	1.124	-
Tuncer Bek	1.017	-
Filiz Yıldız	595	-
STT Tek Tur İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	-	3.600
Mahmut Kurumuş	-	5.300
Hüseyin Varlı	-	4.342
Nazmi Dizdar	-	18.476
Halis Solmaz	-	8.960
S.M.F. Standart Mak.ve Par.Fab.San.Tic.A.Ş.	-	10.800
Toplam	**1.608.547**	**4.060.027**

Uzun Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
226	Verilen Depozito ve Teminatlar	98.973	22.793
	Toplam	**98.973**	**22.793**

Verilen depozito ve teminatlar, elektrik kurumuna verilmiştir.

NOT 6 - Diğer Alacaklar - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
133	Bağlı ortaklıklardan alacaklar	289.196	10.952
134	Üyelerden alacaklar	16.659	17.527
135	Personelden alacaklar	600	5.400
136	Diğer çeşitli alacaklar	199.229	48.901
	Toplam	**505.684**	**82.780**

Uzun Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
233	Bağlı ortaklıklardan alacaklar	445	71.687
235	Üyelerden alacaklar	-	1.800
	Toplam	**445**	**73.487**

NOT 7 - Stoklar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
153	Ticari Mallar	-	90
157	Diğer Stoklar	634.448	263.980
159	Verilen Sipariş Avansları	109.284	49.328
	Toplam	**743.732**	**313.398**

NOT 8 - Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	93.486	22.723
181	Gelir Tahakkukları	101.715	1.394.316
	Toplam	**195.201**	**1.417.039**

Uzun Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	20.512	359.727
281	KDV Alacakları	925.888	925.888
281	Gelir Tahakkukları	45.000	20.000
	Toplam	**991.400**	**1.305.615**

NOT 9 - Diğer Dönen Varlıklar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
190	Devreden KDV	20.078.622	17.879.779
195	İş avansları	110.077	164.136
196	Personel avansları	32.813	8.873
197	Sayım ve Tesellüm Farkları	-	5.223
	Toplam	**20.221.512**	**18.058.011**

NOT 10 - Mali Duran Varlıklar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
245	Bağlı Ortaklıklar	968.000	968.000
246	Bağlı Ortaklıklar Sermaye taahhütleri	(214.857)	(216.563)
	Toplam	**753.143**	**751.437**

NOT 11 - Maddi Duran Varlıklar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
250	Arazi ve Arsalar	457.210	851.617
252	Binalar	452.773.737	391.125.003
253	Tesis makine ve Cihazlar	31.729	31.729
254	Taşıtlar	590.582	463.911
255	Demirbaşlar	45.059.713	30.795.433
258	Yapılmakta olan yatırımlar	325.799	80.930.988
259	Verilen Avanslar	-	57.636
267	Diğer	-	10.175
	Toplam	**499.238.770**	**504.266.492**

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
260	Haklar	25.849	-
	Toplam	**25.849**	**-**

NOT 12 - Diğer Duran Varlıklar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
294	Elden çıkarılacak maddi duran varlıklar	7.956.559	4.377.500
298	Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	-	(328.000)
	Toplam	**7.956.559**	**4.049.500**

NOT 13 - Mali Borçlar - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
300	**Banka Kredileri**		
	Fortis Bank Rotatif Kredi	1.520.000	700.000
	Halk Bank Rotatif Kredi	5.691.000	5.255.000
	Garanti Bank Rotatif Kredi	2.930.000	2.640.000
	İş Bankası Rotatif kredi	1.050.000	825.000
	Bahrain Kredisi	1.352.750	-
303	Uzun Vade Anapara Taksit ve Faizleri	594.830	3.674.240
309	Diğer Mali Borçlar	-	19.132
	Toplam	**13.138.580**	**13.113.372**

31.12. 2010 tarihi itibari ile kısa vadeli kredilerin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	Faiz Oranları
Fortis Bank Rotatif Kredi	14,18%
Halk Bank İpotek Rotatif Kredi	12,08%
Halk Bank Mevduat Rotatif Kredi	12,60%
Garanti Bank Rotatif Kredi	12,08%
İş Bankası Rotatif kredi	13,65%
Bahraın Kredisi	9,45%

Uzun Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
400	**Banka Kredileri**		
	ABD Exim Bank Kredisi	54.560.265	63.466.289
	Vakıfbank Bahrain kredisi	4.790.111	7.300.221
	İş Bankası işletme kredisi	181.330	231.259
	Finansbank işletme kredisi	-	198.737
	İş Bankası taşıt kredisi	39.541	-
	Toplam	**59.571.247**	**71.196.506**

31.12. 2010 tarihi itibari ile uzun vadeli kredilerin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	Faiz Oranları
Deutsh Bank AG Exim Kredisi	6 aylık değişken Libor+1,15
Vakıfbank Bahrain kredisi	9,45%
İş Bankası işletme kredisi	1,89%
Finansbank işletme kredisi	2,58%

Cemiyet Yönetimi, Exim kredisinin yeniden yapılandırılması için Deutsch Bank'la görüşmelere devam etmektedir.

NOT 14 - Borçlar - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
320	Satıcılar	4.249.974	4.825.846
321	Borç Senetleri	-	306.009
326	Alınan depozito ve teminatlar	383.383	114.608
329	Diğer borçlar	30.231	21.274
	Toplam	**4.663.588**	**5.267.737**

Uzun Dönem - Yoktur.

NOT 15 - Diğer Borçlar - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	721.440	-
334	Üyelere Borçlar	220.313	39.584
335	Personele Borçlar	1.117.780	964.213
336	Diğer Çeşitli Borçlar	2.475	630.812
	Toplam	**2.062.008**	**1.634.609**

Uzun Dönem - Yoktur.

NOT 16 - Alınan Avanslar - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
349	Alınan diğer avanslar	181.500	44.528
	Toplam	**181.500**	**44.528**

Uzun Dönem - Yoktur.

NOT 17- Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
360	Ödenecek vergiler ve fonlar	319.083	541.140
361	Ödenecek sosyal güvenlik primleri	400.206	376.202
368	Vadesi geçmiş ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler	2.719.642	365.173
369	Ödenecek diğer yükümlülükler	-	1.446
	Toplam	**3.438.931**	**1.283.961**

NOT 18 - Borç ve Gider Karşılıkları - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
372	Kıdem tazminatı karşılığı	-	23.704
	Toplam	**-**	**23.704**

Uzun Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
472	Kıdem tazminatı karşılığı	1.890.469	2.975.032
	Toplam	**1.890.469**	**2.975.032**

NOT 19-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları - Kısa Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
380	Gelecek aylara ait gelirler	240	-
381	KDV borçları	6.011.347	3.904.366
381	Gider karşılıkları	263.017	328.198
	Toplam	**6.274.604**	**4.232.564**

Uzun Dönem

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
481	KDV borçları	14.970.505	14.970.505
	Toplam	**14.970.505**	**14.970.505**

NOT 20-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar - Yoktur.

NOT 21-Net Varlıklar

Hesap No	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Dönem başı net varlık	421.930.444	294.795.581
Maddi varlık değer artış fonundaki artışlar	10.221.817	122.011.981
Çıplak mülkiyet bağışlarındaki artışlar		3.548.661
Net dönem kar/(zararı)	22.685.659	1.574.221
Önceki dönemlerde gelir yazılmayan ve bu dönemde satışı gerçekleşen gayrimenkul bağışlarının gelir yazılması (Not 28)	(20.659.675)	-
Çıplaktan tama döndüğü için gelir yazılan gayrimenkuller (Not 22)	(1.277.500)	-
Dönem sonu net varlık	**432.900.745**	**421.930.444**

Önceki dönemlerde gelir yazılmayan ve bu dönemde satışı gerçekleşen gayrimenkul bağışları ile çıplaktan tama dönüşen gayrimenkuller önceki dönemlerde net varlıklar içindeki sermaye hesabında yer almıştır. Bu sebepten, dönem başında öz varlıklara dahil olan ve bu dönemde gelir yazılan bu tutarlar net varlık hareket tablosunda eksi olarak gösterilmiştir.

GELİR TABLOSU HESAPLARI

NOT 22 - Gelirler

Gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
	Bağışlar		
600	Sosyal Hizmetler Sağlık Birimleri Bağışları	22.260.050	31.242.072
602	Diğer Gelirler	5.709.411	5.110.363
603	Bağış ve yardımlar	13.246.389	12.921.242
603	Çıplaktan tama döndüğü için gelir yazılan gayrimenkuller	1.277.500	-
604	Üye aidatları	98.390	91.482
	Toplam	**42.591.740**	**49.365.159**

Gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Rezidans bağışları	**20.037.541**	**27.580.797**
Yakacık rezidans bağışları	3.599.310	2.296.648
Maltepe rezidans bağışları	5.151.316	7.870.599
Şenesevler rezidans bağışları	4.213.478	11.834.533
Urla rezidans bağışları	7.073.437	5.579.017
Sağlık ünitesi gelirleri	**2.222.509**	**3.661.275**
Maltepe bakımevi	2.222.509	2.693.640
Maltepe fizik tedavi *	-	967.635
Toplam	**22.260.050**	**31.242.072**

**30.10.2009 Darüşşafaka Cemiyeti İktisadi İşletmesi kurulmuş olup fizik tedavi ünitesi işletmesi iktisadi işletmeye devir olmuştur.*

Diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Kira gelirleri	4.268.437	3.671.202
Vakıf gelirleri	1.153.499	1.141.182
Telif hakkı gelirleri	140.703	96.190
Okul gelirleri	105.390	164.232
Satış gelirleri	41.382	33.285
Diğer	-	4.272
Toplam	**5.709.411**	**5.110.363**

Bağış ve yardımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Bireysel nakit bağışları	5.173.114	2.615.269
Kurumsal nakit bağışları	5.768.425	3.759.607
Şartlı bağışlar	180.285	405.157
Ayni bağışları	513.558	228.265
Çıplaktan tama döndüğü için gelir yazılan gayrimenkuller	1.277.500	-
Çıplaktan tama dönen gayrimenkullerin değer artış gelirleri	644.080	2.740.000
Kurban ve adak bağışları	510.376	1.015.935
Vasiyet bağışları	401.781	2.054.209
Burs bağışları	54.770	102.800
Toplam	**14.523.889**	**12.921.242**

NOT 23 - Satışların Maliyeti - Yoktur.

NOT 24 - Faaliyet Giderleri

Genel Yönetim Giderleri

Genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
770			
	Personel giderleri	2.316.284	2.158.385
	Burs giderleri	235.825	256.050
	Kurban kesim giderleri	8.758	134.317
	Ödenen Kıdem Tazminatı Karşılığı	30.638	114.236
	Gayrimenkul giderleri	113.914	119.306
	Bağışçı adına yapılan ödemeler	29.100	29.926
	Bağış ve bağışçı giderleri	80.529	28.696
	Dava giderleri	298.978	282.971
	Sigorta giderleri	78.802	14.391
	Yönetim giderleri	40.001	44.521
	İletişim ve tanıtım giderleri	96.707	293.947
	Kabir hizmet giderleri	47.218	43.342
	Noter giderleri	25.105	27.076
	Seyahat ve yol giderleri	114.565	75.933
	Denetim ve ekspertiz giderleri	76.684	75.824
	Mali müşavirlik danışmanlık hizmetleri	124.101	120.401
	Haberleşme giderleri	77.908	86.097
	İlan giderleri	112.027	114.445
	Kırtasiye-matbua ve abone giderleri	13.586	77.436
	Vergi - resim - harç - damga pulu giderleri	23.056	31.291
	Diğer	22.930	39.043
	Toplam	**3.966.716**	**4.167.634**

Amaca Yönelik Giderler

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
633	Amaca yönelik giderler	(33.591.343)	(31.822.429)
	Toplam	**(33.591.343)**	**(31.822.429)**

NOT 25 - Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
642	Faiz gelirleri	350.035	653.956
644	Konusu kalmayan karşılıklar	3.823.352	130.000
645	Menkul kıymet satış karları	-	6.757
646	Kambiyo karları	10.764.244	83.414
649	Diğer Olağan gelir ve karlar	2.189.377	260.800
	Toplam	**17.127.008**	**1.134.927**

NOT 26- Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
653	Komisyon giderleri	-	(286.075)
654	Karşılık giderleri	(1.984.914)	(6.498.240)
656	Kambiyo zararları	(12.243.461)	(190.579)
657	Reeskont faiz giderleri	(385.786)	-
659	Diğer gider ve zararlar	(2.831.271)	(302.952)
	Toplam	**(17.445.432)**	**(7.277.846)**

NOT 27-Finansman Giderleri

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
660	Kısa vadeli borçlanma giderleri	(2.676.188)	(4.877.306)
	Toplam	**(2.676.188)**	**(4.877.306)**

NOT 28-Olağandışı Gelir ve Karlar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
671	Önceki dönemlerde gelir yazılmayan ve bu dönemde satışı gerçekleşen gayrimenkul bağışlarının gelir yazılması	20.659.675	-
671	Önceki dönem gelir ve karlar	1.108.922	722.167
679	Diğer olağandışı gelir ve karlar	38.560	151.329
	Toplam	**21.807.157**	**873.496**

NOT 29-Olağandışı Gider ve Zararlar

Hesap No		31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
681	Önceki Dönem Gider ve Zararlar	(1.041.516)	(1.632.187)
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	(119.051)	(21.959)
	Toplam	**(1.160.567)**	**(1.654.146)**

NOT 30-Verilen İpotekler

Bankalara verilen TL ipotekler	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
Axa Oyak Sigorta A.Ş.	30.000	30.000
Commercial Union Sigorta A.Ş.	40.000	40.000
Fortis Bank A.Ş.	2.390.000	750.000
Garanti Bankası A.Ş.	9.252.000	4.938.000
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	6.244.810	5.544.810
Sosyal Dayanışma ve Mutlu Emeklilik Vakfı	651.738	651.738
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	21.745.000	22.865.000
Yapı Kredi sigorta A.Ş.	25.000	25.000
Türkiye İş Bankası A.Ş.	4.130.000	2.500.000
Finansbank A.Ş.	763.000	1.595.000
Toplam	**45.271.548**	**38.939.548**

NOT 30-Verilen İpotekler

Bankalara Verilen Dövizli İpotekler	31 Aralık 2010	31 Aralık 2009
ABD Exim Bank (ABD doları)	151.500.000	161.250.000
Türkiye Vakıflar Bankası (ABD doları)	13.505.000	14.255.000
Türkiye Vakıflar Bankası (EUR)	925.000	925.000
Toplam	**165.930.000**	**176.430.000**

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ 2010 KESİN HESAPLARI VE 2011 BÜTÇE TEKLİFİ

Darüşşafaka Cemiyeti 2010 Yılı Genel Kurulu Başkanlığı'na,

Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu'nun 2011 yılı bütçe gelir tahminleri, cari gider ödenekleri ve yatırım giderleri tahminleri ekte Genel Kurul onayına sunulmuştur.

Sunulan bütçenin , Darüşşafaka Cemiyeti Yönetim Kurulu'na

A - Bölümler ve gider fasılları arasında aktarma yapılması,

B - Finansman giderlerinin bankalarca kredilere uygulanan faiz oranları nispetinde, diğer gider ödeneklerinde ise azami %5 oranında aşılabilmesi,

C - 2010 yılı sonu toplam 83. 056.054 TL borca ek olarak, 2011 yılında bütçelenen gelirlerin gerçekleşmemesi halinde,cari giderleri karşılamak amacı ile en fazla 5 milyon TL yeni borçlanma yapılması,

D - US Exim Bank'a olan borçlar da dahil olmak üzere mevcut borçların yeniden yapılandırılması ve bu maksatla toplam borcu aşmamak üzere başka kaynaklardan kredi kullanılması,

Yetkileri verilmesi suretiyle onaylanmasını arz ederim.

Zekeriya YILDIRIM
Darüşşafaka Cemiyeti
Yönetim Kurulu Başkanı

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

2010 YILI KESİN HESAPLARI 2011 YILI BÜTÇE TEKLİFİ FAALİYET GELİR VE GİDERLERİ 000 TL	1 2009G	2 2010 Bütçe	3 2010 G	4 2011 Bütçe
MERKEZ YÖNETİM GELİRLERİ	**16,421**	**20,020**	**20,185**	**26,597**
ÜYE AİDATLARI	91	120	98	120
NAKİT BAĞIŞLAR	7,793	11,245	11,632	14,440
BİREYSEL BAĞIŞLAR	1,536	1,800	2,905	3,000
KURUMSAL BAĞIŞLAR	3,760	6,025	5,768	7,690
ADAK-KURBAN BAĞIŞLARI	1,016	1,500	141	300
REZİDANS BAĞIŞÇILARI BAĞIŞLARI	1,079	1,500	2,638	3,200
ŞARTLI BAĞIŞLAR	403	420	180	250
GAYRİMENKUL BAĞIŞLARI	2,743	2,000	1,922	2,000
VASİYET / TEREKE GELİRLERİ	2,054	2,250	402	3,517
KİRA GELİRLERİ	2,171	2,827	4,268	4,591
VAKIF GELİRLERİ	1,141	1,156	1,153	1,220
AYNİ BAĞIŞLAR	228	150	514	500
BURS BAĞIŞLARI	103	150	55	60
SAİT FAİK TELİF GELİRLERİ	96	122	141	149
PROTOKOL BAĞIŞLARI	**27,581**	**27,333**	**20,038**	**27,623**
URLA REZİDANS	5,579	10,875	7,073	11,839
MALTEPE REZİDANS	7,871	5,583	5,151	7,573
YAKACIK REZİDANS	2,297	5,800	3,599	5,493
ŞENESENEVLER REZİDANS	11,835	5,075	4,213	2,719
DİĞER GELİRLER	**2,584**	**3,386**	**2,369**	**2,841**
DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI	164	200	105	101
MALTEPE ÖZEL BAKIM ÜNİTESİ	2,121	1,949	2,223	1,983
İKTİSADİ İŞLETME GELİRLERİ(NET)	114	1,207	0	224
SATIŞ GELİRLERİ	33	10	41	30
DİĞER GELİRLER	151	20	0	0
FİNANSMAN GELİRLERİ	654	467	350	503
GELİR TOPLAMI	**47,240**	**51,206**	**42,942**	**57,060**
MERKEZ YÖNETİM GİDERLERİ	3,904	3,708	3,704	4,500
DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI GİDERLERİ	14,470	16,487	15,768	18,172
YAKACIK REZİDANS GİDERLERİ	3,469	3,977	3,637	4,070
MALTEPE REZİDANS GİDERLERİ	4,508	5,240	5,323	5,909
ŞENESENEVLER REZİDANS GİDERLERİ	2,174	2,381	2,432	2,671
URLA REZİDANS GİDERLERİ	2,338	2,980	3,092	3,779
MALTEPE ÖZELBAKIM ÜNİTESİ	2,261	2,021	1,978	2,187
KIDEM VE İHBAR TAZMİNATI YÜKÜMLÜLÜĞÜ	2,999	0	0	0
BURS GİDERLERİ	256	226	236	250
FAALİYET GİDERLERİ (1)	**32,476**	**37,019**	**36,169**	**41,537**
TEDİYE TAHAHÜTLERİ	1,759	1,180	1,364	1,393
FİNANSMAN GİDERLERİ	4,794	4,900	2,676	4,062
GİDER TOPLAMI	**42,933**	**43,099**	**40,209**	**46,992**
GELİR-GİDER FARKI	**4,307**	**8,106**	**2,733**	**10,068**

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

Rezidanslara giren yeni bağışçılar	2009 / 12	2010 Bütçe	2010 Fiili	2011 Bütçe
Şenesenevler Rezidans	26	10	5	5
Maltepe Rezidans	13	11	10	14
Urla Rezidans	13	30	21	31
Yakacık Rezidans	2	10	9	10
Bakım Ünitesi	4	0	3	0
Toplam	**58**	**61**	**48**	**60**

Mali Kar Tablosu	
Faaliyet Kar /(Zarar)	2,733
Konusu Kalmayan Karşılıklar (Net)	1,838
Kambiyo Zararı	(1,479)
Önceki dönem Gayrimenkul Satış Düzeltmesi	20,660
Reeskont Faiz Gideri	(386)
Diğer olağan gider ve zararlar (Net)	(680)
Mali Kar	**22,686**

2010 YILI KESİN HESAPLAR 2011 YATIRIM BÜTÇESİ BÜTÇE TEKLİFİ 000 TL		1 2010 Bütçe	2 2010 Fiili	1-2 Fark	3 2011 Bütçe	3-2 Fark
İNŞAAT YATIRIMI BÜTÇESİ	**açıklamalar**	**2,000**	**2,590**	**-590**	**3,101**	**261**
URLA REZİDANS A BLOK İNŞAATI	1	1,150	2,059	-909	0	-2,059
URLA REZİDANS BAKIMEVİ İNŞAATI	1	0	0	0	1,000	1,000
DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI	2	400	519	-119	806	288
SAİT FAİK MÜZESİ TADİLATI	3	400	6	394	575	569
REZİDANSI TADİLATLARI	4	50	7	43	470	463
KAMPÜS PROJE & DANIŞMANLIK	5	0	0	0	250	250
DEMİRBAŞ YATIRIMI BÜTÇESİ	**açıklamalar**	**383**	**467**	**-84**	**305**	**-162**
DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI	6	200	282	-82	132	-151
MALTEPE REZİDANS	7	30	26	4	14	-12
ŞENESENEVLER REZİDANS	7	20	29	-9	27	-2
YAKACIK REZİDANS	7	7	29	-21	36	7
URLA REZİDANS	7	6	0	6	40	40
CEMİYET MERKEZİ	7	20	22	-2	37	15
MÜZE YATIRIMI	8	100	79	21	20	-59
TOPLAM YATIRIMI BÜTÇESİ		**2,383**	**3,057**	**-674**	**3,406**	**99**

Yatırım bütçesi açıklama notu yatırım bütçesinin ayrılmaz bir bütünüdür. Açıklama notları bir sonraki sayfada yer almaktadır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

2010 YILI KESİN HESAPLAR 2011 YATIRIM BÜTÇESİ BÜTÇE TEKLİFİ 000 TL

1 Darüşşafaka Cemiyeti Urla Rezidans 2011 bütçesi

Yönetim Kurulumuz Cemiyet'e bir kazanç sağlamayacağı açıkça belli olan hastane yatırımı yerine kaynakların izin verdiği taktirde 2010 yılı bütçe teklifinde yer alan sadece Urla Huzurevinin ihtiyacını karşılayacak boyutta bir Nursing Home ile küçültülmüş bir Fizik Tedavi Kliniği ile sınırlı olarak inşaatın tamamlanmasına karar vermiştir.

2 Darüşşafaka Eğitim Kurumları Maslak yerleşkesi 2011 bütçesi

2010 yılında P&G tarafından bağışlanan gözlemevi teleskobunun kullanılabilmesi için yemekhane önündeki yuvarlak merdivenin üst kısmına gözlemevi yapılması planlanmıştır.

Erkekler yatakhanesi dış cephe tadilatı,

● Boyaları bozulmuş olan binanın enerji tasarrufu çalışmaları kapsamında olmak üzere mantolama ve boyaların yenilenmesi, eski çinko demirliklerin mermer demirlikler ile değişitirilmesi

● Eğitim Kurumları ve Cemiyet Arşivi oluşturulması,

Eğitim Kurumları ve Cemiyet arşiv ihtiyacının karşılanması amacıyla yeni tadilat yapılarak arşiv için fiziki alan ve raf sistemi oluşturulması planlanmıştır.

3 Sait Faik Müzesi,

● Sait Faik Müzesi ile ilgili olarak mimari röleve, restürasyon ve restorasyon projeleri tamamlanmış diğer disiplindeki proje çalışması yürütülmektedir. Bu çalışmaların tamamlanması ve Belediye ve Anıtlar Kurulundan ruhsat alınması sonrasında iş ihale edilerek yaz mevsimindeki inşaat yasağı nedeniyle 2011 Eylül ayından itibaren tadilata başlanması hedeflenmektedir.

4 Yakacık Rezidansı 2011 yılı bütçesi

Pamir Kafe'nin zemin ve çatı tadilatı

Rezidans içi ortak alanların yenilenmesi

Rezidans bahçesi ve demir alanların yenilenmesi

5 Darüşşafaka Cemiyeti Maslak Yerleşkesi kampüs alanının değerlendirilmesi için hazırlatılacak proje ve danışmanlık için bütçe ayrılmıştır.

6 2011 Yılında eğitim demirbaşları ve müzik aletleri alımları için bütçe ayrılmıştır.

7 Yıl içinde ortaya çıkabilecek küçük demirbaş alımları için kurum talepleri doğrultusunda yatırım bütçesi ayrılmıştır.

8 2010 yılında Darüşşafaka Cemiyeti ile Darüşşafaka Eğitim Kurumları geçmişten gelen kaynaklarının araştırmacıların hizmetine sunulmasına, ayrıca cari faaliyetlerden oluşan bilgi ve belgelerin tasnifli bir şekilde saklanmasına imkan verecek ve daha sonrasında Darüşşafaka Müzesi 'nin oluşturulmasına temel olacak arşivin kurulması için gereki yazılım donanım ve nitelikli personel tahsisi yapılmış olup gerekli dolap sisteminin alınması 2011 yılına sarkmıştır.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

2011 YILI NAKİT AKIŞ TABLOSU 000TL		
	açıklamalar	
GELİR GİDER FARKI		**10,068**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE BENZERİ VARLIKLAR MEVCUDU		**5,321**
YATIRIM ÖDEMELERİ	2	(3,406)
DEMİRBAŞ YATIRIMI		(305)
OKUL İNŞAAT- YENİLEME		(806)
URLA REZİDANS BAKIMEVİ İNŞAATI		(1,000)
REZİDANSLAR İNŞAAT		(470)
SAİT FAİK MÜZESİ TADİLATI		(575)
KAMPÜS PROJE DANIŞMANLIK		(250)
KAMU BORÇLARINDAKİ AZALIŞ	3	(750)
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN GM (ARTIŞI) /AZALIŞI	4	(950)
KREDİ ANAPARA ÖDEMELERİ	1	(5,030)
VAKIFLAR BANKASI		(2,669)
DİĞER BANKALAR		(1,027)
KREDİ KULLANIMI		**1,027**
DÖNEM SONU NAKİT VE BENZERİ VARLIKLAR MEVCUDU		**6,280**

AÇIKLAMALAR

1) Vakıflar Bankası'na toplam 2.625.000 USD

2) Yatırım bütçesi açıklamalarında detaylı bilgi verilmiştir.

3) Geçmiş döneme ilişkin SGK ve Vergi borçları taksitlendirilmesine ilişkin 2011 yılında ödenecek taksit toplamıdır.

4) Yıl için Cemiyet'e intikal eden satış amaçlı taşınmazlardan satılmayan kısmındaki yıllık değişimi ifade eder.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

EK: 1 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ CEMİYET MERKEZİ
2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)

	Notlar	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) BAĞIŞLAR		**17,009**	**19,880**	**20,172**	**0.01**	**26,567**	**31.70**
ÜYE AİDAT GELİRLERİ		**91**	**120**	**98**	**-0.18**	**120**	**21.96**
NAKİT BAĞIŞLAR		**5,296**	**7,825**	**8,673**	**0.11**	**10,690**	**23.25**
BİREYSEL BAĞIŞLAR	1	1,536	1,800	2,905	0.61	3,000	3.27
KURUMSAL BAĞIŞLAR		3,760	6,025	5,768	-0.04	7,690	33.31
T. İŞ BANKASI 81 İLDEN 81 ÖĞRENCİ PROJESİ		2,226	3,982	4,098	0.03	6,028	47.09
DOĞUŞ GRUBU "AYHAN ŞAHENK" İSİM BEDELİ		757	725	753	0.04	763	1.32
P&G BAĞIŞLARI		326	650	80	-0.88	73	-8.44
JP MORGAN CHASE BANK		148	145	141	-0.03	0	0.00
FİKRET YÜKSEL FOUNDATION		75	73	111	0.53	76	-31.42
DİĞER TÜZEL KİŞİLER		229	450	586	0.30	750	28.02
ŞARTLI BAĞIŞLAR		**403**	**420**	**180**	**-0.57**	**250**	**38.67**
ADAK-KURBAN BAĞIŞI	**1**	**1,016**	**1,500**	**141**	**-0.91**	**300**	**113.00**
AYNİ BAĞIŞLAR		**228**	**150**	**514**	**2.42**	**500**	**-2.64**
KİRA GELİRLERİ		**2,171**	**2,827**	**4,268**	**0.51**	**4,591**	**7.55**
REZİDANSDAN GELEN PROTOKOL DIŞI BAĞIŞLAR		**1,079**	**1,500**	**2,638**	**w3**	**3,200**	**21.32**
YAKACIK		657	985	2,086	750	-1,336	-64.04
MALTEPE		349	305	238	-0.22	1,000	320.52
ŞENESENEVLER		34	110	231	1.10	1,250	439.97
URLA		39	100	83	-0.17	200	142.14
VAKIF GELİRLERİ		**1,138**	**1,156**	**1,153**	**0.00**	**1,220**	**5.75**
TELİF GELİRLERİ		**96**	**122**	**141**	**0.15**	**149**	**5.76**
DİĞER SATIŞ GELİRLERİ		**33**	**10**	**41**	**3.14**	**30**	**-27.50**
DİĞER GELİRLER		**663**	**20**	**0**	**-1.00**	**0**	**0.00**
VASİYET BAĞIŞLARI		**2,054**	**2,250**	**402**	**-0.82**	**3,517**	**775.43**
GAYRIMENKUL BAĞIŞLARI		**2,740**	**2,000**	**1,922**	**-0.04**	**2,000**	**4.08**
B-) GİDERLER		**3,904**	**3,708**	**3,703**	**0.00**	**4,500**	**21.52**
1-) PERSONEL GİDERLERİ		2,273	2,255	2,304	0.02	2,748	19.29
Brüt Ücretler		1,773	1,811	1,861	0.03	2,103	12.99
SGK İşveren Payları		278	315	313	-0.01	419	33.70
Tazminatlar		114	25	31	0.23	125	307.86
Sosyal Yardımlar		108	105	99	-0.06	102	2.92
2-) İLETİŞİM & TANITIM GİDERLERİ		328	20	97	3.74	196	102.67
3-) SEYAHAT VE YOL GİDERLERİ		76	60	115	0.92	117	2.09
4-) İŞLETME GİDERLERİ		81	68	15	-0.78	15	1.72
5-) HABERLEŞME GİDERLERİ		86	59	78	0.33	75	-3.82
6-) ÇEŞİTLİ GİDERLER		95	111	137	0.24	147	7.45
7-) BAKIM ONARIM GİDERLERİ		20	16	10	-0.37	11	14.24
8-) İDARİ GİDERLER		498	669	415	-0.38	503	21.23
9-) BAĞIŞÇI GİDERLERİ		44	116	110	-0.06	140	27.59
10-) MÜŞAVİRLİK & DENETİM GİDERLERİ		120	131	124	-0.06	175	41.09
11-) HUKUK BÖLÜMÜ GİDERLERİ		283	202	299	0.48	371	24.23
C-) GELİR-GİDER FARKI		**13,105**	**16,173**	**16,469**	**0.02**	**22,067**	**33,99**

NOTLAR:

1) 2010 yılında Kurban Bayramı döneminde kurban kesimi gerçekleştirilmediği için kesimli kurban bağışı kabul edilmemiştir.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

EK: 2 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI
2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)

	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) GELİRLER	**164**	**101**	**105**	**0.04**	**101**	**-3.98**
EĞİTİM KURUMLARI GELİRİ	**164**	**101**	**105**	**0.04**	**101**	**-3.98**
B-) GİDERLER	**14,470**	**16,487**	**15,768**	**-0.04**	**18,172**	**15.24**
1-) ÜCRET VE DİĞER PERSONEL GİDERLERİ	7,850	9,221	9,238	0.00	10,290	11.38
Yönetici Ücretleri	1,000	1,133	1,040	-0.08	1,156	11.15
Öğretmen ve Belletmen Ücretleri	4,294	4,973	4,895	-0.02	5,668	15.80
İdari ve Diğer Personel Ücretleri	1,281	1,537	1,599	0.04	1,653	3.34
SGK İşveren Payları	1,159	1,507	1,375	-0.09	1,659	20.69
Kıdem Tazminatı	116	71	330	3.64	154	-53.28
2-) PERSONEL SOSYAL YARDIMLAR	197	224	225	0.01	279	24.00
3-) ÖĞRETMEN EĞİTİM GİDERLERİ	150	197	142	-0.28	187	31.86
4-) ÖĞRENCİ KONAKLAMA GİDERLERİ	2,101	2,147	2,187	0.02	2,701	23.49
5-) GİYECEK GİDERLERİ	196	260	121	-0.54	268	121.27
6-) EĞİTİM ARAÇLARI VE DESTEK GİDERLERİ	699	643	255	-0.60	511	100.56
7-) SOSYAL ETKİNLİK GİDERLERİ	226	375	412	0.10	375	-8.93
8-) KAYIT KABUL VE SINAV GİDERLERİ	116	119	138	0.17	138	0.05
9-) İŞLETME GİDERLERİ	2,209	2,507	2,419	-0.04	2,565	6.06
10-) TANITIM VE İLETİŞİM GİDERLERİ	201	198	296	0.50	271	-8.35
11-) BAKIM ONARIM YENİLEME GİDERİ	525	597	335	-0.44	586	74.81
C-) GELİR-GİDER FARKI	**-14,306**	**-16,386**	**-15,663**	**0.04**	**-18,070**	**15.37**

EK: 3 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ YAKACIK REZİDANS
2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)

	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) GELİRLER	**2,297**	**5,800**	**3,599**	**-0.38**	**5,493**	**52.60**
NAKİT PROTOKOL BAĞIŞLARI	**1,260**	**2,900**	**1,144**	**-0.61**	**2,824**	**146.83**
PROTOKOL TAŞINMAZ BAĞIŞLARI	**1,037**	**2,900**	**2,455**	**-0.15**	**2,669**	**8.69**
B-) GİDERLER	**3,469**	**3,977**	**3,637**	**-0.09**	**4,070**	**11.92**
1-) PERSONEL GİDERLERİ	1,176	1,270	1,285	0.01	1,381	7.43
Meslek Personeli Ücretleri	580	611	620	0.01	684	10.43
İdari Personel Ücretleri	301	317	366	0.15	350	-4.27
Sosyal Yardımlar	81	152	106	-0.30	105	-0.99
SGK İşveren Payları	176	184	194	0.05	206	6.30
Tazminatlar	38	6	0	-1.00	35	100.00
2-) BAĞIŞÇI GİDERLERİ	761	824	776	-0.06	842	8.46
3-) BAĞIŞÇI KONAKLAMA GİDERLERİ	615	692	617	-0.11	684	10.89
4-) İLETİŞİM & TANITIM GİDERLERİ	10	8	10	0.32	9	-9.50
5-) İŞLETME GİDERLERİ	737	892	789	-0.12	923	16.90
6-) ÇEŞİTLİ GİDERLER	66	78	43	-0.44	46	6.73
7-) BAKIM ONARIM GİDERLERİ	67	171	77	-0.55	145	87.75
8-) HABERLEŞME GİDERLERİ	15	18	15	-0.17	15	-0.08
9-) SEYAHAT VE YOL GİDERLERİ	22	25	23	-0.05	25	0.07
C-) GELİR-GİDER FARKI	**-1,173**	**1,823**	**-37**	**-1.02**	**1,422**	**39.05**

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2010 YILI BÜTÇE TEKLİFİ

EK: 4 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ MALTEPE REZİDANS
2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)

	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) GELİRLER	**7,871**	**5,583**	**5,151**	**-0.08**	**7,573**	**47.00**
NAKİT PROTOKOL BAĞIŞLARI	**5,784**	**3,629**	**2,986**	**-0.18**	**3,836**	**28.46**
PROTOKOL TAŞINMAZ BAĞIŞLARI	**2,087**	**1,954**	**2,165**	**0.11**	**3,736**	**72.58**
B-) GİDERLER	**4,508**	**5,239**	**5,323**	**0.02**	**5,909**	**11.02**
1-) PERSONEL GİDERLERİ	1,038	1,164	1,229	0.06	1,357	10.39
Meslek Personeli Ücretleri	526	606	597	-0.02	680	14.00
İdari Personel Ücretleri	278	295	328	0.11	334	1.71
Sosyal Yardımlar	71	83	112	0.36	114	1.71
SGK İşveren Payları	159	174	192	0.10	219	13.80
Tazminatlar	4	6	0	-1.00	10	100.00
2-) BAĞIŞÇI GİDERLERİ	1,838	1,997	2,204	0.10	2,367	7.40
3-) BAĞIŞÇI KONAKLAMA GİDERLERİ	703	841	821	-0.02	910	10.81
4-) İLETİŞİM & TANITIM GİDERLERİ	16	16	1	-0.92	2	78.17
5-) İŞLETME GİDERLERİ	747	990	911	-0.08	1,060	16.43
6-) ÇEŞİTLİ GİDERLER	57	64	41	-0.37	47	14.61
7-) BAKIM ONARIM GİDERLERİ	74	120	79	-0.35	125	59.05
8-) HABERLEŞME GİDERLERİ	17	19	20	0.05	22	8.27
9-) SEYAHAT VE YOL GİDERLERİ	17	27	17	-0.39	19	12.99
C-) GELİR-GİDER FARKI	**3,363**	**343**	**-172**	**-3.00**	**1,663**	**1069.25**

EK: 5 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ ŞENESENEVLER REZİDANS
2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)

	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) GELİRLER	**11,835**	**5,075**	**4,213**	**-0.17**	**2,719**	**-35.47**
NAKİT PROTOKOL BAĞIŞLARI	**7,288**	**2,690**	**1,493**	**-0.44**	**1,384**	**-72.76**
PROTOKOL TAŞINMAZ BAĞIŞLARI	**4,546**	**2,385**	**2,720**	**0.14**	**1,334**	**-50.95**
B-) GİDERLER	**2,174**	**2,381**	**2,432**	**0.02**	**2,671**	**9.82**
1-) PERSONEL GİDERLERİ	696	871	926	0.06	1,001	8.08
Meslek Personeli Ücretleri	336	471	473	0.00	524	10.93
İdari Personel Ücretleri	185	195	228	0.17	213	-6.63
Sosyal Yardımlar	65	75	81	0.08	92	14.45
SGK İşveren Payları	107	125	142	0.13	157	10.47
Tazminatlar	3	5	3	-0.35	15	388.23
2-) BAĞIŞÇI GİDERLERİ	458	414	437	0.06	445	1.75
3-) BAĞIŞÇI KONAKLAMA GİDERLERİ	435	415	476	0.15	525	10.24
4-) İLETİŞİM & TANITIM GİDERLERİ	5	5	3	-0.38	3	10.46
5-) İŞLETME GİDERLERİ	421	512	468	-0.09	521	11.24
6-) ÇEŞİTLİ GİDERLER	31	35	22	-0.37	24	6.64
7-) BAKIM ONARIM GİDERLERİ	92	88	74	-0.16	126	70.58
8-) HABERLEŞME GİDERLERİ	16	17	16	-0.08	17	3.65
9-) SEYAHAT VE YOL GİDERLERİ	20	24	9	-0.62	9	3.58
C-) GELİR-GİDER FARKI	**9,661**	**2,694**	**1,782**	**-0.34**	**48**	**-97.30**

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2009 YILI KESİN HESAPLARI

EK: 6 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ URLA REZİDANSI 2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) GELİRLER	**5,579**	**10,875**	**7,073**	**-0.35**	**11,839**	**67.37**
NAKİT PROTOKOL BAĞIŞLARI	**3,149**	**7,613**	**3,670**	**-0.52**	**5,929**	**61.54**
PROTOKOL TAŞINMAZ BAĞIŞLARI	**2,430**	**3,263**	**3,403**	**0.04**	**5,909**	**73.65**
B-) GİDERLER	**2,338**	**2,980**	**3,092**	**0.04**	**3,779**	**22.23**
1-) PERSONEL GİDERLERİ	695	870	1,025	0.18	1,357	32.36
Meslek Personeli Ücretleri	264	382	435	0.14	566	30.01
İdari Personel Ücretleri	283	297	369	0.24	500	35.53
Sosyal Yardımlar	32	47	61	0.29	72	18.06
SGK İşveren Payları	114	139	138	0.00	208	50.62
Tazminatlar	2	5	22	3.58	11	-50.85
2-) BAĞIŞÇI GİDERLERİ	143	338	206	-0.39	321	56.06
3-) REZİDANS KONAKLAMA GİDERLERİ	467	547	648	0.18	846	30.61
4-) İLETİŞİM & TANITIM GİDERLERİ	57	157	97	-0.38	36	-63.13
5-) İŞLETME GİDERLERİ	642	731	783	0.07	865	10.39
6-) ÇEŞİTLİ GİDERLER	117	123	113	-0.08	97	-14.02
7-) BAKIM ONARIM GİDERLERİ	127	121	96	-0.21	127	32.19
8-) HABERLEŞME GİDERLERİ	18	20	20	-0.02	21	6.03
9-) SEYAHAT VE YOL GİDERLERİ	72	73	103	0.41	108	5.02
C-) GELİR-GİDER FARKI	**3,241**	**7,895**	**3,982**	**-0.50**	**8,060**	**102.42**

EK: 7 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ ÖZEL BAKIM ÜNİTESİ 2010 KESİN HESAPLARI & 2011 BÜTÇE TEKLİFİ (000 TL)	1 2009 G	2 2010 B	3 2010 G	Değişim 2010 GO%	4 2011 B	Değişim 2011 DO%
A-) GELİRLER	**2,408**	**1,949**	**2,223**	**0.14**	**1,983**	**-10.80**
NAKİT BAĞIŞLAR	**834**	**0**	**426**	**1.00**	**0**	**-100.00**
BAĞIŞÇI MASRAF PAYLARI	**1,574**	**1,949**	**1,796**	**-0.08**	**1,983**	**10.36**
B-) GİDERLER	**2,261**	**2,021**	**1,978**	**-0.02**	**2,187**	**10.56**
1-) PERSONEL GİDERLERİ	1,445	1,380	1,497	0.08	1,596	6.63
Meslek Personeli Ücretleri	960	891	997	0.12	996	-0.13
İdari Personel Ücretleri	139	146	139	-0.05	213	53.02
Sosyal Yardımlar	124	133	110	-0.17	120	9.24
SGK İşveren Payları	209	201	232	0.15	244	5.20
Tazminatlar	12	10	19	1.00	24	24.18
2-) SAĞLIK GİDERLERİ	132	104	95	-0.08	21	-77.81
3-) KONAKLAMA GİDERLERİ	362	235	176	-0.25	307	73.78
4-) İLETİŞİM & TANITIM GİDERLERİ	2	2	1	-0.50	1	7.00
5-) İŞLETME GİDERLERİ	226	203	164	-0.19	214	30.78
6-) ÇEŞİTLİ GİDERLER	40	40	18	-0.54	20	8.10
7-) BAKIM ONARIM GİDERLERİ	40	44	20	-0.56	21	9.60
8-) HABERLEŞME GİDERLERİ	13	12	5	-0.55	5	-4.74
9-) SEYAHAT VE YOL GİDERLERİ	1	2	1	-0.65	1	4.67
C-) GELİR-GİDER FARKI	**146**	**-72**	**245**	**-4.38**	**-204**	**-183.54**

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ
2009 YILI KESİN HESAPLARI

EK: 8 DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ İKTİSADİ İŞLETMESİ 2010 YILI KESİN HESAPLARI 2011 YILI BÜTÇESİ 000TL			
	2010 G	2011 B	2011 DO %
A-)GELİRLER	**2,523**	**3,302**	**-23.59**
Fizik Tedavi & Rehabilitasyon Gelirleri	1,506	2006	-33.20
Yataklı Kat Gelirleri	923	856	7.26
Etkinlik Gelirleri	94	440	-368.09
B-) GİDERLER	**-2,637**	**-3,007**	**12.30**
Fizik Tedavi & Rehabilitasyon Giderleri	-1,045	-1,119	7.08
Yataklı Kat Giderleri	-636	-698	9.75
Etkinlik Giderleri	-215	-387	80.00
İdari Giderler	-141	-203	43.97
Kira Giderleri (1)	-600	-600	0.00
A-B-) DÖNEM KAR / (ZARARI)	**-114**	**295**	**1.39**
C-) KURUMLAR VERGİSİ KARŞILIĞI %20	**0**	**-59**	
D-) NET DÖNEM KARI / (ZARARI)	**-114**	**236**	
KAR TRANSFER STOPLAJI	**0**	**-12**	
CEMİYETE AKTARILACAK KAR	**0**	**224**	

1) Darüşşafaka Cemiyeti İktisadi İşletmesi her ay 50 bin TL Darüşşafaka Cemiyeti'ne kira ödemektedir

2011 YILI PERSONEL BÜTÇESİ

CEMİYET MERKEZİ		REZİDANS VE SAĞLIK KURUMLARI			DARÜŞŞAFAKA EĞİTİM KURUMLARI	
			2011			
Departman İsmi	**2011**	**Kurum Adı**	**Meslek**	**İdari**		**2011**
Genel Sekreter	1	Yakacık Rezidans	22	21	**Yönetici**	**25**
Genek Sekreter Yardımcısı	3	Maltepe Rezidans	26	18	Lise Müdürü ve Kampüs Koordinatörü	1
Hukuk	5	Şenesenevler Rezidans	15	14	Müdür	1
Kaynak Geliştirme	13	Urla Rezidans	24	18	Müdür Yardımcısı	11
Mali İşler/Personel	13				Bölüm Başkanı	12
İnşaat Emlak	6	Özel Bakım Ünitesi	38	8	**Öğretmen**	**86**
İdari İşler	7				**Belletmen**	**27**
					İdari ve Diğer Personel	**90**
Toplam	**48**	**Toplam**	**125**	**79**	**Toplam**	**228**

Toplam: 480

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ'NİN DEĞERLİ BAĞIŞÇILARI

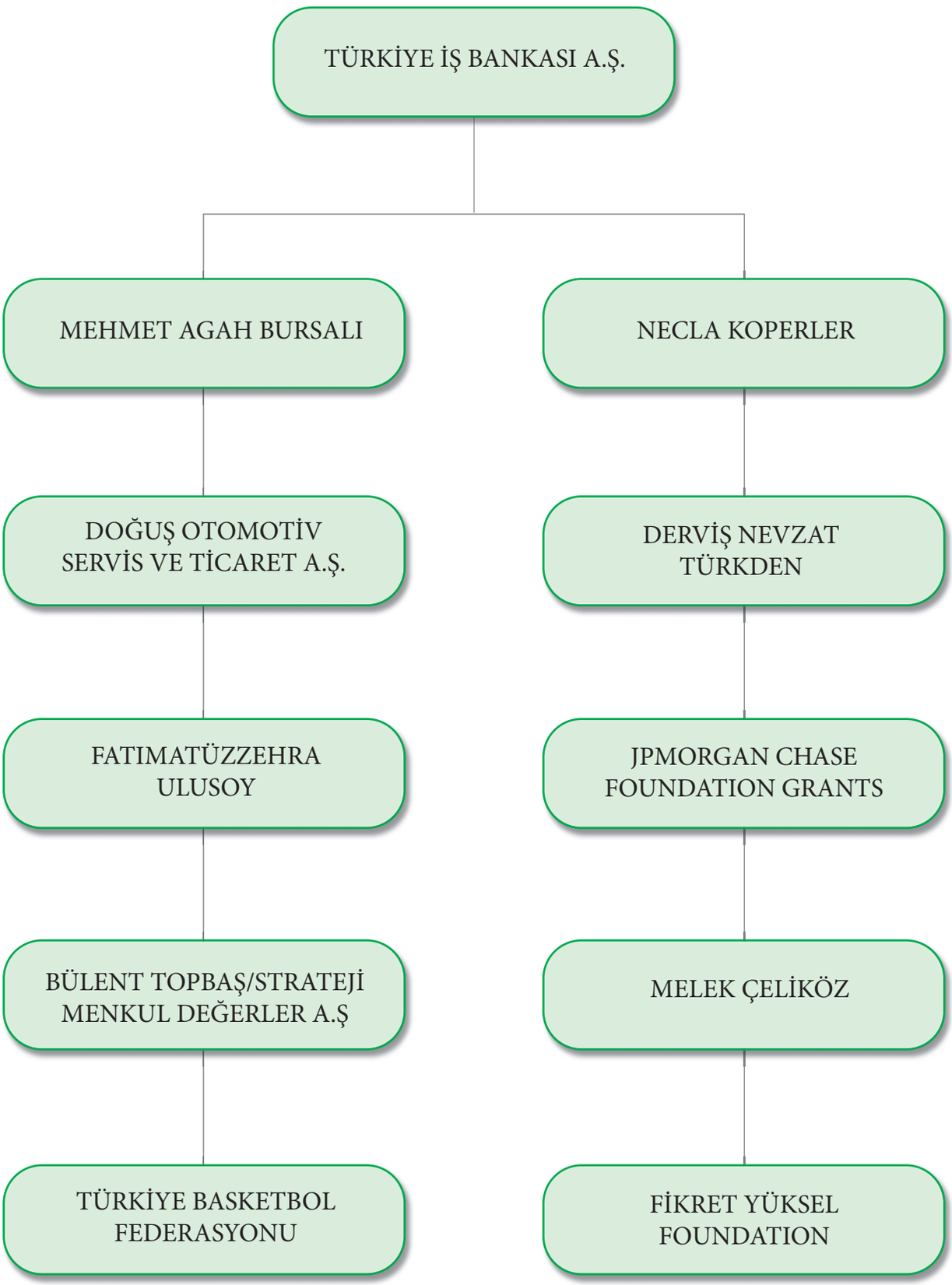
Darüşşafaka Cemiyeti'nin Değerli Bağışçıları

Cemiyet Darüşşafaka'ya gönül veren herkesi, ekonomik bir kaynaktan öte, Darüşşafaka ailesinin bir parçası olarak görmektedir.

Bağışçı isimleri, Darüşşafaka Cemiyeti'nin şeffaflık ilkesi gereğince -bağışçılar tarafından aksi talep edilmediği sürece- çeşitli iletişim araçları vasıtasıyla kamuoyuna duyurulur.

DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ'NİN
DEĞERLİ BAĞIŞÇILARI

DARÜŞŞAFAKA'YA 100.001 TL VE ÜZERİ BAĞIŞTA BULUNANLAR



DARÜŞŞAFAKA CEMİYETİ'NİN
DEĞERLİ BAĞIŞÇILARI

DARÜŞŞAFAKA'YA 50.001 TL - 100.000 ARASI BAĞIŞTA BULUNANLAR

ARKEM KİMYA SAN. VE TİC A.Ş.
AXA SİGORTA A.Ş
BİNNAZ ALPEREN
BOEİNG iNTERNATİONAL CORPORATİON
CEMAL OLGUN
EMEL - AHMET SÜKAN
ESİN ŞAHİN-AYSEL ALPER
FUJİTSU TECHNOLOGY SOLUTİONS BİLİŞİM LTD. ŞTİ
KLİMATEK ELEKTRİK VE MAKANİK CİHZ
MEHMET ZORLU EĞİTİM SAĞLIK
VE YARDIMLAŞMA VAKFI
NESRİN YILMAZ
PROCTER&GAMBLE TÜKETİM MALLARI SANAYİ A.Ş
TEMA MAĞAZACILIK HİZMETLERİ TİC. A.Ş.

DARÜŞŞAFAKA'YA 10.001 TL - 50.000 ARASI BAĞIŞTA BULUNANLAR

AHMAD GOZAL
ALİ SAATÇİ
AYŞE ŞAHİN
BORUSAN OTOMOTİV İTHALAT VE DAĞITIM AŞ
BOYDAK HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
CELALETTİN ÇAĞLAR
DÜZEY TÜKETİM MALLARI SAN PAZ TİC A.Ş
EMEL AKSOY
EMİNE GÜLTEN KARSAN
FATMA REZAN HÜRMEN
FATMA SABAHAT AYTUĞ
FU GAYRİMENKUL YATIRIM DANIŞ.
GREEN AND BLACK MAR. LOGISTICS LTD.
GÜL SEÇKİN ALTUN
HATİCE SÜHEYLA SİNANGİL
HİKMET ENKÜR
KÜLTÜR YAYINLARI İŞ-TÜRK LTD ŞTİ
M.ŞAHABETTİN ÖZYAZICI
MAHMUT FERİDUN ÖZ VAKFI
MALİKE BAYÜLKEN
MEDİHA DEMİRCAN
MİNE SEÇKİNÖZ
NAZMİ ŞERAFETTİN ÇAĞLAYAN
NBA PROPERTIES INC
NEJDET-MARIANNE BAYSAN
NEMİDE İLGÜN
NEZİHE PEKİN
ORKA TEKSTİL SANAYİ VE TURİZM TİCARET A.Ş
PERİHAN İNCİ-MERAL ZAİM
SEBAHAT NECLA ÖZALPAY
SENİHA AYDIN
SİEMENS SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
SİMTERNET İLETİŞİM SİS.REK.SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.
ŞERİF PORA
TEKNOSA İÇ VE DIŞ TİC
THE NİELSEN COMPANY MEDYA YAYINCILIK VE
TANITIM
TURKUVAZ GAZETE DERGİ BASIM A.Ş.
ÜMMÜ GÜLSÜM SİNDEL
VEDAT MİMAROĞLU
YAPI KREDİ GRUBU ÇALIŞANLARI
ZEKERİYA YILDIRIM

İletişim ve Adresler

Darüşşafaka Cemiyeti
Darüşşafaka Cad. No: 14
Maslak 34457 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 276 50 20
Faks: 0212 276 50 11
darussafaka@darussafaka.org
www.darussafaka.org

Darüşşafaka Eğitim Kurumları
Darüşşafaka Cad. No: 14
Maslak 34457 Sarıyer / İstanbul
Tel: 0212 286 22 00
Faks: 0212 285 25 86
darussafaka@darussafaka.k12.tr
www.darussafaka.k12.tr

Darüşşafaka Yakacık Rezidans
Samandıra Cad. Çalkantı Sok. No: 2
Yakacık 34876 Kartal / İstanbul
Tel: 0216 452 00 02
Faks: 0216 451 63 96
nceylan@darussafaka.org
www.darussafaka.org/f/yakacik.pdf

Darüşşafaka Maltepe Rezidans
Zümrütevler Mah. Mercan Sok. No: 35
34852 Maltepe / İstanbul
Tel: 0216 457 89 00
Faks: 0216 457 93 51
buluaydin@darussafaka.org
www.darussafaka.org/f/maltepe.pdf

Darüşşafaka Şenesenevler Rezidans
Kozyatağı Mah. Leylak Sok. No: 1
Şenesenevler 34744 Kadıköy / İstanbul
Tel: 0216 380 48 68/380 46 97-98
Faks: 0216 445 63 72
bgenc@darussafaka.org
www.darussafaka.org/f/senesenevler.pdf

Darüşşafaka Urla Rezidans
Altıntaş Mah. Karaalan Mevkii
Eskiçeşme Yolu, 35430 Urla / İzmir
Tel: 0232 754 73 80
Faks: 0232 754 69 99
tbaysal@darussafaka.org
www.darussafaka.org/f/urla.pdf

Darüşşafaka Maltepe Özel Bakım Ünitesi
Zümrütevler Mah. Başıbüyük Cad.
Zeren Sok. No: 37/2
34852 Maltepe / İstanbul
Tel: 0216 459 59 06
Faks: 0216 441 75 66
nursinghome@darussafaka.org
www.darussafaka.org/f/bakim_unitesi.pdf
www.dcmbs.org

Darüşşafaka Ö.Y.H. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi
Zümrütevler Mah. Mercan Sok. No: 35
34852 Maltepe / İstanbul
Tel: 0216 457 92 92
Faks: 0216 457 93 51
info@dsftr.com
www.darussafaka.org/f/ftr.pdf
www.dsftr.com

Geri dönüşümlü kağıttan üretilmiştir

www.darussafaka.org